



WERKINGSVERSLAG 2018

REDFED - VLAAMSE REDDINGSFEDERATIE VZW

VERSIE 29/03/2019

Opgemaakt voor Sport Vlaanderen (Rapportering 2018)



SPORT.
VLAANDEREN

Inhoud

REDFED - VLAAMSE REDDINGSFEDERATIE VZW	1
REDDEND ZWEMMEN: EEN LIFETIME SPORT!	3
WERKINGSVERSLAG 2018	6
1. SD1: TEGEN EIND 2020 HEEFT REDFED HAAR WERKING VERBETERD	6
2. SD2: TEGEN EIND 2020 IS HET AANTAL LEDEN GESTEGEN MET 10% T.O.V. DE NULMETING IN 2016	25
3. SD3: TEGEN EIND 2020 WORDEN ALLE REDFED WEDSTRIJDEN REDDEND ZWEMMEN DOOR HAAR CLUBS GEORGANISEERD	28
4. SD4: TEGEN EIND 2020 LEVERT REDFED 10% MEER DIPLOMA'S AF TEN OP ZICHTE VAN DE NULMETING IN 2016	36
5. SD5: TEGEN EIND 2020 HEEFT REDFED HAAR AANTAL ERKENDE LESGEVERS MET 70 ERKENDE LESGEVERS VERHOOGD T.O.V. DE NULMETING EIND 2016	43
6. SD6: BF JEUGDSPOORT: "SKILLED TO SAVE A LIFE!" TEGEN EIND 2020 WORDEN JAARLIJKS 20 RECREATIEVE SPORTACTIVITEITEN GEORGANISEERD WAAR DE JEUGDBREVETTEN UITGEREIKT WORDEN	49
7. SD7: BF TOPSPORT: REDFED BEHAALT MET HAAR NATIONAAL LIFESAVING TEAM OP DE KOMENDE EDITIES VAN DE WORLD GAMES (2017-2021-2025-...) TELKENS 4 MEDAILLES	54
AANVULLING: SAMENWERKINGSOVEREENKOMST 2017-2020	59
A. VOOR DE BELEIDSACTIES	59
B. VOOR DE JURIDISCHE EN FINANCIËLE OPTIMALISERING	61
C. VOOR DE MANAGEMENT OPVOLGING	61

REDDEND ZWEMMEN: een lifetime sport!

Veel mensen kennen de reddingssport nog niet. Het 'Reddend Zwemmen' wordt in Vlaanderen nog door te weinig mensen beoefend. Nochtans is het een nuttige all-round lifetime sport!

De reddingssport heeft zijn oorsprong bij de redders die zich op sportief vlak met elkaar wilden meten. Vanuit een professionele uitvoering van hun beroep gingen reddersorganisaties zwem- en behendigheidspoeven opstellen om competitief tegen elkaar uit te komen. Op die manier konden ze op een sportieve manier de vaardigheden en conditie opbouwen die nodig zijn om in het beroepsleven een leven te redden. De redder ging als het ware oefenen voor het moment dat het echt van belang zou zijn om een drenkeling in nood zo snel en zo goed mogelijk helpen.

De Vlaamse Reddingsfederatie (RedFed) heeft een lange geschiedenis en is binnen de sportfederaties een unicum op het vlak van sportief en sociaal-maatschappelijk engagement.

RedFed bestaat al sinds 1985, toen nog VRC (Vlaamse Reddingscentrale), en is een federatie die mee aan de basis gestaan heeft tot het stichten van de Internationale Lifesaving Federation (ILS). In onze meer dan 30 jaar ervaring hebben we meegewerkt aan de veiligheid in de zwembaden en open waters in Vlaanderen. We hebben meegewerkt aan de vorming en wetgeving over veiligheid van de zwembaden. Zo hebben we mee geholpen om niet alleen de reddingssport maar ook alle andere watersporten en alle zwemmers in Vlaanderen een veiligere omgeving te geven binnen de "waterwereld".

De verwevenheid van deze humanitaire elementen met de sport geven het uniek karakter aan het reddend zwemmen. We zijn fier dat we via onze reddingssport mensen leren om andere mensen te helpen in noodsituaties. Het mooie van onze federatie is dat we hierdoor een zeer uitgebreid aanbod van disciplines kunnen aanbieden.

- We hebben voor onze atleten een sport die plaats vindt op Europees en Wereldniveau met Europese kampioenschappen, Wereldkampioenschappen en de World Games. Dit met een uitgebreid aanbod van verschillende takken in de sport die gaan over zwembad-, zee- en strandwedstrijden en dit met en zonder reddingsmaterialen zoals gordels, planken en zelfs boten.
- We hebben voor de recreatieve sporters een aanbod waar ze zich op een sportieve manier kunnen focussen op reddingsvaardigheden. Deze sporters gaan niet voor een topniveau maar richten zich op hun fitheid. Ze weten dat dit ooit van belang kan zijn in een noodsituatie.
- Dankzij de verschillende disciplines, zien we ook dat deze sport toegankelijk is voor zowel jong als oud, G-sporters en alle lagen van de bevolking. Door te variëren met afstanden, materialen en omgeving (zoals zwembad en zee), kunnen we differentiëren.

RedFed is overtuigd dat ze met haar werking een positieve invloed heeft op de maatschappij. Met het aanbod van activiteiten helpt RedFed niet alleen de sporter van onze federatie vooruit, maar ook andere mensen in onze gemeenschap.

Philippe Raes

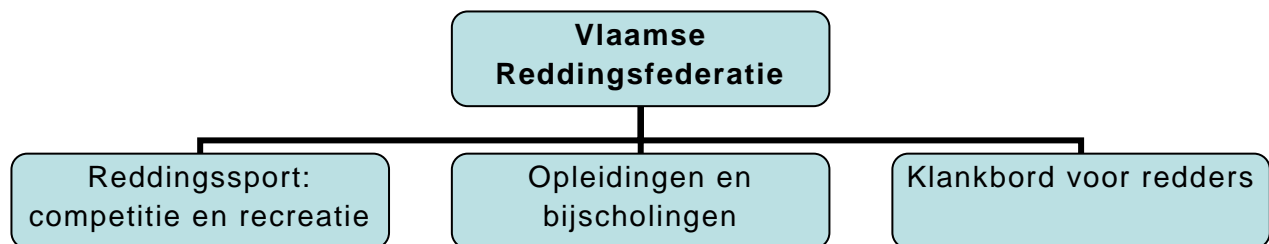
Voorzitter Vlaamse Reddingfederatie vzw

VISIE:

Iedereen kan redden!

MISSIE:

De Vlaamse Reddingsfederatie (RedFed) is een erkende sportfederatie die de reddingsport en de veiligheid van de watersportbeoefenaar ondersteunt en promoot. Ze streeft ernaar om iedereen te kunnen redden door zoveel mogelijk mensen op te leiden. Daarnaast is RedFed ook een erkende gesprekspartner die redders begeleidt in hun beroepsuitvoering.



WAARDEN:

- **Veiligheid:** van jezelf en anderen
- **Hulpvaardigheid:** hulp bieden aan
- **Respect:** voor haar medemens, natuur en omstandigheden
- **Gezondheid:** fit zijn om een leven te redden ("*be fit to save a life*")
- **Kennisverspreiding:** onderling, naar clubs, leden, redders, anderen
- **Samenwerken /collegialiteit**

RedFed is ervan overtuigd dat ze met de nieuwe beleidsvisie nog meer mensen kan betrekken. Sommige ondersteunende taken zijn minder sportgericht maar we zijn ervan overtuigd dat we ook via de sport een grotere betrokkenheid van een aantal (nieuwe) leden kunnen creëren. De sleutel voor onze leden ligt tussen een evenwicht van het sportieve en het humanitaire. De invalshoek wordt hier vooral om ook in te zetten op recreatief sporten. Zo zullen we in het luik van de sporters meer inzetten op de jeugd (beleidsfocus). In het luik opleidingen de link met de sport meer accentueren en de fitheid promoten. Ook in het luik van de beroepsredders, geloven we in het creëren van een sportief aanbod waar deze redders hun vaardigheden kunnen oefenen: sportief maar minder gericht op de klassieke competitie.

Vanuit deze analyse zijn we tot 7 strategische doelstellingen gekomen met een Beleidsfocus Jeugdsport en een Beleidsfocus Topsport.

- SD 1 – Tegen eind 2020 heeft RedFed haar werking verbeterd.
- SD 2 – Tegen eind 2020 is het aantal leden gestegen met 10% t.o.v. de nulmeting 2016.
- SD 3 – Tegen eind 2020 worden alle RedFed wedstrijden reddend zwemmen door haar clubs georganiseerd.
- SD 4 – Tegen eind 2020 levert RedFed 10% meer diploma's af ten opzichte van de nulmeting in 2016.
- SD 5 – Tegen eind 2020 heeft RedFed haar aantal erkende lesgevers met 70 erkende lesgevers verhoogd t.o.v. de nulmeting eind 2016.
- SD 6 – BF Jeugdsport: "Skilled to save a life!" Tegen eind 2020 worden jaarlijks 20 recreatieve sportactiviteiten georganiseerd waar de jeugdbrevetten uitgereikt worden.
- SD 7 – BF Topsport: RedFed behaalt met haar Nationaal Lifesaving Team op de komende edities van de World Games (2017-2021-2025-...) telkens 4 medailles.

De aanvraag voor de Beleidsfocussen Jeugdsport en Topsport voor 2018 werden goedgekeurd door Sport Vlaanderen.

WERKINGSVERSLAG 2018

1. SD1: Tegen eind 2020 heeft RedFed haar werking verbeterd

1.1. Tegen eind 2020 haalt RedFed 5% van haar opbrengsten uit sponsoring

S01O01A01: Doelgericht potentiële sponsors identificeren

Wijnand Hubregtsen heeft naar aanleiding van het EK Lifesaving (september 2017) een lijst van 200 potentiële sponsors samengesteld. Deze lijst werd in 2018 verder aangevuld met mogelijke sponsors.

S01O01A02: Modulair sponsoringsdossier ontwikkelen

Katleen Pittevijs heeft in 2017 het sponsordossier dat al langer bestond, nagekeken en herwerkt. De lay-out werd opgefrist en de inhoud werd geactualiseerd. In 2018 werd hetzelfde document behouden.

S01O01A03: Potentiële sponsors opbellen om afspraken vast te leggen

In 2018 werden geen afspraken vastgelegd met nieuwe potentiële sponsors. De bestaande sponsors werden wel gecontacteerd om hun engagement te hernieuwen.

S01O01A04: Sponsoringsdossier aanpassen op maat van sponsor

In 2018 werden er geen aangepaste sponsoringsdossiers op maat van een specifieke sponsor gemaakt. Er werd wel een stagevoorstel ingediend bij de hogeschool Thomas Moore voor het opstellen van sponsordossiers. Hiervoor stelde zich jammer genoeg geen enkele student kandidaat.

S01O01A05: Potentiële sponsors bezoeken

In 2018 werden geen potentiële sponsors bezocht, gezien het geleverde werk in 2017 onvoldoende resultaat heeft opgeleverd tegenover deze inspanningen. Visibiliteit en gedeelde visies met onze federatie geven een onvoldoende return voor een sponsor.

S01O01A06: Afsluiten sponsoringscontract

Aquafin heeft na evaluatie van de samenwerking in 2017 besloten om de overeenkomst niet te hernieuwen voor 2018.

In tegenstelling tot onze verwachtingen, blijken de leden van RedFed geen interesse te hebben in de producten van Etixx. Hierdoor heeft RedFed ook nog geen sponsoring ontvangen uit de overeenkomst met Etixx.

Ook de Provincie West-Vlaanderen, die in 2017 goed was voor 6.000 Euro sponsoring, haakte af in 2018 als sponsor.

De sponsors waarmee al voor 2017 een overeenkomst bestond bleven ook in 2018 behouden: Arena, Wetiz en CardioService.

We vallen daarmee terug op een totaalbedrag van 3.500 Euro in 2018. Dit is een aanzienlijke daling ten opzichte van het bedrag van 10.300 Euro in 2017 en komt overeen met ongeveer 0,5% van de totale opbrengsten van RedFed.

S01O01A07: Opvolgen en contact met sponsor

Via email houden we contact met onze sponsors. We peilen naar:

- hun tevredenheid,
- of ze een advertentie of artikel in ons magazine willen,
- hoe de verkoop loopt
- of ze nog wensen hebben.

1.2. Tegen midden 2018 heeft RedFed haar bestuur verbeterd in functie van de indicatoren 'goed bestuur'

S01O02A01: Algemene Vergadering (accommodatie, receptie, verplaatsing,...)

De Algemene Vergadering vond plaats op 18 maart 2018 te Mechelen.

In het totaal telt de Vlaamse Reddingsfederatie vzw 96 stemmen, namelijk 83 stemmen van club-effectieve leden en 13 stemmen van persoonseffectieve leden.

Bij de start van de Algemene Vergadering in 2018 waren er 77 stemmen aanwezig of met volmacht vertegenwoordigd: 66 club-effectieve stemmen (waarvan 4 volmachten) en 11 persoons-effectieve stemmen (waarvan 3 volmachten).

Het verslag van de Algemene Vergadering wordt telkens publiek op de [RedFed-website](#) geplaatst.

S01002A02: Raad van Bestuur (accommodatie, verplaatsing raadsleden, drank/eten, andere vergoedingen raadsleden)

In totaal werden 6 vergaderingen van de Raad van Bestuur gepland waarvan er 1 werd geannuleerd:

Naam	Functie	11/01	04/03	08/05	18/07	08/10	13/12	
Philippe Raes	voorzitter	AAN	AAN	AAN	AAN	G	AAN	100%
Flor Bosmans	ondervoorzitter	VER	AAN	AAN	AAN	E	AAN	80%
Luc Van den Broeck	secretaris- generaal/penning meester	AAN	AAN	AAN	AAN	A	AAN	100%
Wim Nuyens	voorzitter VSC	AAN	AAN	VER	AAN	N	AAN	80%
Karel Logghe	voorzitter OC	AAN	AAN	AAN	AAN	N	AAN	100%
Kris Thys	voorzitter Limburg	VER	AAN	AAN	VER	U	VER	40%
Ann Saelens	voorzitter Vlaams- Brabant	VER	AAN	AAN	VER	L	VER	40%
Bart Dejonghe	voorzitter West- Vlaanderen	AAN	AAN	AAN	VER	E	AAN	80%
Patrick Lambregts	voorzitter Antwerpen	NVT	NVT	AAN	VER	E	AFW	33%
Jonatan Helpers	voorzitter Oost- Vlaanderen	VER	AAN	AAN	VER	R	VER	40%
<i>Hilde Van Grieken (David Schoukens)</i>	<i>Algemeen Dir.</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>D</i>	<i>AAN</i>	<i>100%</i>
Aanwezigheidspercentage per vergadering		56%	100%	90%	50%	0%	60%	71,2%

Tabel 1: Aanwezigheden Raad van Bestuur

Legende

AAN = Aanwezig

AFW = Afwezig

VER = Verontschuldigd

NVT = Niet van toepassing

Zowel qua aanwezigheid als qua volmachten zien we een hoge betrokkenheid van de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur heeft een totale aanwezigheid van 71,2% van de stemgerechtigde leden voor 2018. Indien een raadslid niet aanwezig kon zijn, werd er altijd tijdig een volmacht gegeven aan een ander raadslid zodat het quorum eenvoudig bereikt werd. De eerste twee vergaderingen was er voor Antwerpen geen vertegenwoordiger. Hier werd het percentage berekend op 9 leden van de RVB.

Patrick Lambregts werd na de AV 2018 terug toegevoegd aan de Raad van Bestuur.

De namen in het cursief hebben geen stemrecht en maken in principe geen deel uit van het bestuur. Deze persoon hebben we daarom ook niet meegeteld in het berekenen van de totale aanwezigheid. Hilde Van Grieken werd vanaf 06/08/2018 vervangen door David Schoukens omwille van bevallingsverlof en aansluitend ouderschapsverlof.

De vergaderingen hebben steeds dezelfde structuur, met dezelfde hoofdpunten. Onder elk hoofdpunt kunnen er wel specifiekere deelpunten besproken worden die niet elke vergadering aan bod komen. Het verslag van de Raad van Bestuur wordt telkens publiek op de [RedFed-website](#) geplaatst.

Onkosten voor het jaar 2018

Verplaatsingskosten Raad van Bestuur

Naam	Reden	Bedrag
Philippe Raes	Verplaatsing RVB 11/01/2018	46,99 EUR
	Verplaatsing RVB 18/07/2018	48,52 EUR
	Verplaatsing RVB 13/12/2018	48,52 EUR
Luc Van den Broeck	Verplaatsing RVB 11/01/2018	41,52 EUR
	Verplaatsing RVB 08/05/2018	15,91 EUR
	Verplaatsing RVB 18/07/2018	41,52 EUR
	Verplaatsing RVB 13/12/2018	41,25 EUR
Flor Bosmans	Verplaatsing RVB 18/07/2018	39,30 EUR
	Verplaatsing RVB 13/11/2018	39,30 EUR
Wim Nuyens	Verplaatsing RVB 11/01/2018	66,43 EUR
	Verplaatsing RVB 18/07/2018	68,60 EUR
	Verplaatsing RVB 13/12/2018	68,60 EUR
Karel Logghe	Verplaatsing RVB 11/01/2018	97,57 EUR
	Verplaatsing RVB 08/05/2018	60,90 EUR
	Verplaatsing RVB 18/07/2018	100,76 EUR
	Verplaatsing RVB 13/12/2018	100,76 EUR
Bart Dejonghe	Verplaatsing RVB 11/01/2018	100,34 EUR
	Verplaatsing RVB 08/05/2018	58,82 EUR
	Verplaatsing RVB 13/12/2018	103,62 EUR
Kris Thys	Verplaatsing RVB 08/05/2018	90,65 EUR
Jonatan Helpers	/	/
Patrick Lambregts	/	/
Ann Saelens	Verplaatsing RVB 08/05/2018	17,87 EUR

Tabel 2: Verplaatsingskosten RvB

Vergoeding Dagelijks Bestuur

Naam	Reden	Bedrag
Philippe Raes	Vrijwilligersvergoeding 2018	408,36 EUR (12 x 34,03 EUR)
Luc Van den Broeck	Onkostenvergoeding 2018 gebruik pc en gsm	720 EUR (12 x 60,00 EUR)
Flor Bosmans	Vrijwilligersvergoeding 2018	408,36 EUR (12 x 34,03 EUR)

Tabel 3: Vrijwilligersvergoedingen RvB

Belangenconflicten

Er werden in 2018 door of voor de leden van de RVB geen belangenconflicten opgemerkt en/of gemeld.

S01O02A03: Opleidingscommissie (accommodatie, verplaatsing commissieleden, drank/eten,...)

In totaal hebben 5 vergaderingen van de Opleidingscommissie plaatsgevonden:

Naam	Functie	30/01	27/02	26/03	18/06	11/12	
Karel Logghe	voorzitter OC	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	100%
Flor Bosmans	afgevaardigde Vlaams-Brabant	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	100%
Kim Beirlandt (vervanger Danny Vanparys)	afgevaardigde West-Vlaanderen	VER	VER AAN	VER VER	AAN AAN	VER	40%
Kris Thys	afgevaardigde Limburg	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	100%
Niels Van Mechelen	afgevaardigde Antwerpen	VER	VER	AAN	VER	AAN	40%
Jonatan Helpers (vervanger Viki Van Mechelen)	afgevaardigde Oost-Vlaanderen	VER	AAN	VER	VER	VER AAN	40%
Luc Van Den Broeck	Docent – SG-P RedFed	VER	VER	VER	AAN	VER	20%
Aanwezigheidspercentage per vergadering		50%	83%	66,7%	66,7%	83%	69,8%

Tabel 4: Aanwezigheden Opleidingscommissie

De Opleidingscommissie heeft een totale aanwezigheid van 69,8% van de stemgerechtigde commissieleden voor 2018. Om een beeld te geven van de stemmen per provincie werd de aanwezigheid van de personen berekend aan de hand van het totaal aantal vergaderingen. Zo komen Kim en Danny samen aan een percentage van 60% aanwezigheid op de vergaderingen van de opleidingscommissie voor de provincie West-Vlaanderen.

Alle docenten worden uitgenodigd maar de participatie daarvan is beperkt. De namen in het cursief hebben geen stemrecht en maken in principe geen deel uit van de commissie. Deze

personen hebben we daarom ook niet meegeteld in het berekenen van de totale aanwezigheid.

Het verslag van de Opleidingscommissie wordt telkens publiek geplaatst op [de RedFed-website](#).

S01O02A04: Bijwonen vergaderingen Vlaamse Sportcommissie (accommodatie, verplaatsing commissieleden, drank/eten,...), Nationale sportcommissie, Belgische Reddingsfederatie, Dagelijkse werking RedFed

Vlaamse Sport Commissie (VSC)

In totaal hebben 3 vergaderingen van de Vlaamse Sportcommissie (VSC) plaatsgevonden:

Naam	Functie	16/04	7/06	17/09	% aanw
Wim Nuyens	voorzitter sportcomm.	VER	AAN	AAN	67%
Albert Van Espen (vervanger Roel Engels)	afgev. Vlaams-Brabant	VER	VER AAN	AAN	67%
Karel Logghe (vervanger Stef Feys)	afgev. West-Vlaanderen	VER	VER AAN	AAN	67%
Peter Istas	afgev. Limburg	AAN	AAN	VER	67%
Geen kandidaat	afgev. Antwerpen				0%
Pascal Lievens	afgev. Oost-Vlaanderen	VER	AAN	VER	33%
<i>Roel Engels</i>	<i>RCTAL</i>	<i>AAN</i>		<i>AAN</i>	<i>67%</i>
<i>Wim Goossens</i>	<i>BRC</i>		<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>67%</i>
<i>Wijnand Hubregsen</i>	<i>Secretaris VSC</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>100%</i>
Aanwezigheidspercentage per vergadering		20%	100%	60%	60%

Tabel 5: Aanwezigheden Vlaamse Sportcommissie

De Sportcommissie heeft een totale aanwezigheid van 60% van de stemgerechtigde commissieleden voor 2018. Alle clubs worden uitgenodigd maar de participatie daarvan is beperkt.

De namen in het cursief hebben geen stemrecht en maken in principe geen deel uit van de commissie. Er was een stijging van 42% (2017) naar 60% (2018) in aanwezigheid. Voor de provincie Antwerpen werd er geen afgevaardigde aangeduid.

Qua stemgerechtigde aanwezigheden waren de provincie Vlaams-Brabant, Limburg en West-Vlaanderen allen goed voor 67% aanwezigheid. De provincie Oost-Vlaanderen was 33% aanwezig. De voorzitter was ook 67% aanwezig.

Het verslag van de Sportcommissie wordt telkens publiek geplaatst op [de RedFed-website](#).

Nationale Sport Commissie (NSC)

In totaal hebben 2 vergaderingen van de Nationale Sportcommissie (NSC) plaatsgevonden:

Naam	Functie	6/03	13/06	% aanw.
Wim Nuyens	REDFED	AAN	AAN	100%
Albert Van Espen	REDFED	VER		0%
Roel Engels	REDFED		AAN	50%
Peter Istas	REDFED		AAN	50%
Didier Clerens	LFBS	AAN	AAN	100%
Didier Thiébaud	LFBS	AAN	AAN	100%
Claude Felix	LFBS	AAN	AAN	100%
<i>Denis Ulweling</i>	<i>Secretaris NSC</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>100%</i>
<i>Wijnand Hubregsen</i>	<i>Secretaris NSC</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>100%</i>
<i>Isabelle Soumillon</i>	<i>Coach Open</i>		<i>AAN</i>	<i>50%</i>
<i>Stef Feys</i>	<i>Team manager Open</i>		<i>AAN</i>	<i>50%</i>
<i>Olivier Clerens</i>	<i>Coach Youth</i>		<i>AAN</i>	<i>50%</i>
<i>Georges Volders</i>	<i>Team manager Youth</i>		<i>AAN</i>	<i>50%</i>
Aanwezigheids percentage per vergadering	REDFED	33,3%	100%	66,6%
	LFBS	100%	100%	100%

Tabel 6: Aanwezigheden Nationale Sport Commissie

Ook hier is de betrokkenheid van RedFed-vertegenwoordigers gestegen van 55% in 2017 naar 66,6% in 2018. In de NSC wordt ook met een vaste agenda gewerkt met hier en daar accentpunten.

Trainersvergadering Nationale Eliten Kern (NEK)

We hebben voor het eerst een vergadering gepland met de aangeduide begeleiders voor de internationale kampioenschappen om de planning voor 2018 te bespreken. De planning werd samen overlopen en gefinaliseerd. Vervolgens werd deze opgestuurd naar de clubs en leden van de Nationale Eliten Kern.

Naam	Functie	17/01
Wim Nuyens	REDFED	AAN
Denis Ulweling	Secretaris NSC	AAN
Wijnand Hubregsen	Secretaris NSC	AAN
Isabelle Soumillon	Coach Open	AAN
Stef Feys	Team manager Open	AAN
Olivier Clerens	Coach Youth	AAN

Tabel 7: aanwezigheden begeleiders NEK

College of Referees (CoR)

In de schoot van de Nationale Sportcommissie werd een College of Referees (CoR) opgericht waar alle A-officials en kandidaat A-officials in zetelen. De CoR komt 2 keer per jaar samen.

Naam	Functie	13/01	10/06	% aanw.
Wim Nuyens	REDFED	AAN	AAN	100%
Albert Van Espen	REDFED	AAN	AAN	100%
Peter Istas	REDFED	AAN	AAN	100%
Frank Istas	REDFED	AAN	AAN	100%
Pascal Lievens	REDFED	VER	AAN	50%
Piet Vanneste	REDFED	AAN	AAN	100%
Luc Frooninckx	REDFED	AAN	AAN	100%
Frans Kenis	REDFED	VER	VER	0%
Beatrix Van Dingenen	REDFED	AAN	VER	50%
Romi Boden	REDFED	AAN	VER	50%
Ludovic Van den Bulck	REDFED	AAN	VER	50%
Isabelle Claessens	REDFED	AAN	AAN	100%
Didier Clerens	LFBS	VER	AAN	50%
Isabelle Collart	LFBS	VER	VER	0%
Brigitte Massaut	LFBS	VER	AAN	50%
Claude Felix	LFBS	VER	AAN	50%
<i>Wijnand Hubregsen</i>	<i>Secretaris</i>	AAN	AAN	100%
Aanwezigheids percentage per vergadering	REDFED	83%	67%	75%
	LFBS	0%	75%	37,5%

Tabel 8: aanwezigheden CoR

Bij de CoR zien we een grote betrokkenheid. Dit is ook logisch aangezien de vraag vanuit de A-officials zelf komt. Ze willen op die manier de nationale wedstrijden beter op elkaar afstemmen en een consensus nastreven. We ervaren de CoR als een meerwaarde voor onze sport. De officials stemmen hun violen gelijk en er wordt constructief gewerkt en vooruit gedacht.

Belgische Reddingsfederatie BRF

De Belgische Reddingsfederatie (BRF) is samengekomen op 14 juni 2018 voor haar AV.

De AV van BRF bestaat uit 5 leden van RedFed en 5 leden van LFBS:

- Philippe Raes (Co-voorzitter vanuit RedFed)
- Jean-Louis Carlier (Co-voorzitter vanuit LFBS)
- Luc Van den Broeck (RedFed)
- Flor Bosmans (RedFed)
- Wim Nuyens (RedFed)
- Didier Clerens (LFBS)
- Philippe Verhelst (LFBS)
- Christine Denoel (LFBS)
- Luc Landrain (LFBS)
- *Denis Ulweling (secretaris)*

De BRF neemt af en toe beslissingen per e-mailstem. Alle voorstellen vanuit de NSC betreffende selecties of aanpassingen van protocols en reglementen moeten immers door de RVB van BRF goedgekeurd worden.

Daarnaast zijn de leden van de RVB van BRF samengekomen op 21 augustus om de situatie rond de selecties uit te klaren.

Dagelijks Bestuur RedFed

Voor de dagelijkse werking van RedFed komt het dagelijks bestuur regelmatig samen. Het dagelijks bestuur bestaat uit:

- Philippe Raes
- Luc Van den Broeck
- Flor Bosmans
- Hilde Van Grieken (vervanger David Schoukens vanaf 06/08/2018)

In 2018 is het dagelijks bestuur 1x samen gekomen en dit op 02/02/2018. Door de internationale verplichtingen van de voorzitter was het in 2018 niet eenvoudig om een dagelijks bestuur in te plannen.

S01002A05: Opmaken werkplan en vergaderschema RvB

In totaal werden er 6 vergaderingen van de Raad van Bestuur ingepland voor 2018. Het schema met voorziene timing en inhoud van de vergaderingen (zie Figuur 1) werd vastgelegd op de Raad van Bestuur van 22/11/2017.

Er wordt telkens gewerkt met een vaste vergaderagenda en een vast vergaderschema.

Vergaderschema Raad van Bestuur 2018		
januari	februari	maart
RVB-01		RVB-02
Beleidsplan Goed Bestuur Voorbereiding AV		Jaarverslag 2017 Jaarrekening 2017 Begroting 2018 + 2019 Beleidsplan Goed Bestuur Voorbereiding AV
april	mei	juni
RVB-03		RVB-04
Beleidsplan Goed Bestuur		Beleidsplan Goed Bestuur
juli	augustus	september
		RVB-05
		Beleidsplan Goed Bestuur
oktober	november	december
	RVB-06	
	Beleidsplan Goed Bestuur Evaluatie Goed Bestuur Zelfevaluatie RVB Evaluatie Directie	

Figuur 1: Vergaderschema RvB 2018

Algemene conclusie

Vergaderen is heel belangrijk voor een federatie om de huidige werking te kunnen evalueren en bij te sturen waar nodig. De inzet van de vrijwilligers is hierin enorm te waarderen. Sommigen onder hen zetelen in verschillende commissies wat waarschijnlijk leidt tot een overbelasting.

Voor een kleine federatie als die van ons moeten we eerder nadenken hoe we deze mensen minder kunnen belasten in de toekomst, zodat hun inzet blijft en waarschijnlijk ook groter wordt op één welbepaald deelaspect.

S01O02A06: Werkpunten harde/zachte indicatoren in kaart brengen

Het Dagelijks Bestuur heeft naast elke harde indicator die nog niet gerealiseerd was, een verantwoordelijke vanuit de Raad van Bestuur genoteerd. Hij wordt de trekker om acties te ondernemen om deze indicator te behalen.

De zelfscan werd elke vergadering van de Raad van Bestuur opnieuw op de agenda geplaatst. Op die manier kon opgevolgd worden welke indicatoren reeds vervuld waren en welke nog niet.

Harde indicatoren					
Onderdeel	Zelfmeting 18/03/2018			Meting Sport Vlaanderen 21/02/2019	
	Maximum Punten	Berekende Punten	Berekend Percentage	Behaalde Punten	Behaald Percentage
Transparantie	9	6,00	66,67%	5,67	62,96%
Democratie	9	7,75	86,11%	4,5	50,00%
Interne verantwoording en controle	(11) 10	7,75	70,45%	7,83	78,33%
	(29) 28	21,50	74%	18	64,29%

Tabel 9: Scores harde indicatoren Goed Bestuur

(*) in de interne verantwoording en controle liet sport Vlaanderen 1 punt vallen omdat het voor RedFed dit jaar niet van toepassing was. Hiermee kwam het totaal op 28 ipv 29.

In de samenwerkingsovereenkomst moest RedFed een keuze maken uit de 14 zachte indicatoren die hieronder in de tabel vermeld zijn. RedFed moest vooral aan die indicatoren werken en de scores verhogen naar een maximum van 4. De in geel gemarkeerde zachte indicatoren leken het meest geschikt om onze werking te verbeteren.

Zachte indicator	2017	2018
1. De organisatie publiceert een jaarverslag	Ja	Ja
2. De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in Vlaamse sportfederaties	Nee	Ja
3. De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs	Ja	Ja
4. De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen	Nee	Nee
5. De organisatie heeft een gedifferentieerde, evenwichtige en competente raad van bestuur	±	±
6. De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid	±	±
7. De organisatie heeft een beleid inzake sociale verantwoordelijkheid	±	±
8. De organisatie heeft een financieel of auditcomité	Ja	Ja
9. De organisatie heeft een gedragscode	Nee	Ja
10. De organisatie heeft externe leden in haar raad van bestuur	Nee	Nee
11. De organisatie heeft een gepast systeem voor risicobeheersing	Nee	Nee
12. De organisatie heeft geschikte klachtenprocedures	Nee	Ja
13. De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités	Ja	Ja
14. De organisatie heeft een beleid inzake de bestrijding van match-fixing	Nee	±

Tabel 10: zachte indicatoren Goed Bestuur geformuleerd door Sport Vlaanderen

De werkpunten zachte indicatoren Goed Bestuur die geformuleerd staan in de samenwerkingsovereenkomst werden ook toegevoegd aan het beleidsplan. RedFed koos voor onderstaande 5 zachte indicatoren maar werkt indien mogelijk ook verder aan de andere zachte indicatoren.

Zachte indicatoren			
Onderdeel	op 31/12/2017	2018	2020
1. De organisatie publiceert een jaarverslag	0	2	4
3. De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs	3	3	4
5. De organisatie heeft een gedifferentieerde, evenwichtige en competente raad van bestuur	0	1	2
8. De organisatie heeft een financieel of auditcomité	3	3	4
12. De organisatie heeft geschikte klachtenprocedures	4	4	4
13. De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités	2	3	4

Tabel 11: evolutie 2017-2018 zachte indicatoren Goed Bestuur

Net zoals in 2017, werd ook in 2018 een uitgebreid jaarverslag, inclusief financieel verslag en verslagen van de commissies op de website van RedFed gepubliceerd. Deze documenten zijn te vinden in de infotheek.

Op de website vinden geïnteresseerden ook een overzicht van de aangesloten clubs met vermelding van hun contactgegevens (naam, website, adres en e-mail).

In 2018 werden er procedures vastgelegd die clubs en atleten toelaten om in beroep te gaan tegen een sportieve sanctie. Deze documenten zijn terug te vinden de infotheek onder Goed Bestuur.

Er werden klachtenprocedures vastgelegd inzake discriminatie en seksueel grensoverschrijdend gedrag voor het indienen van klachten, het onderzoeken van klachten en het in kennis stellen van de indiener van de klacht van de uitkomst van het onderzoek. Deze documenten zijn eveneens terug te vinden de infotheek onder Goed Bestuur. De beroepsprocedure werd vastgelegd in het intern reglement (huishoudelijk reglement).

In 2018 werden nog geen interne procedures vastgelegd die leiden tot tijdige en nauwgezette interne rapportering in het kader van het jaarverslag.

Er is ook nog geen onafhankelijk en deskundig persoon aangeduid (die geen deel uitmaakt van de organisatie) en op jaarlijkse basis het financiële verslag controleert. De huidige rekeningnazichters zijn beiden lid van een erkende club van RedFed.

Er werden nog geen stappen ondernomen om het doel, de gedelegeerde taken en bevoegdheden, samenstelling en rapporteringsverplichtingen van de comités vast te leggen in een intern reglement.

- Publiceren van een uitgebreid jaarverslag, inclusief financieel verslag en verslagen van de comités op de website.
Alles staat in de infotheek van RedFed.
- Interne procedures vastleggen en opvolgen die leiden tot tijdige en nauwgezette interne rapportering in het kader van het jaarverslag.
Dit wordt een actiepunt voor 2019.
- Publiceren van het aantal aangesloten clubs op de website met volgende informatie: naam, website, adres en e-mail
Staan gepubliceerd enkel moeten we bij sommige clubs hun gegevens nog vervolledigen.
- Eén onafhankelijk en deskundig persoon aanduiden (die geen deel uitmaakt van de organisatie) en op jaarlijkse basis het financiële verslag controleert.
We hebben een contract met een beëdigd boekhouder die geen lid is van onze federatie. Daarnaast hebben we twee rekeningnazichters die lid zijn bij een erkende club van RedFed.
- Implementatie van de werking, taken en samenstelling van het financieel comité in de statuten en het intern reglement.
Dit wordt een actiepunt voor 2020.
- Vastleggen van procedures die clubs en atleten toelaten om in beroep te gaan tegen een sportieve sanctie.
Deze werden opgemaakt en zijn terug te vinden de infotheek onder Goed Bestuur.
- Vastleggen van een klachtenprocedures inzake discriminatie en seksueel grensoverschrijdend gedrag: het indienen van klachten, het onderzoeken van klachten, het in kennis stellen van de indiener van de klacht van de uitkomst van het onderzoek.
Deze werden opgemaakt en zijn terug te vinden de infotheek onder Goed Bestuur.
- De beroepsprocedure vastleggen in het intern reglement.

De beroepsprocedure werd vastgelegd in het intern reglement (Huishoudelijk reglement).

- Ondernemen van stappen om het doel, de gedelegeerde taken en bevoegdheden, samenstelling en rapporteringsverplichtingen van de comités vast te leggen in een intern reglement.

Deze werden in 2018 opgenomen in het huishoudelijk reglement.

S01O02A07: Aanpassingen/wijzigingen statuten in kaart brengen

De statuten werden tegen de Algemene Vergadering van 2018 grondig herbekeken op basis van de zachte en harde indicatoren rond Goed Bestuur. Een aantal indicatoren stonden reeds in de statuten beschreven. De ontbrekende indicatoren werden toegevoegd en tegenstrijdigheden in de verschillende documenten werden weggewerkt.

S01O02A08: Aanpassingen/wijzigingen huishoudelijk reglement in kaart brengen

Ook het huishoudelijke reglement werd tegen de Algemene Vergadering van 2018 grondig herbekeken op basis van de zachte en harde indicatoren rond Goed bestuur. Een aantal zaken stonden reeds in het huishoudelijk reglement beschreven. Ook daar werden tegenstrijdigheden en dubbele informatie weggewerkt.

S01O02A09: Aanpassingen/wijzigingen in kaart brengen die niet in het huishoudelijk reglement of de statuten voorkomen

Het huishoudelijk reglement en de statuten werden aangepast aan de hand van de zelfscan Goed Bestuur. We zijn hiervoor bij collega-federaties, de VSF en ICES ten rade gegaan om de ontbrekende punten in kaart te brengen en, waar nodig, aan te passen.

S01O02A10: De nodige documenten opstellen waar de ontbrekende indicatoren aan bod komen

Naast de statuten en huishoudelijk reglement werden nieuwe documenten opgemaakt aan de hand van de zelfscan Goed Bestuur. Deze documenten zijn:

- (1) Evaluatie Raad van bestuur,
- (2) Procedurereglement inzake dopinggebruik,
- (3) Tuchtreglement inzake dopinggebruik,
- (4) Tuchtreglement inzake Ethiek,
- (5) De Gedragscode.

We zijn hiervoor bij collega-federaties, de VSF en ICES ten rade gaan om de ontbrekende punten in kaart te brengen om zo de nodige documenten op te stellen.

S01O02A11: Aanpassingen/wijzigingen statuten ter goedkeuring voorleggen op de AV + publicatie Staatsblad

Alle aanpassingen en wijzigingen werden goedgekeurd op de AV van 2018 en gepubliceerd in het Staatsblad.

S01O02A12: Aanpassingen/wijzigingen huishoudelijk reglement ter goedkeuring voorleggen op de AV

Alle aanpassingen en wijzigingen werden goedgekeurd op de AV van 2018.

S01O02A13: Nieuwe documenten ter goedkeuring voorleggen op de AV

Alle nieuwe documenten werden goedgekeurd op de AV van 2018.

S01O02A14: Opmaken en uitvoeren zelfevaluatie RvB

RedFed heeft een nieuw document opgemaakt voor de zelfevaluatie van de Raad van Bestuur. Dit document werd toegevoegd aan het huishoudelijk reglement en voorgelegd op de Algemene Vergadering van 2018.

Dit staat ook opgenomen als een harde indicator rond Goed Bestuur.

Bilateraal gesprek Sport Vlaanderen: 26/10/2018

Aanwezigen:

Marc Verhoeven – dossierbeheerder Sport Vlaanderen
Wijnand Hubregsen
David Schoukens

Verontschuldigd:

Philippe Raes
Luc Van den Broeck
Flor Bosmans

Tijdens het Bilateraal gesprek wordt de werking van RedFed bondig overlopen. Dit met nadruk op de ingediende focussen en de samenwerkingsovereenkomst. Daarnaast wordt de subsidiëring toegelicht.

Subsidieberekening

De berekening van de toegekende subsidies voor 2017 werd in detail besproken.

Voor 2017 gold de formule 25% subsidies volgens het nieuwe decreet en 75% subsidies volgens het oude decreet.

Voor de berekening van de subsidies volgens het oude decreet werd het jaar 2015 als referentiejaar genomen. De subsidies bedroegen toen afgerond 297.000 Euro.

75% van 297.000 Euro = **223.000** Euro.

De overige 25% werd berekend via algemene werkingssubsidies die bestaat uit een gedeelte Basissubsidie en een gedeelte subsidie kwaliteitsprincipes. Voor 2017 werd er voor RedFed **48.000** Euro berekend.

In totaal hebben we dus 271.000 subsidie gekregen voor de basiswerking en 30.000 voor topsport. Samen is dit 301.000 Euro.

Voor de komende jaren mogen we die 48.000 Euro als basis nemen voor de verdere berekeningen.

Wat maakt dat de prognose voor de volgende jaren er als volgt uitziet.

Jaar berekening werkingssubsidies	Jaar van ontvangst	Bedrag volgens oud decreet	Percentage nieuwe decreet	Bedrag volgens nieuw decreet	Subsidie Topsport	Subsidie Jeugdsport	Subsidie Laagdrempelig sport	Subsidie Innovatie	Totaal
2015	2016	297.000	0%	0	0	0	0	0	297.000 EUR
2016	2017	277.000	0%	0	0	0	0	0	277.000 EUR
2017	2018	223.000	25%	48.000	30.000	15.000	0	0	316.000 EUR
2018	2019	148.500	50%	96.000	30.000	15.000	0	0	289.500 EUR
2019	2020	74.250	75%	144.000	30.000	15.000	0	0	263.000 EUR
2020	2021	0	100%	192.000	30.000	15.000	0	0	237.000 EUR
2021	2022	0	100%	192.000	30.000	15.000	0	0	237.000 EUR

Tabel 12: prognose subsidiëring 2015-2021

Van 2015 naar 2021 betekent dit een minimum daling van 60.000 Euro. Dit enkel indien we tot dan de beleidsfocussen topsport en jeugdsport blijven behouden. Anders kan dit zelfs een daling van ruim 100.000 Euro betekenen.

In het slechtste geval krijgen we maximum 192.000 Euro subsidies in 2021.

De berekening gebeurt als volgt:

Algemene Werkingssubsidies

1. 25% basissubsidie = sokkel
 - a. **60.000 Euro** voor VTE hoogste niveau (MASTER LO, hoogste kwalificatiegraad)
 - b. 2,8 Euro per aangesloten lid boven een grens van 10.000 leden. (voor ons niet meteen van toepassing)
2. 75% Subsidie kwaliteitsprincipes = korf
 - a. Draagvlak (35%)
 1. Aangesloten leden (17,5%): voor ons is dat 2527 leden. Via een derdemachtswortelberekening scoren we hier tussen wortel 13 en wortel 14 (13,62 om precies te zijn). Het bedrag per wortel werd op 2.470 Euro vastgelegd. RedFed krijgt voor dit deel **33.600 Euro**
 2. Aantal VTE's/ RedFed heeft 3 VTE's en krijgt per VTE 8.888 Euro. Redfed krijgt voor dit deel **26.663 Euro**. 8.888 Euro is het bedrag wanneer alle VTE's van de federaties opgeteld en totaalbedrag gedeeld door dit aantal VTE's.

b. Kwaliteit van het aanbod (45%)

1. Actieve sportgekwalficeerde trainers (30%): RedFed scoort een gewogen gemiddelde van 66,60 gewogen trainers. De norm is 20% van het aantal leden. Voor 50,54 trainers krijgen we een bedrag van 150 per trainer = 7581 Euro. Voor het overschot = $66,60 - 50,54 = 16,06$ trainers krijgen we 167,83 Euro per trainer = 2695 Euro. Samen goed voor **10.276,35 Euro**
2. Nieuwe verworven sportkwalificaties (3%): In 2017 hadden we geen opgeleide trainers dus ook geen score. Per deelnemer aan een opleiding is er een subsidie van 325 Euro. Voor 2017 werd er **0 Euro** berekend
3. Inspanningsverbintenis BO Kaderopleidingen (12%): Voor de inspanningsverbintenis werd de subsidie op **27.800 Euro** berekend.

c. Goed bestuur (20%)

1. 15% op basis van harde indicatoren: Per federatie was er een maximum van 24.500 Euro. RedFed scoorde 63% wat recht gaf op 15.400 Euro subsidie. Er was echter nog overschot in de pot omdat heel weinig federaties 100% scoorden. Hierdoor werd de overschot herverdeeld waardoor RedFed 10.400 Euro meer kreeg en in totaal dus strandt op **25.800 Euro**
2. 5% op basis van zachte indicatoren: via de inspanningsverbintenis kregen we **8.178 Euro** voor dit deel.

Conclusie - subsidies

Alle vetgedrukte bedragen bij elkaar geeft een subsidie van afgerond 192.000 Euro wat per 25%, 48.000 Euro betekent.

- Bij de 100% overgang zullen we dus 192.000 Euro basissubsidie krijgen indien we verder werken zoals we nu doen. Als we overal een beetje meer inspanning leveren dan kan dat bedrag nog omhoog gekrikt worden. Maar bijvoorbeeld 1 VTE meer aannemen levert 8.888 Euro extra subsidie op maar het loon is natuurlijk een veelvoud van dat bedrag.
- Via subsidie jeugdsport, innovatie en laagdrempelig sporten zijn ook nog extra inkomsten te genereren maar daarvoor zijn sterke dossiers nodig. In die posten kan je ook steeds een gedeelte VTE inbrengen.
- Topsport blijft een dossier waar we op in moeten zetten aangezien 30.000 Euro toch een mooie aanvulling is.
- 10 trainers per jaar aanvullen en werken aan een groter overschot door hoger gekwalficeerde trainers af te leveren zal voor een reële stijging van 3.000-10.000 Euro kunnen zorgen op jaarbasis.
- Met 1 personeelslid minder dan in 2015 lijkt de gezonde grens op **237.000 Euro** subsidie te liggen om op hetzelfde niveau als 2015 te blijven.

- Een stijging naar bijvoorbeeld 3.375 leden zou – op basis van de door Sport Vlaanderen gehanteerde berekeningsmethode – slechts een stijging van 3.400 Euro subsidie op jaarbasis geven.
- Via een betere score op Goed bestuur moeten we daar nog wat meer subsidies kunnen behalen.
- Inzetten op meer trainers opleiden en trainers een hogere kwalificatie aanbieden zal naast Goed Bestuur de nodige extra subsidies doen opleveren.
- Daarnaast kunnen we intekenen op allerlei beleidsfocussen zoals jeugdsport, topsport, innovatie, laagdrempelig sporten en sportkampen om aan meer subsidies te geraken. Zo kunnen we de clubs op een andere manier ondersteunen dan enkel de Provinciale kampioenschappen te ondersteunen.

Belangrijke data voor Sport Vlaanderen

De ledenrapportage moet ingediend worden op:

- 15/01

Het werkingsverslag van de federatie moet ingediend worden voor:

- 01/04

Op 2 momenten in het jaar toetst Sport Vlaanderen de werking, onder andere Goed Bestuur, af van de federaties.

- 15/06
- 15/12

Daarnaast moeten alle subsidiedossiers voor bijkomende focussen (ook Topsport) ingediend worden voor:

- 01/09

1.3. Tegen eind 2019 verloopt de communicatie van RedFed gericht digitaal

S01O03A01: Verslagen van alle vergaderingen online plaatsen

Alle verslagen van de Raad van Bestuur, Opleidingscommissie, Vlaamse Sportcommissie, Nationale Sportcommissie, College of Referees en de Algemene Vergadering staan [in de infotheek](#) op de RedFed-website. Alle verslagen zijn publiek toegankelijk. Deze doelstelling is gerealiseerd.

S01O03A02: Veelgezochte items op website beter zichtbaar maken (vb. FAQ, reddersbrevetten, Boeiend Boekje)

De huidige website werd gelanceerd in mei 2016. In november 2017 werd er een update uitgevoerd van de Joomla software. Dit was noodzakelijk om de veiligheid van onze website te bewaren.

De homepage van de website kan nog aangepast worden. Hilde Van Grieken heeft hiervoor contact gehad met Bitec - de ontwikkelaar van de website. Ze zouden dit opnemen in hun planning maar deze aanpassingen zijn nog niet uitgevoerd in 2018. Dit zal verder opgevolgd worden in 2019.

S01O03A03: Verzendinglijsten aanmaken per doelgroep (leden, redders, clubs, zwembaden, docenten,...)

Dit was enkel voor 2017 een operationele doelstelling. Deze verzendinglijsten werden toen opgemaakt via mailchimp voor de verzending van nieuwsbrieven. In 2018 werden deze verzendinglijsten wel geactualiseerd indien nodig. Uit het ledenadministratieprogramma LAP kunnen de medewerkers van RedFed ook steeds de meest actuele lijsten opvragen voor bepaalde doelgroepen.

S01O03A04: Driemaandelijke publicatie van het lifesaving magazine De Boei (verzending, drukwerk, lay-out)

In totaal werden er 4 edities (maart en juni, september en december) van het lifesaving magazine De Boei opgemaakt en gepubliceerd in 2018. Deze doelstelling is behaald.

S01O03A05: Gerichte nieuwsbrieven versturen via mailchimp

Maandelijks werd er een nieuwsbrief uitgestuurd naar bovenstaande verzendinglijsten (zie S01O03A03). Deze doelstelling werd ~~dit~~ behaald.

S01O03A06: Op regelmatige basis actuele info op facebook en website plaatsen

Er worden regelmatig nieuwsberichten geplaatst op de sociale mediakanalen van de federatie: Facebook en Twitter. Eind november 2018 werd ook een instagram-pagina aangemaakt. Deze doelstelling is gerealiseerd.

2. SD2: Tegen eind 2020 is het aantal leden gestegen met 10% t.o.v. de nulmeting in 2016

Jaar	Aantal aangesloten leden	Stijgingspercentage tov de nulmeting
2016	2617	
2017	2603	-0,53%
2018	2877	9,94%

Tabel 13: aantal aangesloten leden

Zoals weergegeven in tabel 13 waren er in 2018 2877 leden aangesloten bij RedFed. Dit zijn er 260 meer dan bij de nulmeting in 2016. De stijging van het aantal leden in 2018 ten opzichte van 2016 bedraagt dus 9,9%. Hiermee hebben we bijna de doelstelling bereikt. We trachten deze positieve lijn de volgende jaren aan te houden.

2.1. Tegen eind 2020 heeft RedFed 100 meer aangesloten leden bij haar erkende reddingsclubs uit de groep 'Actieve Redder' (beroepsredder, jobstudenten, clubredders, ...) tov de nulmeting

Jaar	Aantal aangesloten leden uit de groep 'Actieve Redder'	Aantal Actieve Redders meer tov de nulmeting
2016	1073	
2017	1148	75
2018	1159	86

Tabel 14: Aantal leden 'Actieve Redder'

Het aantal leden uit de groep 'Actieve Redder' is gestegen van 1073 in 2016 naar 1159 in 2018. Dit is een toename van 86 actieve redders ten opzichte van de nulmeting. Op basis hiervan kunnen we verwachten dat de doelstelling behaald zal worden tegen 2020.

S02O01A01: Nieuwe groep aanmaken in LAP: actieve redders + nulmeting uitvoeren

Nulmeting actieve redders 2016

= aantal gediplomeerde redders aangesloten bij een erkende reddingsclub

= 1073 personen of 41% van het totaal ledenbestand in 2016.

S02O01A02: Overlegvergadering tussen ISB-RedFed

David Schoukens heeft op 1 oktober een overleg gehad met ISB, i.v.m. de nieuwe leerlijn brevetten.

S02O01A03: Onderzoeken welke diensten tegemoet komen aan noden van actieve redders (marktonderzoeksbureau selecteren, vragenlijst opstellen en afnemen, resultaten analyseren, aanbod uitwerken)

Dit was enkel een doelstelling voor 2017. In 2018 waren hieraan dan ook geen acties gekoppeld.

S02O01A04: Clubs motiveren om beroepsredders van hun stad/gemeente aan te sluiten bij hun club

Dit was enkel een doelstelling voor 2017. In 2018 waren hieraan dan ook geen acties gekoppeld.

S02O01A05: Beroepsverzekering onderzoeken, afsluiten en promoten bij groep actieve redders

Dit was enkel een doelstelling voor 2017. In 2018 waren hieraan dan ook geen acties gekoppeld.

S02O01A06: Trainingsmateriaal beroepsredder-reddend zwemmen (clubs) uitwisselen

Dit was enkel een doelstelling voor 2017. In 2018 waren hieraan dan ook geen acties gekoppeld.

S02O01A07: Trainingsprogramma's en tools (app) laten uitwerken voor actieve redders

Dit is een specifieke doelstelling voor 2018. De trainingsprogramma's zijn in opmaak en zullen in de loop van 2019 afgewerkt zijn.

2.2. Tegen eind 2020 heeft RedFed 10% meer aangesloten leden in de groep Competitieve leden t.o.v. de nulmeting eind 2016

Jaar	Aantal aangesloten competitieve leden	Stijgingspercentage tov de nulmeting
2016	318	
2017	281	-11,63%
2018	310	-2,52%

Tabel 15: aantal competitieve leden

Uit tabel 15 blijkt dat het aantal competitieve leden – na een fikse daling in 2017 – bijna terug op het peil is van de nulmeting in 2016. RedFed zal bijkomende inspanningen moeten leveren om de huidige competitieleden te behouden en 40 nieuwe competitieleden aan te trekken om de doelstelling te behalen.

S02O02A01: Instap voor deelname aan wedstrijden verkleinen (R leden kunnen deelnemen aan eigen PK, en elk PK in de aflossingen)

Dit was een specifieke doelstelling voor 2017. Deze werd niet behaald omdat de Vlaamse Sportcommissie geen voorstander is van dit voorstel. Er zullen geen verdere acties ondernomen worden.

S02O02A02: Organisatie van wedstrijden voor niet-leden door de reddingsclubs. Momenteel organiseren STRC en RCTAL dergelijke initiatieven. Ze organiseren een kleine wedstrijd en nodigen daarbij omringende clubs uit die niet aangesloten zijn bij RedFed. De VSC wil kijken hoe we deze initiatieven over heel Vlaanderen kunnen verspreiden.

S02O02A03: Nieuwe wedstrijdformules uitwerken (vb. 1 enkele individuele proef in een open klassement met A en B-finale)

Het ontwikkelen van nieuwe wedstrijdformules werd al meermaals besproken tijdens de vergaderingen van de VSC. Tot nu toe zijn er echter nog geen concrete voorstellen. Met de nieuwe beleidsfocussen innovatie en laagdrempelig sporten kunnen we in de toekomst hopelijk nieuwe formules verwachten.

S02O02A04: Deelname leeftijd verlagen met aangepaste reglementen (vb. 1 enkele individuele proef in een open klassement met A en B-finale).

Het verlagen van de deelnameleeftijd kwam al aan bod tijdens de vergaderingen van de VSC maar werd voorlopig nog niet gerealiseerd. Bij RCTAL doen ze voor jongere kinderen al een tallekesfeest waar aangepaste onderdelen worden aangeboden. Bij de LFBS doen ze Kids' Sauvetage Games met aangepaste proeven. Ook hier hopen we in 2019-2020 nieuwe voorstellen te krijgen via Jeugdsport, laagdrempelig sporten en innovatie.

2.3. Tegen eind 2020 heeft RedFed minstens 5 extra clubs t.o.v. de nulmeting eind 2016 (bv. erkende zwemclubs, zwemscholen, reddersclubs 'Redder aan zee',...)

Jaar	Aantal aangesloten clubs
2016	33
2017	34
2018	34

Tabel 16: aantal aangesloten clubs

Na enkele jaren van afwezigheid besloot Koninklijke Zwemclub Neptunus Aalst terug aan te sluiten bij RedFed. Exportise werd als nieuwe club aanvaard op de AV 2017. Aangezien zij geen leden hebben aangesloten, werd deze club geschrapt op de vorige AV in 2018. Hierdoor blijft het aantal aangesloten clubs dus op 34.

Er werden contacten gelegd met enkele clubs aan de kust en zwemclubs in Mechelen, Ieper en Ronse. Voorlopig hebben zich hiervan nog geen extra clubs aangesloten bij RedFed. Deze contacten worden verder opgevolgd.

S02O03A01: Overlegvergadering tussen Zwemfed-RedFed, Wobra-RedFed,...

Dit was een specifieke operationele doelstelling voor 2017. In 2018 waren hieraan dan ook geen acties gekoppeld.

S02O03A02: Bestaande zwemverenigingen contacteren en informeren over de werking van RedFed. (vb. ook zwemscholen Sportoase / S&R, animatie Center Parcs, reddersverenigingen)

De Trekker Redden sloot overeenkomsten met onder andere Plopsa en Sportoase voor de organisatie van redderscursussen in hun zwembaden. Hierdoor is het aantal cursussen dat georganiseerd wordt toegenomen.

S02O03A03: Samenwerkingsvoorstellen opstellen tussen clubs van zwemfed en RedFed: Boeiend boekje en andere brevetten aanbieden in opvolging van de zwemschool

In samenwerking met het ISB werden 3 nieuwe brevetten gemaakt om zo de clubs te bereiken.

In 2017 en 2018 samen werden volgende aantallen brevetten reddend zwemmen verkocht via ISB:

Reddend zwemmen 1: 2423

Reddend zwemmen 2: 2473

Reddend zwemmen 3: 2683

S02O03A03: Recreatief aanbod uitwerken voor doelgroepen 'Redder aan zee'

Er werd in 2018 nog geen recreatief aanbod uitgewerkt voor de doelgroep Redder aan Zee. In Knokke organiseren de jeugdstrandredders van Knokke-Heist (niet aangesloten bij RedFed) wel jaarlijks hun Lifeguard Games. Indien RedFed de jeugdstrandredders als club kan aansluiten, kan de doelstelling via deze Lifeguard Games gerealiseerd worden. Bovendien zou daarmee ook het aantal aangesloten clubs toenemen.

S02O03A05: Provinciale commissies activeren om lokaal S02O03A02 en S2O3A03 op te volgen

Hiervoor werden geen concrete acties ondernomen in 2018.

3. SD3: Tegen eind 2020 worden alle RedFed wedstrijden reddend zwemmen door haar clubs georganiseerd

3.1. Tegen eind 2017 heeft RedFed een wedstrijdprogramma dat de clubs in staat stelt om wedstrijden autonoom te organiseren

S03O01A01: Clubs zetten zelf hun activiteit op de activiteitenkalender via LAP

Clubs hebben de mogelijkheid om via hun Club Login hun clubactiviteiten in LAP te plaatsen. De activiteit komt automatisch op de website na goedkeuring van de activiteit door het secretariaat.

De meeste clubs doen dit enkel nog maar voor de organisatie van een cursus of bijscholing. De wedstrijden en recreatieve activiteiten worden door het RedFed-secretariaat in LAP geplaatst. Naar de toekomst toe willen we dat clubs ook de andere clubactiviteiten in LAP plaatsen.

De huidige activiteitenkalender is vooral toegespitst op reddersopleidingen. Ook inschrijven voor de activiteiten is enkel mogelijk voor de redder gerelateerde zaken. Om dit wat gebruiksvriendelijker te maken voor de clubs zullen we dit moeten laten aanpassen, eventueel in samenwerking met Meet en Team-manager.

S03O01A02: Definitieve keuze maken uit aanbod huidige wedstrijdprogramma's

Een nieuw wedstrijdprogramma Splash Meet Manager werd aangekocht in februari 2017 door RedFed. Alle Vlaamse zwembad- en openwaterwedstrijden werden in 2018 met het nieuwe wedstrijdprogramma georganiseerd. Vanaf november volgden ook de Waalse wedstrijden ons voorbeeld. In 2018 gebruikten 3 clubs de bijbehorende Team manager om hun atleten in te schrijven. Naar de volgende jaren toe willen we het gebruik van Team manager bij alle clubs aanbevelen.

S03O01A03: Draaiboek en handleiding opmaken voor wedstrijdprogramma

Piet Vanneste ontwikkelde enkele handleidingen rond Splash Meet Manager en de entry editor. In 2018 maakte hij nog wat aanpassingen.

Momenteel bestaan de volgende documenten:

- Handleiding Splash Meet Manager
- Handleiding Entry Editor
- Handleiding van de VZF over het gebruik van Splash Meet en Team manager

Al deze documenten zijn te vinden in de infotheek op [de RedFed-website](#) en werden eveneens in een dropbox geplaatst met de organiserende reddingsclubs.

S03O01A04: Opleiding voorzien voor clubs die wedstrijden willen organiseren

Op 13 januari 2018 werd een tweede workshop Meet manager gegeven.

Piet Vanneste gaat zelf nog bijkomende opleidingen volgen om Splash nog beter onder de knie te krijgen. Voor RedFed zullen Piet Vanneste en Lieven Van Hoyweghen de experts in Splash worden.

Naar aanleiding van dit nieuw wedstrijdprogramma stelde Piet Vanneste voor om een extra categorie official op te richten. S- of S⁺-official waarbij de S-official enkel Splash beheerst en de S⁺-official een B-official is die tevens Splash beheerst. Dit voorstel wordt opgenomen in de uitwerking van het nieuw wedstrijdreglement.

S03O01A05: In gebruik nemen van het programma

De 5 provinciale commissies hebben elk een licentie Splash Meet Manager aangekocht in het najaar van 2017. Op die manier kan elke organiserende club hiervan gratis gebruik maken voor hun wedstrijdverwerking.

In 2018 werden alle wedstrijden met Splash Meet Manager georganiseerd.

In 2018 werd het programma nog meer verfijnd en werden ook de Waalse collega's van LFBS overtuigd om te werken met Splash. Piet Vanneste voorzag in september 2018 ook voor hen een opleiding.

3.2.Tegen eind 2020 worden de clubs minder financieel afhankelijk van RedFed voor de organisatie van wedstrijden

In 2018 heeft RedFed het subsidiereglement voor het organiseren van provinciale kampioenschappen aangepast aangezien hier wat onduidelijkheid rond was. Dit nieuwe document zou op de AV van 2019 goedgekeurd moeten worden zodat het vanaf 2020 in gebruik genomen kan worden. Het nieuwe document steunt clubs die de organisatie volledig op zich nemen meer dan clubs die dit slechts gedeeltelijk doen. Bovendien is er een plafond op 2.100 Euro gelegd.

S03O02A01: Organisatie van provinciaal kampioenschap Zwembad Antwerpen

Het PK vond plaats op 28 oktober 2018 te Hoogstraten. De organiserende reddingsclub was HRC. De totaal kost was 2.061,42 Euro.

S03O02A02: Organisatie van provinciaal kampioenschap Zwembad Limburg

Het PK vond plaats op 15 april 2018 te Sint-Truiden. De organiserende reddingsclub was STRC. De totaal kost was 2.376,5 Euro.

S03O02A03: Organisatie van provinciaal kampioenschap Zwembad Oost-Vlaanderen

Het PK vond plaats op 28 januari 2018 in het zwembad van Brasschaat. De organiserende reddingsclub was PoRC. De totaal kost was 2.055 Euro.

S03O02A04: Organisatie van provinciaal kampioenschap Zwembad West-Vlaanderen

Het PK vond plaats op 22 april 2018 in het zwembad van Izegem. De organiserende reddingsclub was IRC. De totaal kost was 1.543 Euro.

S03O02A05: Organisatie van provinciaal kampioenschap Zwembad Vlaams-Brabant

Het PK vond plaats op 4 februari 2018 in het zwembad van Asse. De organiserende reddingsclub was RCTAL. De totaal kost was 1.365 Euro.

S03O02A06: Organisatie van Vlaams kampioenschap Zwembad

Het VK werd georganiseerd op 21 oktober 2018 te Aalst door RedFed. De totaal kost was 3.113,53 Euro. Daarnaast waren er ook inkomsten (= inschrijvingsgelden) van 1080 Euro.

S03O02A07: Tweejaarlijkse organisatie van het Belgisch kampioenschap Zwembad

Dit is geen operationele doelstelling voor 2018. Het BK werd georganiseerd op 6 mei 2018 te Seraing door LFBS. In 2019 wordt het BK Zwembad opnieuw door RedFed georganiseerd.

S03O02A08: Jaarlijkse organisatie van FILCOW (of VK Open water)

De organisatie vond plaats op 7 & 8 juli 2018 te Oostende door RedFed. De totaal kost was 16.305,21 Euro. Daarnaast waren er ook inkomsten (= inschrijvingsgelden en sponsoring) die samen 12.924,45 Euro bedragen.

S03002A09: Tweejaarlijkse organisatie van het Belgisch kampioenschap Open water

De organisatie vond plaats 25 & 26 augustus 2018 te Middelkerke door RedFed.

De totaalkost was 6704,3 Euro. Daarnaast waren er ook inkomsten (= inschrijvingsgelden en sponsoring) voor een bedrag van 1.189,5 Euro.

Een overzicht van het aantal atleten op een PK, VK, BK en het totaal aantal clubs per federatie voor de afgelopen 15 jaar staan in onderstaande tabel opgelijst:

Jaar	Aantal Atleten					Aantal clubs per federatie	
	Zwembadproeven			Openwaterproeven		REDFED	LFBS
	PK	VK	BK	VK	BK		
2000	125,3 (4)		187			13	10
2001	116 (7)	188	203			18	10
2002	130 (7)	168	237		126	20	9
2003	136,1 (9)	120	163	123	129	18	9
2004	131,1 (8)	118	128	89	157	16	9
2005	117,1 (10)	80	110	76	133	14	9
2006	110,6 (10)	78/104	97	78	12	13	9
2007	116,1 (9)	79	97	70	81	12	8
2008	111,6 (8)	106	117	80	103	11	8
2009	85,4 (8)	138	102	81	104	12	8
2010	87,3 (8)	143	87	88	79	12	8
2011	85,9 (9)	115*	85	162	102	11	9
2012	102 (8)	121	117	203	101	10	10
2013	117 (8)	262+60	133	225	118	11	12
2014	104 (9)	151	156	212	108	14	11
2015	98 (8)	126	172	232	107	1	11
GEM.	111	139	137	132	113	16	11
2017	116 (9)	114	164	246	109	11	10
2018	124 (9)	130	163	291	122	12	9

Tabel 17: Gemiddeld aantal deelnames nationale wedstrijden

Uit deze tabel kunnen we afleiden dat we in 2018 gemiddeld een hoog aantal deelnemers hebben gehad. Als we vergelijken met de gemiddelden van de afgelopen 15 jaar dan hebben we meer competitieve atleten op het PK en BK op de zwembadonderdelen. Sommige PK's scoren goed en dreigen overvol te lopen. Als we blijven groeien dan lijkt het dat er ruimte komt voor de organisatie van meer wedstrijden.

De laatste jaren is het VK zwembad af en toe alleen voor Vlaamse clubs georganiseerd waardoor het aantal deelnemers zakte. In 2018 was het VK ook enkel voor Vlaamse clubs. Redfed is er toch in geslaagd om het gemiddelde van de afgelopen 15 jaar te benaderen.

Voor de openwaterproeven hebben we meer atleten die deelnemen op het VK zwembad. Dit is niet verrassend aangezien het VK (of FILCOW) ook openstaat voor internationale atleten. De aanhoudende groei van atleten toont aan dat de FILCOW een succesvolle organisatie is. Op het BK open water zagen we in 2018 weer een lichte stijging.

Opvallend blijft dat clubs de stap naar competitie moeilijk zetten. Het aantal competitieve clubs aangesloten bij RedFed blijft lager dan het gemiddelde. Met een hoger aantal deelnemers wijst het dan wel op een hogere deelname per club. Misschien komt dit omdat de competitieve atleten meer de clubs opzoeken die doorheen de jaren meer gespecialiseerd zijn in de competitiesport.

Een overzicht van alle nationale competities die plaatsvonden in 2018 en het aantal atleten per wedstrijd staan in onderstaande tabel. De wedstrijden georganiseerd vanuit RedFed of reddingsclubs aangesloten bij RedFed staan in het **vet** gemarkeerd.

Competitie	Locatie	Datum	-15 jaar		+15 jaar		Totaal	ploegen	
			♀	♂	♀	♂		♀	♂
PK O-VI	Brasschaat	28/01	26	16	28	31	101	7	11
PK VL-B	Asse	05/02	29	18	36	38	121	9	11
PK W-B	Rixensart	26/02	36	21	50	56	163	14	8
PK Lux	Bastogne	11/03	24	22	31	34	111	10	12
PK W-VI	Kortrijk	26/03	28	21	35	28	112	10	9
PK Lim	Sint-Truiden	15/04	43	35	42	46	166	11	11
BK zwembad	Seraing	6/05	36	24	48	55	163	13	11
FILCOW	Oostende	7-8/07	29	28	108	126	291	37	34
BK open water	Middelkerke	25-26/08	22	11	37	51	122	10	6
PK Lux	Marche-en-Famenne	7/10	25	20	20	24	89	-	-
PK Ant	Hoogstraten	28/10	35	28	31	33	126	10	14
PK Luik	Huy	25/11	34	35	32	30	131	9	14
VK zwembad	Aalst	21/10	33	27	35	35	130	12	9

Tabel 18: Gedetailleerd aantal deelnames nationale wedstrijden

S03002A10: Alternatieve inkomsten/organisaties voor clubs voorstellen

Er werd een nieuw voorstel voor vergoeding van de Provinciale kampioenschappen uitgewerkt door de VSC.

S03O02A11: Officials motiveren eigen PK zonder vergoeding te fungeren

In het weekend van 4 en 5 augustus vond de Winge Challenge plaats te Rotselaar. 8 officials van de Leuvense Reddingsclub (LeRC) hebben zich voor deze organisatie ingezet zonder vergoeding.

		-10 jaar		-15 jaar		+15 jaar		ploegen		
Competitie		♀	♂	♀	♂	♀	♂	Totaal	♀	♂
Winge Challenge	5-6/08/2017	6	13	1	22	23	65	7	6	
Winge Challenge	4-5/08/2018	14	9	8	27	30	88	7	6	

Tabel 19: deelnemers Winge Challenge 2017-2018

S03O02A12: Andere subsidies (subsidiedossier clubs, provinciale commissies)

Via de focus jeugdsport kunnen clubs extra financiële middelen krijgen. In 2018 tekenden 10 clubs in voor deze subsidiepot. 9 van hen voldeden aan de voorwaarden en kregen financiële steun. Hier wordt later in het dossier dieper op ingegaan (S06O01A07).

3.3. Tegen eind 2020 heeft RedFed haar totaal aantal officials met 20 officials verhoogd

Jaar	Aantal actieve officials	Stijging tov nulmeting
2016	65	
2017	77	12
2018	79	14

Tabel 20: Evolutie aantal actieve officials

S03O03A01: Nulmeting officials 2016

In totaal waren er 65 actieve officials bij de nulmeting eind 2016. Eind 2018 zitten we aan 79 actieve officials. Dit is een toename met 14 officials ten opzichte van de nulmeting. Om tegen eind 2020 het doel te behalen dient RedFed nog 6 extra actieve officials aan te stellen.

Het oprichten van de College of Referees heeft hier een positieve invloed op. Piet Vanneste werd aangesteld binnen de College of Referees om de cijfergegevens nationaal op te volgen. De volgende jaren blijven we inzetten op het vormen en doorgroeien van officials.

S03O03A02: RedFed stimuleert jaarlijks stages tot official C

Op elke provinciaal kampioenschap is er een mogelijkheid om C-officials te vormen. In 2018 volgden 7 kandidaat C-officials een eerste stage. 6 van hen volgden 2 stages en werden ingeschaald als C-official. Volgende personen zijn nationaal C-official:

- Kim Van Mogh
- Manon Ultee
- Luc Nijs
- Greet Mathijs
- Pieter Piron
- Els Mergan
- Natalie Chiavirini

S03O03A03: RedFed organiseert jaarlijks een official B-cursus

Er werden 14 B-officials opgeleid in 2018. Deze moeten hun stages nog afwerken in 2019 en zullen vanaf dan ingezet kunnen worden als B-official. In 2018 werd er een internationale Official-B cursus ingericht op 6 en 7 oktober te Ekeren en een cursus nationaal Official-B op 22 september te Sint-Truiden.

Volgende personen zijn Internationaal B-official:

- Marlies Prims
- Karel Logghe
- Jurgen Leten
- Sandra Smet
- Arjen de Bruin

Volgende personen zijn Nationaal Official-B:

- Kim Van Mogh
- Ben Vanbergen
- Dirk Vandersteen
- Bram Bollens
- Edith Houberechts
- Vanessa Decuypere
- Eddy Dhooge
- Luc Nijs
- Chris Castele

S03O03A04: RedFed organiseert jaarlijks een bijscholing voor haar officials

Er stonden 3 bijscholingen voor officials gepland, namelijk op 22 september (Sint-Truiden) en 29 september (Rotselaar). De derde zou in Oost- of West-Vlaanderen plaats vinden maar er werd geen geschikt moment gevonden. De doelstelling werd gerealiseerd.

S03O03A05: RedFed creëert een activiteit om het engagement van de officials te stimuleren en als waardering

RedFed nam deel aan de Week van de Official van 7 tot 14 oktober 2018. De officials ontvingen op het provinciaal kampioenschap Antwerpen te Hoogstraten een Goodie Bag als bedanking voor hun inzet en drive. Ook deze doelstelling werd behaald.

3.4.Tegen eind 2017 heeft RedFed de logistieke ondersteuning voor haar wedstrijden verbeterd

S03O04A01: Pakket bepalen dat nodig is voor wedstrijdorganisatie

Dit was een specifieke doelstelling voor 2017. Hier werden in 2018 dan ook geen acties rond gedaan.

S03O04A02: Jaarlijks nazicht van het sportmateriaal (aankoop, verkoop, onderhoud en herstelling)

Op 6 september 2018 hebben we een grote schoonmaak gedaan in de hangaar. Hier werd het materiaal opnieuw geïnventariseerd. De poppen kregen een verfbeurt en er werden nieuwe doppen besteld. In 2018 werden 2 sets (20 stuks per set) nieuwe gordels ingezet voor de sport.

S03O04A03: Pakket via een aanhangwagen ter beschikking stellen voor organisaties

Dit was een specifieke doelstelling voor 2017. Hier werden in 2018 dan ook geen acties rond gedaan.

3.5. Tegen 2018 biedt RedFed via haar clubs meer recreatieve evenementen aan

S03O05A01: Samen zitten met recreatieve clubs om nieuwe initiatieven te lanceren

Clubs werden uitgenodigd op de infovergadering voor clubs die plaats vond op 19/12/2018. Het nieuwe jeugdsportproject werd toegelicht en er volgde een eerste brainstorm rond eventuele nieuwe beleidsfocussen:

- Jeugd
- Innovatie
- Laagdrempelig sporten

Het is de bedoeling dat we tegen 1/09/2019 nieuwe projecten indienen bij Sport Vlaanderen waarin er focus is voor dergelijke initiatieven. In 2019 plannen we nog 2 opvolgvergaderingen.

4. SD4: Tegen eind 2020 levert RedFed 10% meer diploma's af ten op zichte van de nulmeting in 2016

4.1. Tegen eind 2020 zijn alle RedFed opleidingen van de Reddersacademie in werking binnen haar erkende reddingsclubs

S04O01A01: Opleidingsaanbod en structuur van de reddersacademie in kaart brengen

Een folder moet het nieuw opleidingsaanbod en de structuur van de reddersacademie in kaart brengen, waarop de clubs alle bijkomende vormen zoals de opleiding openwaterredder, zeeredder, basisbootredder en bootredder kan terugvinden.

Voor de folder werden in 2017 reeds foto's opgemaakt door Karel Logghe en doorgestuurd naar Hilde Van Grieken. In 2018 werd de folder geactualiseerd.

Een eerste logo werd voorgesteld in 2017. Een nieuw logo voor de reddingsacademie werd ondertussen ook opgemaakt in 2018:



Om meer bekendheid te krijgen zullen we de reddersacademie ook kenbaar moeten maken via onze website en andere mediakanalen.

Om een beter beeld te krijgen van het aantal redders dat jaarlijks opgeleid en bijgeschoold wordt hebben we een meting via de LAP gedaan.

Opleidingen Hoger redder

	2016	2017	2018
Totaal redders	715 (34)	902 (39)	1106 (55)
Redfed	422 (18)	379 (15)	665 (27)
Anderen	293 (16)	523 (24)	438 (28)

Tabel 21: Evolutie aantal opleidingen Hoger Redder

Bijscholingen Hoger redder

	2016	2017	2018
januari	196	188	232
februari	324	408	477
maart	688	830	896
april	1230	1324	1382
mei	1512	1715	1659
juni	1962	2086	2137
juli	2049	2180	2192
augustus	2105	2223	2288
september	2399	2576	2683
oktober	2950	2992	2954
november	3561	3490	3366
december	4149	4166	4020

Tabel 22: Evolutie aantal bijscholingen Hoger Redder

In tabel 22 wordt per maand het totaal aantal bijgeschoolde redders tot dan toe weergegeven.

Conclusie opleidingen en bijscholingen Hoger Redder

De opleidingen Hoger Redder gaan in stijgende lijn vooral voor RedFed organisaties. Qua bijscholingen deden we het in 2018 iets minder dan de voorgaande twee jaar. Aangezien er de voorgaande twee jaar minder opgeleide redders waren dan voorheen is dat een logisch gevolg.

S04O01A02: Docenten oplistten per opleiding

De docentenlijsten per opleiding werden opgesteld door de voorzitter van de opleidingscommissie Karel Logghe.

In 2018 werden ze overzichtelijk in LAP (databank van RedFed) opgenomen. De publicatie op de website moet nog volgen.

S04O01A03: Vergoedingen conform de wettelijke/fiscale normen uitwerken

De vervoersonkosten werden begin juli aangepast.

S04O01A04: Studiecellen met coördinator per opleidingstak oprichten

Dit was een specifieke doelstelling voor 2017. Hier werden in 2018 dan ook geen acties rond gedaan.

S04O01A05: Lesgevers en docentengroepen jaarlijks bijscholen

Er werden 3 docentenbijscholingen ingericht.

- 20/10/2018: Koksijde: 24 deelnemers
- 17/11/2018: Hofstade: 28 deelnemers
- 9/12/2018: Zottegem: 25 deelnemers

De docentbijscholingen werden verzorgd door Flor Bosmans en Karel Logghe.

Op 16/10/2018 werd in Gent nog een specifieke bijscholing over noodprocedures gegeven door Jan Rombaut aan 14 deelnemende docenten.

S04O01A06: Promotie van werking erkende opleidingen en bijscholingen bij clubs

Idem punt S04O01A01. De folder zal voor de nodige promotie bij de clubs moeten zorgen. De trekker stimuleert ook de samenwerking tussen de docenten en de clubs tijdens de jaarlijkse bijscholingen voor Docenten.

Kris Thys, Karel Mennes, Bart Dejonghe en Karel Logghe maken promotie voor de specifieke opleidingen zoals de BBR, de BR, de OWR en de ZR.

4.2. Tegen eind 2018 is de nieuwe cursustekst Instructeur-B afgewerkt

De Directeur Sportkader Opleidingen (DSKO) ontwikkelde i.s.m. Sport Vlaanderen een nieuwe blauwdruk voor de opleidingen waardoor eerst een instructeur-B uitgewerkt moest worden. De nieuwe cursustekst trainer-B zal in 2019 opgesteld worden.



Figuur 2: Schema trainers opleidingen Reddend zwemmen

S04O02A01: Vergadering met docenten initiator en docenten instructeur-B

De DSKO Reddend Zwemmen (Vlaamse Trainersschool) Wim Nuyens plande enkele vergaderingen in:

- 29/04/2018: vergadering teksten instructeur-B
 - Aanwezig: Roel Engels, Nele Vanbuel, Wijnand Hubregsen, Jelte Van Mulders
 - Verontschuldigd: Wim Nuyens, Peter Istas, Kristel Crombez,
- 18/06/2018: Denkcetvergadering
 - Aanwezig: Wim Nuyens, Wijnand Hubregsen, Sofie Journée, Hans Vangrunderbeek
 - Verontschuldigd: Philippe Raes
- 26/06/2018: opvolgvergadering teksten instructeur-B
 - Aanwezig: Wim Nuyens, Wijnand Hubregsen
 - Afwezig: Roel Engels, Nele Vanbuel, Jelte Van Mulders, Peter Istas, Karel Logghe
- 20/09/2018: opvolgvergadering teksten instructeur-B
 - Aanwezig: Wim Nuyens, Wijnand Hubregsen
 - Verontschuldigd: Roel Engels, Peter Istas
 - Afwezig: Nele Vanbuel, Jelte Van Mulders, Peter Istas, Karel Logghe

De cursusteksten en de plannings van de cursussen zijn ook steeds onderwerp van de VSC.

S04O02A02: Huidige tekst laten screenen door Sport Vlaanderen

Het overleg met de Denkcet Reddend Zwemmen vond plaats op 18 juni 2018. Wim Nuyens en Wijnand Hubregsen waren hier aanwezig vanuit RedFed. Nadien is de DSKO nog enkele keren persoonlijk langsgeweest bij Sport Vlaanderen om dit dieper in detail af te stemmen op elkaar.

S04O02A03: Inhoud van cursustekst bepalen aan de hand van raamwerk VTS en ontwikkelingslijn.

De inhoud van de cursustekst Instructeur-B pool werden in overleg met Sport Vlaanderen vastgelegd via de stramien.

S04O02A04: Teksten en tools verzamelen.

Op het secretariaat van RedFed liggen allerhande teksten over alle onderwerpen van de verschillende cursusteksten.

S04O02A05: Teksten en tools opstellen en publiceren.

De teksten van de cursustekst Instructeur-B pool werden in december aan Sport Vlaanderen bezorgd voor de lay-out. In 2019 worden de teksten in gebruik genomen.

S04O02A06: Opleidingsstramien aanpassen aan cursusinhoud.

Wat de Instructeur-B cursus betreft zijn we in 2017 gestart met het aanpassen van de opleidingsstramien om zo de inhoud te kunnen bepalen.

Op 5 oktober werd het stramien voor de trainer-B gefinaliseerd in zwembad de Nekker te Mechelen. Tom Vermeulen, Wim Nuyens en Wijnand Hubregtsen waren aanwezig op deze vergadering.

4.3. Tegen eind 2020 is de nieuwe cursustekst Trainer A afgewerkt

Deze doelstelling is werd naar achter geschoven aangezien er met de Instructeur-B cursus een niveau extra is gekomen.

4.4. Tegen eind 2017 is de nieuwe cursustekst van Openwaterredder gepubliceerd

S04O04A01: Inhoud van de cursustekst bepalen

De bestaande cursustekst openwaterredder werd in 2017 nagekeken door Karel Logghe en Bart Dejonghe. De inhoud van de nieuwe cursustekst werd door hen bepaald.

S04O04A02: Teksten + tools verzamelen

Karel Logghe heeft nieuwe foto's genomen om in de nieuwe cursustekst te plaatsen.

S04O04A03: Teksten + tools opstellen en publiceren

Karel Logghe en Bart Dejonghe hebben de cursustekst openwaterredder opgesteld en gepubliceerd. Een eerste cursus openwaterredder met de nieuwe cursustekst ging door in september 2017.

S04O04A04: Docenten "vormen"- "erkennen"

Bart Dejonghe en Karel Logghe zijn gevormd als docent openwaterredder. Erik Segers deed in 2017 zijn stage. Tim De Roover en Klaas Terryng volgden in 2017 de cursus via defensie.

S04O04A05: Opleiding promoten

Idem punt S04O01A01. De folder zal voor de nodige promotie moeten zorgen. In 2018 werd de folder geüpdatet.

In 2018 werden vier opleidingen Openwaterredder gepland:

- 05-06/05/2018: Gent – 8 deelnemers
- 12-13/05/2018: Beerse – 0 deelnemers
- 25-27/06/2018: Brugge – 14 deelnemers
- 28/06/2018: Brugge – 4 deelnemers

In totaal namen 26 Hoger Redders deel aan een cursus openwaterredder.

4.5. Tegen eind 2018 is de nieuwe cursustekst van Bedrijfseerstehulp gepubliceerd

S04O05A01: Overlegvergadering tussen Rode Kruis (bedrijfseerstehulp) en RedFed
De Trekker Redden nam in 2018 deel aan een overlegvergadering met het Rode Kruis.

S04O05A02: Inhoud van de cursustekst bepalen ivf wetgeving

Om de inhoud van de cursustekst te bepalen werd onderzoek gedaan in de codex “Welzijn op het werk”.

S04O05A03: Teksten en tools verzamelen

Grote delen van de cursustekst werden op deze manier al verzameld.

S04O05A04: Teksten en tools opstellen en publiceren

Het opstellen van de uiteindelijke tekst en de publicatie hiervan is voor in 2019,

S04O05A05: Docenten “vormen” – “aanduiden”

Het vormen van docenten en promoten van de opleiding is voor in 2019.

4.6. Tegen eind 2019 is de nieuwe cursustekst Zeeredder gepubliceerd

S04O06A01: Overlegvergadering tussen IKWV, Wobra en RedFed

Er hebben al 2 overlegmomenten plaatsgevonden. De volgende vergadering vindt plaats in 2019 en zal gaan over de inhoud van de overgangsmodule Redder aan Zee naar Hoger Redder. RedFed en Wobra willen in de toekomst nauwer samen werken.

S04O06A02: Inhoud van de cursustekst bepalen

De inhoud van de cursus werd in 2018 vastgelegd op basis van de ILS diploma's.

S04O06A03: Teksten en tools verzamelen

Grote delen van de cursustekst werden op deze manier al verzameld.

S04O06A04: Teksten en tools opstellen en publiceren

Het opstellen van de uiteindelijke tekst en de publicatie werd gedaan eind 2018.

S04O06A05: Docenten “vormen” – “aanduiden”

In 2018 werden 3 nieuwe docenten zeeredder aangeduid:

- Karel Logghe
- Bart Dejonghe
- Eric Segers

S04O06A06: Opleiding promoten

De promotie van de opleiding gebeurt onder andere via het magazine De Boei, via de website van RedFed,...

In 2018 werd er reeds 1 cursus Zeeredder georganiseerd:

- 02/10/2018: Zeebrugge – 6 deelnemers

Daarnaast werden er ook gesprekken gestart om een opleiding Surf lifeguard te voorzien. Deze opleiding zou specifiek gericht zijn op surf-activiteiten. Ook hier werd het diploma van ILS als basis genomen. De cursus zou 42u in beslag nemen en wordt wellicht al in 2019 gepland.

Als docent voor deze cursus komen alle docenten zeeredder in aanmerking.

5. SD5: Tegen eind 2020 heeft RedFed haar aantal erkende lesgevers met 70 erkende lesgevers verhoogd t.o.v. de nulmeting eind 2016

Jaar	Aantal docenten										Totaal
	HR	DR	OWR	ZR	BBR	BR	INI	INSTR-B	TR-B	TR-A	
2016	65	12	9	0	3	6	6	0	3	0	104
2017	70	13	14	2	6	6	6	0	3	0	120
2018	73	12	14	3	6	6	10	6	3	0	133

Tabel 23: evolutie alle docenten

In totaal hebben we momenteel een stijging van 28 docenten. Om het beoogde aantal van 70 te halen zullen we in 2019 en 2020 nog extra inspanningen moeten doen in alle opleidingen binnen de Redderaquademie in 2019 en 2020. RedFed zal tegen eind 2020 nog 42 bijkomende lesgevers moeten aantrekken om de doelstelling te behalen.

5.1. Tegen eind 2020 is het aantal VTS docenten Hoger Redder en Duiker-Redder met 15 docenten verhoogd tov de nulmeting eind 2016

Jaar	Aantal docenten HR	Aantal docenten DR	Totaal aantal docenten
2016	65	12	77
2017	70	13	83
2018	74	12	86

Tabel 24: evolutie aantal docenten HR en DR

Op de helft van de periode zitten we aan een stijging van 8 docenten. Als we dit tempo aanhouden behalen we onze doelstelling. We blijven focussen op de rekrutering. Tijdens het opleidingsweekend voor docenten Hoger Redder zijn er immers altijd kandidaten die afvallen of afhaken.

S05001A01: Nulmeting docenten Hoger Redder en Duiker-Redder 2016

De lijsten van de docenten Hoger Redder en Duiker-Redder staan in de infotheek op de RedFed-website (in een verborgen map voor de docenten). De vorige DSKO 'Redden' van de Vlaamse Trainersschool, Kristel Crombez, heeft na de docentenbijscholingen van 2016 de nieuwe lijsten opgemaakt en bezorgd aan het RedFed-secretariaat.

De nulmeting in 2016

= aantal actieve docenten Hoger Redder en Duiker-Redder (lijst d.d. 27/02/2017)

= 65 docenten Hoger Redder en 12 docenten Duiker-Redder

Een update van de lijst wordt jaarlijks uitgevoerd. Deze lijsten werden ontvangen door het RedFed-secretariaat van de nieuwe Trekker 'Redden' van de Vlaamse Trainersschool Karel Logghe.

S05O01A02: Procedures promoten bij verschillende doelgroepen (studenten LO, Hoger Redders, beroepsredders, Duiker-Redders, ...)

De nieuwe aanvaardingsprocedure tot docent werd gecommuniceerd naar alle erkende reddingsclubs via mail. Eveneens werd er een artikel geplaatst in ons lifesaving magazine De Boei (editie juni) om dit verder te promoten.

Door de trekker werd er in 2018 via allerlei kanalen: docenten, clubs, scholen met een sportrichting, universiteiten en hoge scholen promotie gemaakt voor het werven van docenten. Individuele kandidaten en 7 scholen hebben in 2018 gereageerd om de docentenopleiding in 2019 te willen volgen.

S05O01A03: Screeningsprocedure evalueren en eventueel voorstel tot aanpassen uitwerken

De Trekker heeft samen met de Opleidingscommissie een nieuw voorstel uitgewerkt en voorgelegd op het Permanent Overlegorgaan Redden. De aanvaardingsprocedures tot docent Hoger Redder en Duiker-Redder werden goedgekeurd in mei door het Permanent Overlegorgaan.

Samen met VTS heeft de trekker een opleidingsstramien uitgewerkt voor aspirant docenten.

De kandidaten moeten eerst een praktische en theoretische test afleggen en krijgen daarna een weekend les. Een week later toelatingsexamen afleggen en een PowerPointpresentatie geven om te kunnen starten aan de stagemodule. Na een succesvolle beoordeling van de stage wordt de Aspirant docent erkend als docent via het permanent overlegorgaan.

5.2. Tegen eind 2020 heeft RedFed het aantal VTS docenten Initiator Reddend zwemmen met 3 docenten verhoogd tov de nulmeting eind 2016

Jaar	Aantal docenten initiator reddend zwemmen
2016	6
2017	6
2018	10

Tabel 25: evolutie docenten initiator

S05O02A01: Nulmeting docenten Initiator Reddend zwemmen eind 2016

Nulmeting in 2016

= aantal docenten initiator reddend zwemmen (raadpleegbaar in LAP)

= 6 docenten initiator reddend zwemmen

Met het huidige aantal van 10 docenten hebben we deze doelstelling al behaald.

S05O02A02: Verantwoordelijke "DSKO" Reddend zwemmen aanduiden

Deze doelstellingen werd gerealiseerd in 2017.

S05O02A03: Verantwoordelijke "DSKO" Reddend zwemmen voorstellen op denkcel

Deze doelstellingen werd gerealiseerd in 2017.

S05O02A04: Potentiële docenten aanschrijven

In december van 2017 werd er een mail vanuit het RedFed-secretariaat uitgestuurd naar alle erkende reddingsclubs voor het indienen van een kandidatuur docent initiator reddend zwemmen.

S05O02A05: Potentiële docenten voorstellen op denkcel

Romi Boden en Sam Buytinck worden door de DSKO voorgesteld als docent initiator reddend zwemmen op de volgende denkcel Reddend Zwemmen van de Vlaamse Trainersschool. De denkcel vond plaats op 18 juni 2018.

Op 25 oktober 2018 werden volgende nieuwe docenten goedgekeurd:

- Initiator Pool en Ocean:
 - Romi Boden
 - Sam Buitink
 - Karel Logghe
 - Peter Istas

- Instructeur-B Pool en Ocean
 - Romi Boden
 - Karel Logghe
 - Peter Istas

S05O02A06: Potentiële docenten betrekken in opleidingen

In 2018 werden de docenten betrokken in de vernieuwde opleiding initiator reddend zwemmen.

5.3. Tegen eind 2020 heeft RedFed het aantal VTS docenten Trainer B Reddend Zwemmen met 2 docenten verhoogd t.o.v. de nulmeting eind 2016

Gezien we in de stramienen een extra niveau (instructeur-B) hebben ingelast moesten hier ook docenten voor aangesteld worden.

Jaar	Aantal docenten instructeur- B reddend zwemmen
2016	0
2017	0
2018	6

Tabel 26: evolutie docenten instructeur-B

Jaar	Aantal docenten trainer B reddend zwemmen
2016	3
2017	3
2018	3

Tabel 27: evolutie docenten trainer-B

S05O03A01: Nulmeting docenten trainer-B Reddend zwemmen eind 2016

Nulmeting in 2016

= aantal docenten Trainer B reddend zwemmen (raadpleegbaar in LAP)

= 3 docenten Trainer B reddend zwemmen

S05O03A03: Potentiële docenten voorstellen op denkcel

Vier docenten werden voorgesteld: Karel Logghe, Peter Istas, Romi Boden en Wim Nuyens

5.4. Tegen eind 2020 heeft RedFed minstens 20 nieuwe Initiators Reddend Zwemmen gevormd en/of geassimileerd

Jaar	Aantal initiators reddend zwemmen gevormd en/of geassimileerd
2017	0
2018	8

Tabel 28: evolutie docenten trainer-B

In 2018 werden 8 initiators gevormd. We plannen in 2019 nog een cursus om aan het beoogde cijfer van 20 te geraken. Het vormen van initiators is meteen een voedingsbodem voor het later vormen van instructeurs-B en trainers-B.

S05O04A01: De reddingsport bekend maken bij studenten universiteiten/Hogescholen met een departement LO

We hebben 3 universiteiten/hoge scholen aangeschreven met enkele voorstellen tot eindwerken. We kregen in totaal 2 positieve reacties. Dit kan een eerste aanzet zijn tot een nauwere samenwerking.

S05O04A02: Leden met diploma Initiator Zwemmen en een competitieve/recreatieve licentie reddend zwemmen van reeds minstens 2 jaar informeren om zich te assimileren tot Initiator Reddend Zwemmen

Dit voorstel werd bekeken op de Dekcel Reddend Zwemmen van de Vlaamse Trainersschool (VTS). De VTS kan geen overgangsmodule van de ene sport naar de andere sport maken. Ze stelden voor dat de kandidaten de volledige cursus volgen en dat ze vrijstellingen aanvragen via VTS.

S05O04A03: Competitieve leden van een bepaald niveau, met een diploma Bachelor of Master LO informeren om zich te assimileren tot Initiator Reddend Zwemmen

Dit was geen doelstelling voor 2018.

S05O04A04: Jaarlijks 1 opleiding Initiator Reddend Zwemmen organiseren

Er werd een initiator reddend zwemmen – pool events in het voorjaar van 2018 gepland te Beringen. Er waren 8 inschrijvingen. Het gedeelte ocean events stond eveneens gepland maar die werd geannuleerd om logistieke redenen.

S05O04A05: Jaarlijks 1 bijscholing voor trainers organiseren

Op 27 en 28 april werd een maxi symposium georganiseerd. Deze werd jammer genoeg geannuleerd wegens een te lage opkomst. Er hadden zich 7 deelnemers gemeld.

RedFed stond met 4 workshops op de Dag van de Trainer en hoopte hiermee veel trainers te bereiken. Er waren in totaal 15 trainers aanwezig.

De thema's van deze bijscholing waren:

- Kan jij een mensenleven redden?
- Combineren van 2 of meerdere sporten op hoog niveau.
- Jezelf en anderen redden, nieuwe uitdagingen.
- Specifieke wedstrijdvoorbereiding Lifesaving.

5.5. Tegen eind 2020 heeft RedFed minstens 10 Initiators Reddend Zwemmen naar Trainer B Reddend Zwemmen gevormd en/of geassimileerd

Deze acties gaan later van start. In 2019 vindt er eerst een tussenstap: instructeur-B plaats.

S05O05A01: Leden met diploma Initiator Zwemmen en een competitieve/recreatieve licentie reddend zwemmen van reeds minstens 2 jaar informeren om zich te assimileren tot trainer-B Reddend Zwemmen

Dit werd besproken met Sport Vlaanderen maar assimilatie wordt door Sport Vlaanderen niet goedgekeurd.

S05O04A02: Competitieve leden van een bepaald niveau, met een diploma Bachelor of Master LO informeren om zich te assimileren tot trainer-B Reddend Zwemmen

Dit wordt besproken op de volgende denkcel reddend zwemmen in 2019.

5.6. Tegen eind 2020 heeft RedFed minstens 20 nieuwe freelance lesgevers voor de RedFed opleidingen gevormd

Deze acties gaan later van start.

S05O06A01: Werking en inhoud van RedFed Aquademie bekend maken bij de leden

S05O06A02: De werking van RedFed Aquademie bekend maken bij studenten en relevante doelgroepen

S05O06A03: Open vacatures uitschrijven voor lesgevers

6. SD6: BF Jeugdsport: "Skilled to save a life!" Tegen eind 2020 worden jaarlijks 20 recreatieve sportactiviteiten georganiseerd waar de jeugdbrevetten uitgereikt worden

De aanvraag voor de Beleidsfocus Jeugdsport voor 2017 werd niet goedgekeurd door Sport Vlaanderen. RedFed heeft deze aanvraag herbekeken in 2017 en opnieuw een aanvraag voor de Beleidsfocus Jeugdsport voor 2018 ingediend op 31 augustus 2017. De aanvraag werd goedgekeurd voor een totaal subsidiebedrag van 14.000 Euro.

6.1. Jaarlijks 5% meer bestaande brevetten uitreiken t.o.v. het voorgaande jaar (vb. Boeiend Boekje, schoolbrevetten lagere school,...)

Jaar	Aantal Boeiend Boekje	Aantal reddersbrevetten brons, zilver, goud	Aantal brevetten reddend zwemmen 1, 2, 3	Totaal afgeleverde brevetten	
2016	503	778	-	1.281	
2017	270	460	3.350	4.080	+218%
2018	254	605	4.229	5.088	+19,8%

Tabel 29: aantal afgeleverde brevetten aan partners

Het aantal afgeleverde brevetten is dit jaar nog verder gestegen. Dit is voornamelijk te wijten aan het uitbrengen van een nieuwe brevettenreeks reddend zwemmen 1, 2 en 3. De nieuwe brevetten die werden opgemaakt met ISB hebben een ongekend succes. Na de enorme stijging met ruim 200% in 2017 kenden we ook in 2018 nog een stijging van bijna 20% aan verkochte brevetten. Via de focus jeugdsport kunnen de clubs extra punten verdienen door het verkopen van brevetten.

We gaan ervan uit dat de brevetten die verkocht werden ook effectief uitgereikt werden aan deelnemers van kampen, sportdagen en dergelijke.

S06O01A01: Boeiend Boekje (drukwerk + promotie)

In 2018 werden 254 aantal Boeiende Boekjes verkocht.

Er werd in 2018 een nieuwe oplage van 1.000 exemplaren gedrukt en afgeleverd op het RedFed secretariaat op 29 juni 2018.

S06O01A02: Reddersbrevetten Goud-Zilver-Brons (drukwerk + promotie)

In 2018 werden 10 lesgeversmappen, 188 brevetten brons, 235 brevetten zilver en 182 brevetten goud verkocht.

Eind 2018 zijn er nog voldoende brevetten (ongeveer 1.000 stuks) in voorraad. Er zal in 2019 vermoedelijk geen nieuwe oplage gedrukt moeten worden.

S06O01A03: Deelname aan sport promotionele activiteiten (Zomersportpromotietoer, Sportsterrendagen, Dé Watersportdag, Gent Zwemt,...)

RedFed heeft in 2018 deelgenomen aan volgende sport promotionele activiteiten:

- de Vlaamse Week tegen Pesten (februari): campagne verspreiden en steunen via alle mogelijke communicatiekanalen (website, sociale media,...)
- de Maand van de Sportclub (september): activiteiten georganiseerd door verschillende reddingsclubs (RedFed gaf indien nodig materiële ondersteuning)
- De Watersportdag (mei): een actie Auto te water in Willebroek Hazewinkel op 26 mei 2018
- de Zomer Sportpromotietoer (juli/augustus): initiatie beach flags en rescue board op het strand op 13 juli (De Panne), 16 juli (Koksijde), 2 augustus (Blankenberge), 7 augustus (Wenduine), 9 augustus (Middelkerke) en 13 augustus (Mol).
- de sportsterrendagen (Sport Vlaanderen): initiaties beach flags en rescue board aan de Beachclub in Blankenberge op 4 en 5 oktober 2018
- de Week van de Official (6 tot 14 oktober): campagne steunen door extra waardering te uiten aan de officials
 - applaus met cheering sticks op PK Antwerpen
 - bedankingskaartje en zak vol gadgets voor elke official
 - artikel in ons lifesaving magazine De Boei
 - 2 personeelsleden volgden het overlegmoment georganiseerd door VSF, dat plaats vond op 9 oktober 2018
 - communicatie over deze campagne via website, sociale media,...

S06O01A04: Deelname aan infobeurzen (SVS infomarkt, Dag van de Trainer,...)

RedFed heeft in 2018 deelgenomen aan volgende infobeurzen:

- MOEV beurs (4 september 2018): infosessie (3,5u) over de nieuwe jeugdbrevetten te Malle
- Dag van de Trainer (15 december 2018): aanwezig als gastspreker (brevetten) te Gent

S06O01A05: Organisatie van Rescue Days (verplaatsingen, vergoeding lesgever, Promotie,...)

In totaal vonden er 5 Rescue Days plaats in 2018:

- 22 mei 2018 in Rotselaar (sportdienst Rotselaar)
- 10 juli 2018 in Dendermonde (sportdienst Dendermonde)
- 14 augustus 2018 in Dendermonde (sportdienst Dendermonde)
- 20 september 2018 in Elsene (sportdag voor ambtenaren)
- 24 september 2018 in Rotselaar (Sint-Gabriëlcollege)

S06O01A06: Organisatie van Rescue Kampen (plaatsbezoeken, verplaatsingen, vergoeding lesgever, Promotie,...)

In totaal vonden er 2 Rescue kampen plaats in 2018:

- 9-13 juli 2018 in Kuurne (sportdienst Kuurne)
- 20-24 augustus 2018: Kessel-Lo (i.s.m. Sporty vzw)

Het paaskamp van 9-13 april 2018 (i.s.m. met Sporty) werd geannuleerd wegens te weinig inschrijvingen.

S06O01A07: Clubsubsidies, subsidiedossier Jeugdsport (verplaatsing, vergoeding lesgever, huur zwembad, aankoop sportmateriaal, promotie...)

In 2018 hebben 10 clubs een jeugdsportsubsidiedossier ingediend. 9 van de 10 clubs hebben subsidies toegekend gekregen.

1 dossier werd niet weerhouden omwille van een tekort aan verzamelde punten (minstens 50 punten moeten behaald worden om recht te krijgen op subsidies voor jeugdsport).

In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van hoeveel subsidies elke club ontvangen heeft en welke activiteiten (+ aantal deelnemers) ze allemaal hebben uitgevoerd in 2018:

	Club	Toegekende punten	Toegekende subsidies	Activiteiten clubs (# deelnemers)
1	HRC	109	908,43	- Junior Rescue Bootcamp (12)
2	BLITS	155,2	1293,47	- Roefeldag: initiatie Reddend Zwemmen (17)
3	COAST	79	658,40	- Jeugdstage (25)
4	STRC	445	3708,74	- Sportkamp (12) - Sportkamp (36) - Sportkamp (46) - Jeugdstage (4) - 6 Sportdagen (312)
5	RCO	56	466,72	- Geen activiteiten georganiseerd (0)
6	RAG	150	1250,14	- Sportkamp (24)
7	LeRC	115,9	965,94	- Sportkamp (14)
8	PoRC	303,9	2532,77	- Sportkamp (32) - Voorbereiding Filcow (6) - Sportdag (50) - Sportdag (48) - Sportdag (17)
9	RCTAL	433,8	3615,39	- Sportkamp (11) - Jeugdstage (12) - Sportdag (40)
10	RCM	27,4	0	Onvoldoende punten behaald

Tabel 30: aantal punten en toegekende subsidies per deelnemende club aan het jeugdsportsubsidiedossier.

S06O01A08: Organisatie infovergadering 'good practice'

Op 19 december ging een eerste infovergadering voor clubs door waarop alle clubs werden uitgenodigd. David, Wijnand en de voorzitter waren aanwezig in naam van RedFed Tijdens deze vergadering werd het lopende jeugdsportdossier en het komende jeugdsportdossier besproken. In totaal waren hier 7 clubs op aanwezig. Daarnaast volgde een brainstorm rond nieuwe projecten voor:

- Focus Jeugdsport
- Focus Innovatie
- Focus Laagdrempelig sporten

Er staan nog 2 andere infovergaderingen voor clubs gepland in maart en juni van 2019.

6.2.Tegen september 2017 worden 2 schoolbrevetten voor de middelbare school gelanceerd

S06O02A01: Vergadering werkgroep schoolbrevetten (verplaatsingen, huur vergaderzaal)

Dit was een specifieke doelstelling voor 2017. Hier werden in 2018 dan ook geen acties rond gedaan.

S06O02A02: Inhoud van de brevetten bepalen

Dit was een specifieke doelstelling voor 2017. Hier werden in 2018 dan ook geen acties rond gedaan.

S06O02A03: Werkwijze van de brevetten bepalen

Dit was een specifieke doelstelling voor 2017. Hier werden in 2018 dan ook geen acties rond gedaan.

S06O02A04: Opmaak van brevetten

Dit was een specifieke doelstelling voor 2017. Hier werden in 2018 dan ook geen acties rond gedaan.

S06O02A05: Publiceren van brevetten

Dit was een specifieke doelstelling voor 2017. Hier werden in 2018 dan ook geen acties rond gedaan.

S06O02A06: Promotie van brevetten (lay-out + drukwerk folder, communicatie)

ISB heeft na de publicatie een voorstel tot overeenkomst opgemaakt. De Raad van Bestuur ging hiermee akkoord. Zowel ISB als RedFed maken promotie voor de brevetten.

Ook in 2018 werden deze brevetten extra gepromoot door onderstaande acties uit te voeren:

- De nieuwe brevetten werden ook gepromoot in het lifesaving magazine De Boei (editie oktober 2018).
- De nieuwe brevetten werden ook toegevoegd aan het jeugdsportsubsidiedossier 2018 voor de clubs
- Op 13 oktober 2018 werden hier promofilmmpjes van gemaakt i.s.m. RCTAL.
- Op de Dag van de Trainer te Gent, (15 december 2018) werden deze gepresenteerd.

6.3. Tegen eind 2019 worden 3 jeugdbrevetten uitgewerkt

S06O02A01: Vergadering werkgroep schoolbrevetten (verplaatsingen, huur vergaderzaal)

Begin oktober heeft David Schoukens alle documentatie rond de brevetten bekeken. Eind oktober zat David hiervoor samen met Wijnand Hubregsen om deze brevetten uit te werken.

S06O02A02: Inhoud van de brevetten bepalen

Een eerste voorstel over een nieuwe reeks brevetten werd opgemaakt door David.

S06O02A03: Werkwijze van de brevetten bepalen

Deze acties gaan later van start.

S06O02A04: Opmaak van brevetten

Deze acties gaan later van start.

S06O02A05: Publiceren van brevetten

Deze acties gaan later van start.

S06O02A06: Promotie van brevetten (lay-out + drukwerk folder, communicatie)

Deze acties gaan later van start.

6.4. Tegen eind 2017 is de nieuwe cursustekst Initiator afgewerkt

De cursustekst initiator werd opgeleverd en in gebruik genomen tijdens de eerste cursus van 2018.

S06O04A01: Vergadering met docenten initiator, trainer-B en trainers B

Dit was een specifieke doelstelling voor 2017. Hier werden in 2018 dan ook geen acties rond gedaan.

S06O04A02: Inhoud van cursustekst laten nalezen door docenten initiator

Dit was een specifieke doelstelling voor 2017. Hier werden in 2018 dan ook geen acties rond gedaan.

7. SD7: BF Topsport: RedFed behaalt met haar Nationaal Lifesaving Team op de komende edities van de World Games (2017-2021-2025-...) telkens 4 medailles

Jaar	Aantal medailles op de World Games
2017	1 x GOUD op de 4x25m popaflossing

Tabel 31: Aantal medailles Belgische ploeg World Games

7.1. Tegen eind 2020 hebben de RedFed leden van de Nationale Eliten Kern op regelmatige tijdstippen een gezamenlijke training in een 50m bad in Vlaanderen

S07OD5A01: Nationale Eliten Kern bepalen (jeugd en open)

De Nationale Eliten Kern wordt na elke wedstrijd bijgewerkt. Tijdens de selectievergadering wordt ze goedgekeurd door de Nationale Sportcommissie en de Nationale teams (jeugd en open) worden vanuit die kern geselecteerd.

S07OD5A02: Organisatie van minstens 2 stages per jaar voor de Nationale Eliten Kern (jeugd en open)

In 2018 werden er in totaal 10 stages georganiseerd. 5 voor de volledige Nationale Eliten Kern en 5 voor de geselecteerde teams. Voor de jeugd werd 1 weekstage georganiseerd in samenwerking met COAST. Er werden voor elk team 2 verplichte stages ingericht waar iedereen aanwezig werd geacht.

Deze doelstelling werd ruimschoots behaald.

S07OD1A03: Overleg met zwembaden om mogelijke huur te bespreken/beperken

In eerste instantie werd er gekeken of we elke maand in Aalst terecht konden voor onze nationale trainingen. Het zwembad van Aalst stelde maandelijks een aantal momenten voor. Deze data werden meegenomen naar de trainersvergadering. De trainers kozen er echter voor om naar zwembaden te gaan met grotere meerwaarde (diepte van 3m, officiële startblokken,...). De trainingen van 2018 vonden plaats in verschillende zwembaden: Aalst, Oostende, Brugge, Middelkerke, Seraing en Eindhoven.

S07OD1A04: Trainer aanstellen om trainingen te geven

Er werden begeleiders opgevraagd door de NSC voor het Open en het Jeugd team. Voor 2018 werden volgende begeleiders aangesteld: Isabelle Soumillon (LFBS) en Stef Feys voor het Open team, Olivier Clerens (LFBS) en Georges Volders voor het Jeugd team. Ze werden uitgenodigd op een trainersvergadering van 19/01/2018 om het seizoen samen te plannen.

S07OD1A05: Trainingen in de jaarplanning opnemen en organiseren

De jaarplanning met de trainingsmomenten van de Nationale Eliten Kern werden voorbereid door Wijnand, aangepast op de trainersvergadering en uiteindelijk goedgekeurd door de Nationale Sportcommissie. Na goedkeuring werden ze gemaïld naar de clubs, de atleten van de Nationale Eliten Kern en hun trainers.

S07OD1A06: Deelnamevoorwaarden opnemen in toetredingsprocedure voor NEK

De deelnamevoorwaarden werden goedgekeurd op Nationale Sportcommissie. In 2018 kwamen de documenten van de NEK (Toetredingsprocedure Nationale Eliten Kern en Eliten Overeenkomst) ter discussie wegens enkele onduidelijkheden. In 2018 werden meteen al enkele voorstellen tot aanpassing geformuleerd. In 2019 zullen de nieuwe documenten van kracht gaan.

7.2.Tegen eind 2018 heeft RedFed een prestatie en ontwikkelingsprogramma opgesteld aan de hand van de toetredingsprocedure van de nationale kern en aan de hand van de ontwikkelingslijn

S07OD1A21: Jaarlijks minstens 1 keer deelnemen aan een internationale vergadering (ILS, ILSE)

Wim Nuyens heeft in 2018 deelgenomen aan een internationale vergadering ILS.

S07O02A01: Huidige werking in kaart brengen en evalueren

Voor de aanvraag van de Topsportsubsidies werd de werking in kaart gebracht en geëvalueerd door Wijnand Hubregsen.

S07O02A02: Tekortkomingen detecteren en oplist

De tekortkomingen zijn:

- Weinig gezamenlijke trainingsmomenten
- Lage opkomst op de gezamenlijke trainingsmomenten
- Te weinig interne opvolging: Vlaamse of Nationale Coach
- Te weinig concurrentie
- Te kleine basis
- Te weinig financiële middelen

In 2018 zijn er nog enkele tekortkomingen opgevallen tijdens de selecties en kampioenschappen. De begeleiders maakten een rapport van elke internationale wedstrijd waar het Nationaal Team aan deelnam. Deze rapporten worden op de NSC gebruikt om tekortkomingen te detecteren.

In 2019 gaan we atleten bevragen over het afgelopen seizoen. Alle opmerkingen gaan we gebruiken om de problemen te remediëren.

S07O02A03: Oplossingen voorstellen

De oplossingen worden bestudeerd samen met de Nationale Sportcommissie.

S07O02A04: Selectietijden BK aanpassen aan selectietijden NEK

Na een studie bleek dat onze selectietijden voor het BK niet in lijn liggen met de tijden op een WK. Voor de popvinnen is de selectietijd voor het BK veel te zwak. Dit maakt volgens de VSC dat atleten te weinig gestimuleerd worden om bepaalde tijden na te streven en daardoor hebben we op dat nummer nog wat achterstand op internationale wedstrijden. Daarenboven behaalt 90% van de atleten de tijden met gemak. In het algemeen mogen de tijden dus wat scherper gesteld worden.

De VSC stelde voor om de selectietijden van het BK aan te passen en te berekenen aan de hand van de tijden voor de NEK. Verschillende percentages werden berekend om uiteindelijk een keuze te kunnen maken met de NSC.

De berekeningen werden gemaakt en verschillende invalshoeken werden bekeken.

- Tijden aanpassen op basis van NEK tijden
- Tijden aanpassen op basis van WR tijden
- Tijden aanpassen op basis van BR tijden

Uiteindelijk werd een aanpassing op basis van de tijden van NEK voorgesteld op de NSC maar waren de leden van LFBS er vooralsnog niet voor te vinden.

S07O02A05: Programma opstellen en laten goedkeuren

Binnen de VSC hebben we de basis voor het programma gedefinieerd. Het is de bedoeling om de tijden van de NEK naar beneden af te leiden om zo tot kerntijden voor benjamins en miniemen te komen. Een andere optie op basis van de Belgische records wordt ook nog berekend. In 2019 zullen we het programma voorstellen. Voor Openwater moeten we nog kijken welke criteria we voorop kunnen stellen. Dit zal waarschijnlijk gelinkt worden aan behaalde plaatsen op FILCOW en BK.

S07O02A05: Programma in gebruik nemen

Dit zal voor 2020 zijn.

7.3.Tegen eind 2020 heeft RedFed de financiële steun voor topsport verdubbeld met externe middelen

Jaar	Budget topsport
2016	35.540 EUR
2017	30.000 EUR
2018	43.100 EUR

Tabel 32: evolutie budget topsport

S07O03A01: Huidige investering voor topsport in kaart brengen

Voor de begroting werden de volgende bedragen uitgetrokken voor de topsport:

2008: 11.000 Euro (enkel investering RedFed)

2009: 17.410 Euro (enkel investering RedFed)

2010: 18.660 Euro (enkel investering RedFed)

2011: 24.200 Euro (enkel investering RedFed)

2012: 39.000 Euro (enkel investering RedFed)

2013: 28.500 Euro (enkel investering RedFed)

2014: 33.976 Euro (enkel investering RedFed)

2015: 30.883 Euro (enkel investering RedFed)

2016: 36.540 Euro (enkel investering RedFed)

2017: 30.000 Euro (enkel investering subsidie Topsport – Sport Vlaanderen)

2018: 43.100 Euro = 30.000 Euro (investering subsidie Topsport – Sport Vlaanderen) + 13.100 (investering Vlaamse atleten)

Elk jaar wordt er een begroting voor sport (nationaal en topsport) uitgewerkt en voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

S07O03A02: Oplijsten mogelijkheden van externe financiële steun

De subsidies voor Beleidsfocus Topsport werden goedgekeurd voor 30.000 Euro door Sport Vlaanderen in 2018. Voor 2018 werd er 45.000 Euro aangevraagd bij Sport Vlaanderen maar werd er voor 30.000 Euro aanvaard. Aangezien de gewone werkingssubsidies van Sport Vlaanderen dalende zijn en de topsportsubsidies op 30.000 Euro bleven hangen moesten we als federatie uitkijken naar andere financiële inkomsten. Voor de Internationale kampioenschappen (EJK, WJK, WK) werd beslist om de Vlaamse atleten de 50% van het begrote bedrag te laten betalen. Dit was een totaal van 13.100 Euro.

S07O03A03: Contracten afsluiten voor externe financiële steun

In 2018 werd er geen contract voor externe financiële steun afgesloten. Na opmerkingen uit het veld willen we in 2019 kijken hoe we jaarlijks een contract tussen de sporter en de federatie kunnen afsluiten zodat de sporters op voorhand weten wat de financiële impact zal zijn.

7.4. Tegen eind 2018 heeft RedFed een Vlaamse Coach aangesteld die de atleten i.s.m. de clubs opvolgt

S07O04A01: Profiel in kaart brengen

Het profiel was reeds in 2017 opgemaakt door Wijnand Hubregsen.

Het financiële kostenplaatje is momenteel niet haalbaar voor RedFed. Voorlopig kiezen we ervoor om met vrijwilligers te werken. Indien mogelijk willen we hier wel een constante in brengen zodat er een betere opvolging is van de atleten.

S07O04A02: Kandidaturen opvragen

Voor de kampioenschappen van 2018 werden de kandidaturen op vrijwillige basis in 2017 opgevraagd.

S07O04A03: Coach aanstellen

De volgende begeleiders, op vrijwillige basis, werden aangesteld door de BRF:

Open Team:

Coach: Isabelle Soumillon (LFBS)

Team Manager: Stef Feys (RedFed)

Jeugd Team:

Coach: Olivier Clerens (LFBS)

Team Manager: Georges Volders (RedFed)

Ze stonden in voor de begeleiding van de NEK en het nationale team in het jaar 2018.

S07O04A04: Deelname aan een bijscholing voor trainers (trainer-A, trainer-B)

Wim Nuyens richtte een maxi symposium in op 27-28 april. Hier werden internationale sprekers voor uitgenodigd. Kai-Uwe Schirmer kwam de geheimen over het zwemmen met zwemvliezen met onze trainers delen. Dit symposium werd echter geannuleerd wegens te weinig inschrijvingen.

Op de dag van de trainer werden 2 internationale toptrainers naar België gehaald om er te spreken op de Dag van de Trainer:

Elena Prella en Raymond Raphaël spraken in twee sessies voor een totaal van 35 trainers waarvan er 10 uit de eigen federatie kwamen.

7.5. Tegen eind 2020 behaalt RedFed 15 Top-8 plaatsen op de Wereldkampioenschappen

S07O05A02: Wedstrijddeelnames met de leden van de Nationale Eliten Kern verhogen van 3 naar 6 internationale wedstrijden per jaar

In 2018 werd er deelgenomen met de Nationale Eliten Kern aan:

- 8-9 juli: FILCOW (Oostende)
- 15-16 juli: Warnemünde (Duitsland)
- 10-15 september: het EK Jeugd te Limerick (Ierland)
- 21-22 september: selectiewedstrijd Warendorf (Duitsland)
- 20-25 november: WK Adelaide (Australië)
- 21-22 november: WJK Adelaide (Australië)

S07O05A03: Deelname WK

In 2018 werd er deelgenomen aan het WK te Adelaide (Australië). Dit had een grote implicatie op de begroting. Aangezien er voor een totaal bedrag van 30.000 Euro begroot was voor topsport, moest er een extra financiële inspanning komen vanuit de clubs/atleten. Geen deelname aan het WK 2018 was geen optie. In totaal behaalde België slechts 2 top 8 plaatsen maar wel 1 bronzen medaille. Het feit dat de herenploeg niet volledig was kan het laag aantal top-8 plaatsen gedeeltelijk verklaren maar zeker niet het verschil van 15 naar 2 plaatsen. Over twee jaar zouden we graag 15 plaatsen willen behalen. Om dat te bereiken zullen we nog wat werk hebben. Met de veranderingen die op til zijn bij ILS wordt deze opdracht misschien nog moeilijker. Vanaf 2020 zouden er per team immers meer mannen en meer vrouwen mogen starten wat maakt dat de sterke landen nog meer specialisten kunnen meenemen.

Bij het WJK behaalden we 1 zilveren medaille en in totaal 2 top 8 plaatsen.

Het damesteam van PoRC behaalden onder de Nationale vlag 2x een 4^{de} plaats op het WK IRB.

7.6. Tegen eind 2021 heeft RedFed 4 trainer-A Reddend Zwemmen in haar Vlaamse Reddingsclubs

Deze acties gaan later van start.

AANVULLING: samenwerkingsovereenkomst 2017-2020

A. Voor de beleidsacties

1. Beleidsvisie sportparticipatie en sportpromotie:

Sport promotionele activiteiten: zie SD 06

Competitiewedstrijden: zie SD 03

2. Kwaliteitsvolle sportclubondersteuning

Het Lifesaving Administration Programma (LAP) moet de club de nodige ondersteuning aanbieden. Elke club heeft een eigen Club Login voor [LAP](#). Hiermee kan elke club haar ledenadministratie uitvoeren.

Ook de clubgegevens kan elke club in dit programma aanpassen. Deze clubgegevens zijn rechtstreeks gelinkt met [de website](#). Op die manier blijven de gegevens op de website steeds up-to-date.

Tenslotte kan elke club via LAP ook de organisatie van activiteiten aanvragen (bijscholingen, cursussen, wedstrijden, recreatieve evenementen, etc.). Wanneer de aanvraag door RedFed wordt goedgekeurd, komt het evenement automatisch in de [activiteitenkalender](#) op de website.

In 2018 werden de redders gekoppeld aan de zwembaden zodat de zwembaden die lid zijn hun redders zelf konden inschrijven voor bijscholingen.

Van de herexamens werden evenementen gemaakt zodat de uitgenodigde kandidaten zichzelf konden inschrijven.

Het secretariaat noteert de vragen en noden van de leden om haar Leden administratie te optimaliseren.

Een nieuw wedstrijdprogramma Splash Meet Manager werd aangekocht in 2017: zie OD 3.1. Ondertussen werken alle organisaties in België met Splash Meet Manager en zijn er 7 clubs met een Team Manager licentie. Wijnand heeft ook contact gelegd met Ruben Van Erk die zelf al wat heeft gewerkt rond het opstellen van lifesaving rankings. Dit zou een verzamelpatform moeten worden voor de resultaten van alle wedstrijden van reddend zwemmen.

3. Sport specifiek aanbod gemanaged door de sportfederatie

Een nieuwe subsidieaanvraag voor Beleidsfocus Jeugdsport werd samen met de dossierbegeleider Marc Verhoeven voorbereid en uiteindelijk ingediend op 31 augustus 2017.

Het nieuwe jeugdsportsubsidiedossier (vanaf 2018) moet de clubs stimuleren om onder andere ook een sportaanbod voor G-sporters op te richten.

Tijdens een samenkomst met de clubs kwamen nog tal van ideeën naar boven om naar de toekomst toe op meerdere focussen in te zetten.

4. Gezond en ethische opvolging

Er is op het VK zwembad 2017 een eerste bevraging gehouden bij de competitieve leden over sport specifieke risico's. Deze bevraging werd opgemaakt door Wijnand Hubregsen en peilde naar volgende zaken:

- Aantal letsels en welke letsels
- Kennis over antidoping en letselpreventie
- Bewustmaking van het bestaan van een Aanspreekpunt Integriteit (API)

Het doel van de bevraging was om de noden en wensen rond deze problematiek in kaart te brengen zodat de federatie de juiste ondersteuning kan bieden in de toekomst.

Tijdens de eerste vergadering van de Medisch-Ethische commissie van 17/06/2018 werden de resultaten besproken om te kijken of we gericht actie moesten ondernemen.

RedFed heeft een API aangeduid die het beleid verder gaat opvolgen en de nodige bijscholingen hierover zal volgen. De API is Anne-Marie Verbrugghe.

Het huishoudelijk reglement werd bekeken en enkele zaken werden toegevoegd:

- Er werd een nieuw document 'Gedragscode' opgesteld. Dit document werd een eerste keer voorgelegd aan de effectieve leden op de Algemene Vergadering 2018.
- Daarnaast is er ook een handelingsprotocol opgesteld (Tuchtreglement Gedrag en Ethiek). Dit document werd toegevoegd aan de bijlagen van het huishoudelijk reglement.
- RedFed zal zich vanaf april 2018 aansluiten bij het Vlaams Doping Tribunaal. Het procedurereglement inzake dopinggebruik en tuchtreglement inzake dopinggebruik werden toegevoegd aan de bijlagen van het huishoudelijk reglement.
- Er is een Medisch-Ethische commissie en een Tuchtcommissie opgenomen in het huishoudelijk reglement.
 - De medisch ethische commissie is een eerste keer samen gekomen op 17/06/2018.
 - Aanwezig: Anne-Marie Verbrugghe – Wijnand Hubregsen – Kris Thys – Sam Van Hove
 - Het was een eerste aanzet om een beleid rond medisch ethisch sporten op poten te zetten.
 - De volgende clubs hebben een API doorgegeven aan RedFed:
 - HRC: Gitte Van Dyck
 - RAG: Piet Vanneste
 - LeRC: Cathérine Dumalin
 - EZV: Gwendolien Bauwens en Griet De Reu
 - RESQ: Annemie Snoeck
 - RCTAL: Els Mergan
 - COAST: Angelique Calis
 - RTN: Axelle Helpers en Elke Clerebaut
 - STRC: Veronique Vercauteren
 - PoRC: Gerda Van Broeckhoven en Annie Nuyens
 - RZB: Willems Karen en Thys Kris
 - In 2019 gaan we van start met acties, bijscholingen,...

- De Verantwoordelijke Ethiek voor RedFed is Wijnand Hubregsen, de verantwoordelijke Ethiek binnen de RVB is Kris Thys.

Ten slotte zijn er folders over Antidoping uitgedeeld bij de clubs die de competitiesport beoefenen. De federatie heeft ook de lijst van de Eliten kern bezorgd aan NADO Vlaanderen.

Op 29 mei 2018 vulde Wijnand Hubregsen de eerste monitoring voor de doelstellingen rond Seksueel grensoverschrijdend gedrag in.

B. Voor de juridische en financiële optimalisering

5. Financieel

De boekhouding van de federatie wordt sinds 2017 gevoerd met een stelsel van algemene en analytische rekeningen met inachtneming van de regels van het dubbelboekhouden.

Er werden in 2018 geen extra inspanningen geleverd om extra sponsoring aan te werven (zie OD1.1).

6. Juridisch

In 2018 waren er 2 voltijds equivalenten in dienst die beantwoorden aan volgende sporttechnische kwalificaties:

- Wijnand Hubregsen: Master LO met het hoogste bestaande diploma in de sporttak in kwestie, uitgereikt door VTS.
- Hilde Van Grieken / David Schoukens: Master LO

C. Voor de management opvolging

7. Afspraken met betrekking tot kwaliteitsgarantie

De aangeboden disciplines staan bij elke club vermeld op [de website](#). Elke club kan deze gegevens zelf aanpassen in LAP. Op die manier blijft de website up-to-date.

De federatie heeft een eigen Lifesaving Administration Programma (LAP) dat de ledenadministratie verwerkt. Elke club kan via dit programma haar ledenadministratie uitvoeren.

Elk aangesloten lid heeft een uniek identificatienummer. De ledenaangifte 2018 werd digitaal geüpload in het digitaal platform van Sport Vlaanderen op 15 januari 2019.

De gegevens met betrekking tot de eigen organisatie en de personen gelinkt aan de organisatie werden permanent geactualiseerd.

Ook de documenten met betrekking tot de eigen organisatie werden permanent geactualiseerd.

8. Inspanningsverbintenis basisopdracht “Kaderopleiding en bijscholing”

De DSKO Reddend Zwemmen Wim Nuyens heeft het opleidingsstramien voor de cursus initiator herwerkt en ingediend bij de denkcel in 2017. Daarnaast heeft de DSKO Reddend Zwemmen Wim Nuyens heeft ook de visietekst voor de cursus Trainer A ingediend bij de Vlaamse Trainersschool.

In 2018 werden verschillende bijscholing georganiseerd:

1 bijscholing voor trainers (op 27 en 28 april 2018) en 2 bijscholing voor officials (22 en 29 september).

Daarnaast werd de initiator cursus Pool en aanvullende module Ocean georganiseerd in 2018.

Voor officials werden een cursus nationaal B-official en een cursus Internationaal B official georganiseerd.

9. Inspanningsverbintenis zachte indicatoren “Goed bestuur”

Zie OD1.2 Goed Bestuur