



WERKINGSVERSLAG 2017

REDFED - VLAAMSE REDDINGSFEDERATIE VZW

VERSIE 30/03/2018

Opgemaakt voor Sport Vlaanderen (Rapportering 2017)



SPORT.
VLAANDEREN

Inhoud

REDDEND ZWEMMEN: EEN LIFETIME SPORT!	3
WERKINGSVERSLAG 2017	6
1. SD1: TEGEN EIND 2020 HEEFT REDFED HAAR WERKING VERBETERD.....	6
2. SD2: TEGEN EIND 2020 IS HET AANTAL LEDEN GESTEGEN MET 10% T.O.V. DE NULMETING 2016	15
3. SD3: TEGEN EIND 2020 WORDEN ALLE REDFED WEDSTRIJDEN REDDEND ZWEMMEN DOOR HAAR CLUBS GEORGANISEERD.....	18
4. SD4: TEGEN EIND 2020 LEVERT REDFED 10% MEER DIPLOMA'S AF TEN OP ZICHTE VAN DE NULMETING IN 2016	25
5. SD5: TEGEN EIND 2020 HEEFT REDFED HAAR AANTAL ERKENDE LESGEVERS MET 70 ERKENDE LESGEVERS VERHOOGD T.O.V. DE NULMETING EIND 2016.....	27
6. SD6: BF JEUGDSPORT: "SKILLED TO SAVE A LIFE!" TEGEN EIND 2020 WORDEN JAARLIJKS 20 RECREATIEVE SPORTACTIVITEITEN GEORGANISEERD WAAR DE JEUGDBREVETTEN UITGEREIKT WORDEN	30
7. SD7: BF TOPSPORT: REDFED BEHAALT MET HAAR NATIONAAL LIFESAVING TEAM OP DE KOMENDE EDITIES VAN DE WORLD GAMES (2017-2021-2025-...) TELKENS 4 MEDAILLES	33
AANVULLING: SAMENWERKINGSOVEREENKOMST 2017-2020	36
A. VOOR DE BELEIDSACTIES	36
B. VOOR DE JURIDISCHE EN FINANCIËLE OPTIMALISERING.....	37
C. VOOR DE MANAGEMENT OPVOLGING	37

REDDEND ZWEMMEN: een lifetime sport!

Veel mensen kennen de reddingssport nog niet. Het 'Reddend Zwemmen' wordt in Vlaanderen nog door te weinig mensen beoefend. Nochtans is het een nuttige all-round lifetime sport!

De reddingssport heeft zijn oorsprong bij de redders die zich op sportief vlak met elkaar wilden meten. Vanuit een professionele uitvoering van hun beroep gingen reddersorganisaties zwem- en behendigheidspoeven opstellen om competitief tegen elkaar uit te komen. Op die manier konden ze op een sportieve manier de vaardigheden en conditie opbouwen die nodig zijn om in het beroepsleven een leven te redden. De redder ging als het ware oefenen voor het moment dat het echt van belang zou zijn om een drenkeling in nood zo snel en zo goed mogelijk helpen.

De Vlaamse Reddingsfederatie (RedFed) heeft een lange geschiedenis en is binnen de sportfederaties een unicum op het vlak van sportief en sociaal-maatschappelijk engagement.

RedFed bestaat al sinds 1985, toen nog VRC (Vlaamse Reddingscentrale) en is een federatie die mee aan de basis gestaan heeft tot het stichten van de Internationale Lifesaving Federation (ILS). In onze meer dan 30 jaar ervaring hebben we meegewerkt aan de veiligheid in de zwembaden en open waters in Vlaanderen. We hebben meegewerkt aan de vorming en wetgeving over veiligheid van de zwembaden. Zo hebben we mee geholpen om niet alleen de reddingssport maar ook alle andere watersporten en alle zwemmers in Vlaanderen een veiligere omgeving te geven binnen de "waterwereld".

De doorspekking van deze humanitaire elementen in de sport geven het uniek karakter aan het reddend zwemmen. We zijn fier dat we via onze reddingssport mensen leren om andere mensen te helpen in noodsituaties. Het mooie van onze federatie is dat we hierdoor een zeer uitgebreid aanbod van disciplines kunnen aanbieden.

- We hebben voor onze atleten een sport die plaats vindt op Europees en Wereldniveau met Europese, Wereldkampioenschappen en de World Games. Dit met een uitgebreid aanbod van verschillende takken in de sport die gaan over zwembad-, zee- en strandwedstrijden en dit met en zonder materialen zoals gordels, planken en zelfs boten.
- We hebben voor de recreatieve sporters een aanbod waar deze zich op een sportieve manier kunnen focussen op vaardigheden. Deze sporters gaan niet voor een topniveau maar richten zich op hun fitheid. Ze weten dat dit ooit van belang kan zijn in een noodsituatie.
- Dankzij de verschillende disciplines, zien we ook dat deze sport toegankelijk is voor zowel jong als oud, G-sporters en alle lagen van de bevolking. Door te spelen met afstanden, materialen en omgeving (zoals zwembad en zee), kunnen we differentiëren.

RedFed is overtuigd dat ze met haar werking een positieve invloed heeft op de maatschappij. Met het aanbod van activiteiten helpt RedFed niet alleen de sporter van onze federatie vooruit, maar ook andere mensen in onze gemeenschap.

Philippe Raes

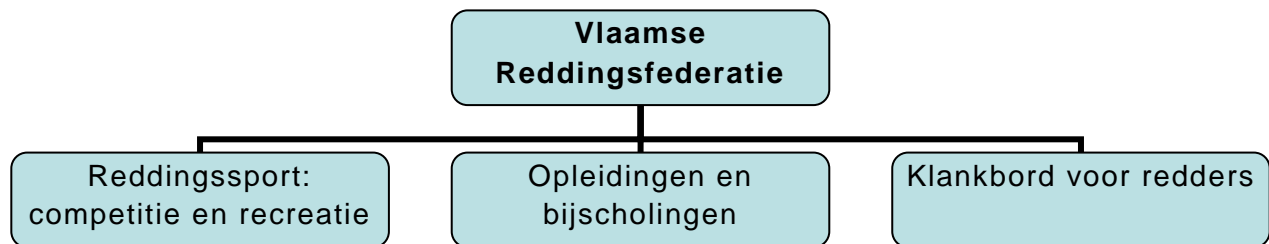
Voorzitter Vlaamse Reddingfederatie vzw

VISIE:

Iedereen kan redden!

MISSIE:

De Vlaamse Reddingsfederatie (RedFed) is een erkende sportfederatie die de reddingsport en de veiligheid van de watersportbeoefenaar ondersteunt en promoot. Ze streeft ernaar om iedereen te kunnen redden door zoveel mogelijk mensen op te leiden. Daarnaast is RedFed ook een erkende gesprekspartner die redders begeleidt in hun beroepsuitvoering.



WAARDEN:

- **Veiligheid:** van jezelf en anderen
- **Hulpvaardigheid:** hulp bieden aan
- **Respect:** voor haar medemens, natuur en omstandigheden
- **Gezondheid:** fit zijn om een leven te redden ("*be fit to save a life*")
- **Kennisverspreiding:** onderling, naar clubs, leden, redders, anderen
- **Samenwerken /collegialiteit**

RedFed is ervan overtuigd dat ze met de nieuwe beleidsvisie nog meer mensen kan betrekken. Sommige ondersteunende taken zijn minder sportgericht maar we zijn ervan overtuigd dat we ook via de sport een grotere betrokkenheid van een aantal (nieuwe) leden kunnen creëren. De sleutel voor onze leden ligt tussen een evenwicht van het sportieve en het humanitaire. De invalshoek wordt hier vooral, om ook in te zetten op recreatief sporten. Zo zullen we in het luik van de sporters meer inzetten op de jeugd (beleidsfocus). In het luik opleidingen de link met de sport meer accentueren en de fitheid promoten. Ook in het luik van de beroepsredders, geloven we in een sportief aanbod te creëren waar deze redders hun vaardigheden kunnen oefenen: sportief maar minder gericht op de klassieke competitie.

Vanuit deze analyse zijn we tot 7 strategische doelstellingen gekomen met een Beleidsfocus op Jeugdsport en op Topsport.

- SD1 - Tegen eind 2020 heeft RedFed haar werking verbeterd
- SD2 - Tegen eind 2020 is het aantal leden gestegen met 10% t.o.v. de nulmeting 2016
- SD3 - Tegen eind 2020 worden alle RedFed wedstrijden reddend zwemmen door haar clubs georganiseerd
- SD 4 - Tegen eind 2020 levert RedFed 10% meer diploma's af ten opzichte van de nulmeting in 2016

- SD 5 - Tegen eind 2020 heeft RedFed haar aantal erkende lesgevers met 70 erkende lesgevers verhoogd t.o.v. de nulmeting eind 2016
- SD 6 – BF Jeugdsport: "Skilled to save a life!" Tegen eind 2020 worden jaarlijks 20 recreatieve sportactiviteiten georganiseerd waar de jeugdbrevetten uitgereikt worden.
- SD 7 – BF Topsport: RedFed behaalt met haar Nationaal Lifesaving Team op de komende edities van de World Games (2017-2021-2025-...) telkens 4 medailles.

De aanvraag voor de Beleidsfocus Jeugdsport werd niet goedgekeurd door Sport Vlaanderen in 2017. In 2018 hoopt RedFed hier wel te kunnen op inspelen.

De aanvraag voor Beleidsfocus Topsport werd wel goedgekeurd door Sport Vlaanderen in 2017. Ook de komende jaren hoopt RedFed hier te kunnen blijven op inspelen.

WERKINGSVERSLAG 2017

1. SD1: Tegen eind 2020 heeft RedFed haar werking verbeterd

1.1. Tegen eind 2020 haalt RedFed 5% van haar opbrengsten uit sponsoring

S01O01A01: Doelgericht potentiële sponsors identificiëren

Wijnand Hubregsen heeft naar aanleiding van het EK Lifesaving (september 2017) een lijst van 200 potentiële sponsors samengesteld.

S01O01A02: Modulair sponsoringsdossier ontwikkelen

Katleen Pittevels heeft het reeds bestaand sponsordossier bekeken en opnieuw geüpdate.

S01O01A03: Potentiële sponsors opbellen om afspraken vast te leggen

Een extern bureau Values Media heeft telefonisch contact opgenomen met de sponsorlijst en, indien interesse, heeft het bureau een afspraak gemaakt voor een eerste mondeling gesprek.

S01O01A04: Sponsoringsdossier aanpassen op maat van sponsor

In totaal zijn er een 15-tal sponsorvoorstellen geweest.

S01O01A05: Potentiële sponsors bezoeken

Naar aanleiding van de belactie zijn er 10 potentiële sponsors bezocht geweest door Katleen Pittevels (en Philippe Raes): S.K.B. Lifesaving, Drukkerij Van Der Poorten, Vandeputte Medical, Hugelier Zwembaden, Mediamarkt, Maximize, Aquafin, Jako, All Sport (Speedo), Etixx.

S01O01A06: Afsluiten sponsoringscontract

De 2 nieuwe sponsordeals zijn afgesloten: Aquafin en Etixx.

De huidige sponsors bleven behouden: Arena, Wetiz, CardioService en Provincie West-Vlaanderen.

We komen op een totaalbedrag van 10.300 Euro komt dit ongeveer overeen met 1,5% van de totale opbrengsten van RedFed. Van Etixx kunnen we de inkomsten nog niet goed inschatten. Van de verkochte artikelen gaat er een bepaald percentage naar RedFed. Om aan de gewenste 5% te komen moeten we de huidige sponsors behouden en nog enkele gelijke contracten afsluiten.

1.2. Tegen midden 2018 heeft RedFed haar bestuur verbeterd in functie van de indicatoren 'goed bestuur'

S01O02A01: Algemene Vergadering (accommodatie, receptie, verplaatsing,...)

De Algemene Vergadering vond plaats op 18 maart 2017 te Brugge.

In het totaal telt de Vlaamse Reddingsfederatie vzw 97 stemmen, namelijk 84 stemmen van club-effectieve leden en 13 stemmen van personeffectieve leden.

Bij de start van de Algemene Vergadering in 2017 waren er 79 stemmen aanwezig of met volmacht vertegenwoordigd: 68 club-effectieve stemmen (waarvan 6 volmachten) en 11 persoons-effectieve stemmen (waarvan 4 volmachten).

Het verslag van de Algemene Vergadering wordt telkens publiek op de [RedFed-website](#) geplaatst.

S01O02A02: Raad van Bestuur (accommodatie, verplaatsing raadsleden, drank/eten, andere vergoedingen raadsleden)

In totaal hebben 6 vergaderingen van de Raad van Bestuur plaatsgevonden:

Naam	Functie	09/01	23/02	20/4	03/07	03/10	28/11	
Philippe Raes	voorzitter	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	100%
Flor Bosmans	ondervoorzitter	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	100%
Luc Van den Broeck	secretaris-generaal/penningsmeester	AAN	VER	VER	AAN	AAN	VER	50%
Wim Nuyens	voorzitter sportcommissie	VER	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	83%
Karel Logghe	voorzitter opleidingscommissie	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	100%
Kris Thys	voorzitter Limburg	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	AAN	100%
Ann Saelens	voorzitter Vlaams-Brabant	AAN	VER	VER	AAN	VER	VER	33%
Bart Dejonghe	voorzitter West-Vlaanderen	AAN	VER	AAN	AAN	AAN	AAN	83%
Patrick Lambregts	voorzitter Antwerpen	VER	AFW	AFW	AFW			0%
Jonathan Helpers	voorzitter O-VI			VER	AAN	VER	VER	25%
Hilde Van Grieken	Algemeen Dir.	AAN	AAN	AAN	AAN	VER	AAN	83%
		78%	56%	60%	80%	78%	67%	67,4%

Zowel qua aanwezigheid als qua volmachten zien we een hoge betrokkenheid van de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur zit met een totale aanwezigheid van 67,4% van de stemgerechtigde leden voor 2017. Indien een raadslid niet aanwezig kon zijn, werd er altijd tijdig een volmacht gegeven aan een ander raadslid zodat het quorum eenvoudig bereikt werd.

De namen in het cursief hebben geen stemrecht en maken in principe geen deel uit van het bestuur. Deze persoon hebben we daarom ook niet meegeteld in het berekenen van de totale aanwezigheid.

Patrick Lambregts was 3 keer afwezig en werd daardoor als geschorst door de Raad van Bestuur. Voor de Provincie Oost-Vlaanderen werd de functie van provinciale voorzitter pas ingevuld na de Algemene Vergadering van 2016.

De vergaderingen hebben steeds dezelfde structuur, met dezelfde hoofdpunten, onder elk hoofdpunt kunnen er wel specifiekere deelpunten besproken worden die niet elke vergadering aan bod komen. Het verslag van de Raad van Bestuur wordt telkens publiek op de [RedFed-website](#) geplaatst.

S01002A03: Opleidingscommissie (accommodatie, verplaatsing commissieleden, drank/eten,...)

In totaal hebben 3 vergaderingen van de Opleidingscommissie plaatsgevonden:

Naam	Functie	31/01	24/04	30/11	% aanw.
Karel Logghe	voorzitter opleidingscomm.	AAN	AAN	AAN	100%
Flor Bosmans	afgev. Vlaams-Brabant	AAN	AAN	AAN	100%
Kim Beirlandt	afgev. West-Vlaanderen	AAN	AAN	VER	66%
Kris Thys	afgev. Limburg	AAN	AAN	AAN	100%
Niels Van Mechelen	afgev. Antwerpen	AAN	AAN	VER	66%
Jonathan Helpers	afgev. Oost-Vlaanderen	AAN	VER	VER	33%
<i>Edwin Wils</i>	<i>instructeur Duiken</i>	AAN	AAN		66%
<i>Danny Vanparys</i>	<i>docent HR en DR</i>	AAN		AAN	66%
		100%	83%	50%	77,7%

De Opleidingscommissie zit met een totale aanwezigheid van 77,7% van de stemgerechtigde commissieleden voor 2017.

Alle docenten en clubs worden uitgenodigd maar de participatie daarvan is beperkt. De namen in het cursief hebben geen stemrecht en maken in principe geen deel uit van het commissie. Deze personen hebben we daarom ook niet meegeteld in het berekenen van de totale aanwezigheid.

Het verslag van de Opleidingscommissie wordt telkens publiek geplaatst op [de RedFed-website](#).

S01002A04: Bijwonen vergaderingen Vlaamse Sportcommissie (accommodatie, verplaatsing commissieleden, drank/eten,...), Nationale sportcommissie, Belgische Reddingsfederatie, Dagelijkse werking RedFed

In totaal hebben 4 vergaderingen van de Vlaamse Sportcommissie (VSC) plaatsgevonden:

Naam	Functie	07/02	10/40	06/06	09/10	% aanw
Wim Nuyens	voorzitter sportcomm.	AAN	AAN	AAN	AAN	100%
Albert Van Espen/ Roel Engels	afgev. Vlaams-Brabant/ vervanger afgev.	AAN	VER AAN	AAN	AAN	100%
Karel Logghe	afgev. West-Vlaanderen	VER	VER	VER	VER	0%
Peter Istas	afgev. Limburg		AAN	VER	AAN	50%
?	afgev. Antwerpen					0%
Pascal Lievens	afgev. Oost-Vlaanderen				VER	0%
<i>Anja Geuens</i>	<i>SWELL</i>	<i>AAN</i>				<i>25%</i>
<i>Peter Istas</i>	<i>STRC</i>	<i>AAN</i>				<i>75%</i>
<i>Roel Engels</i>	<i>RCTAL</i>	<i>AAN</i>		<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>100%</i>
<i>Viviane Callaert</i>	<i>ARC</i>		<i>AAN</i>			<i>25%</i>
<i>Alexa Veller</i>	<i>LERC</i>				<i>AAN</i>	<i>25%</i>
<i>Wijnand Hubregsen</i>	<i>Secretaris VSC</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>100%</i>
		67%	75%	50%	60%	41,6%

De Sportcommissie zit met een totale aanwezigheid van 41,6% van de stemgerechtigde commissieleden voor 2017.

Alle clubs worden uitgenodigd maar de participatie daarvan is beperkt. De namen in het cursief hebben geen stemrecht en maken in principe geen deel uit van de commissie.

Echter, kan de betrokkenheid hier bijzonder klein genoemd worden. Doordat enkele afgevaardigden van de provincies niet of laattijdig ingevuld werden, zorgt dat het totaal aantal aanwezige personen eerder beperkt is. De provinciale structuur lijkt hier nog niet zo goed te werken. Desondanks slaagt de Sportcommissie er toch in om heel wat zaken te behandelen.

Het verslag van de Sportcommissie wordt telkens publiek geplaatst op [de RedFed-website](#).

In totaal hebben 3 vergaderingen van de Nationale Sportcommissie (NSC) plaatsgevonden.

Naam	Functie	19/04	13/06	18/10	% aanw.
Wim Nuyens	REDFED	AAN	AAN	VER	67%
Albert Van Espen	REDFED	AAN	VER	AAN	67%
Peter Istas	REDFED		VER	VER	0%
Didier Clerens	LFBS	AAN	VER	AAN	67%
Didier Thiébaud	LFBS	AAN	AAN	AAN	100%
Claude Felix	LFBS	AAN	AAN	AAN	100%
<i>Denis Ulweling</i>	<i>Secretaris NSC</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>100%</i>
<i>Wijnand Hubregsen</i>	<i>Secretaris NSC</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>AAN</i>	<i>100%</i>
	REDFED	100%	33%	33%	55%

	LFBS	100%	67%	100%	89%
--	------	------	-----	------	-----

Ook hier is de betrokkenheid van RedFed-vertegenwoordigers eerder laag. Heel onlogisch is dat niet aangezien de leden van de NSC uit die VSC komen. De NSC betreurt zelf de betrokkenheid van vertegenwoordigers. Nadenken over een nieuwe structuur zal cruciaal zijn om meer betrokkenheid te krijgen. In de NSC wordt ook met een vaste agenda gewerkt met hier en daar accentpunten.

In de schoot van de Nationale Sportcommissie werd een College of Referees (CoR) opgericht waar alle A-officials in zetelen. De CoR komt 2 keer per jaar samen en bestaat uit alle A-officials en kandidaat A-officials.

Naam	Functie	08/01	17/06	% aanw.
Wim Nuyens	REDFED	AAN	AAN	100%
Albert Van Espen	REDFED	AAN	AAN	100%
Peter Istas	REDFED	AAN	AAN	100%
Frank Istas	REDFED	AAN	AAN	100%
Pascal Lievens	REDFED	VER	AAN	50%
Piet Vanneste	REDFED	VER	AAN	50%
Luc Frooninckx	REDFED	AAN	AAN	100%
Frans Kenis	REDFED	VER	VER	0%
Beatrix Van Dingenen	REDFED	VER	AAN	100%
Romi Boden	REDFED		waarnemer	
Ludovic Vanden Bulck	REDFED		waarnemer	
Isabelle Claessens	REDFED		waarnemer	
Didier Clerens	LFBS	VER	AAN	50%
Fabrice Vandebroeck	LFBS	VER	VER	0%
Claude Felix	LFBS	AAN	AAN	100%
<i>Wijnand Hubregsen</i>	<i>Secretaris</i>	AAN	AAN	100%
		50%	83%	67%

Bij de CoR zien we een grotere betrokkenheid. Dit is ook logisch aangezien de vraag vanuit de A-officials zelf komt. Ze willen op die manier de nationale wedstrijden beter op elkaar afstemmen en een consensus nastreven.

De Belgische Reddingsfederatie (BRF) is samengekomen op 22 mei 2017. Hier hebben we geen verslag van mogen ontvangen.

Algemene conclusie

Vergaderen is heel belangrijk voor een federatie om de huidige werking te kunnen evalueren en bij te sturen waar nodig. De inzet van de vrijwilligers is hierin enorm te waarderen. Sommigen onder hen zetelen in verschillende commissies wat waarschijnlijk leidt tot een overbelasting. Bijvoorbeeld een persoon zoals Wim Nuyens zetelt nu in de Raad van Bestuur, de Vlaamse Sportcommissie, de Nationale Sportcommissie en de College of Referees. Alles samen is dat goed voor 15 vergaderingen op jaarbasis. Daarnaast zou hij ook nog de vergaderingen van de provincie en de vergaderingen van de opleidingscommissie als afgevaardigde van zijn club kunnen bijwonen, wat wil zeggen dat hij op een totaal van 20 vergaderingen op één jaar zou kunnen uitkomen. Wim Nuyens is

daarmee één voorbeeld, maar verder zijn er nog bestuurders die in meerdere commissies zetelen wat de belasting groot maakt voor elk individu.

Voor een kleine federatie als die van ons moeten we eerder nadenken hoe we deze mensen kunnen ontlasten in de toekomst zodat hun inzet blijft en waarschijnlijk ook groter wordt op één welbepaald deelaspect.

S01O02A05: Opmaken werkplan en vergaderschema RvB

In totaal werden er 6 vergaderingen van de Raad van Bestuur ingepland voor 2017. Er wordt telkens gewerkt met een vaste vergaderagenda. Het vergaderschema voor 2018 werd bij het laatste verslag van 2017 toegevoegd. Het werkplan geeft een duidelijke structuur aan de vergadering en maakt de opvolging ook gemakkelijker.

S01O02A06: Werkpunten harde/zachte indicatoren in kaart brengen

De zelfscan Goed Bestuur (opgemaakt door VSF) werd voor een eerste maal ingevuld door Hilde Van Grieken in april van 2017. Nadien werd dit verder aangevuld door het Dagelijks Bestuur. Het Dagelijks Bestuur heeft naast elke harde indicator die nog niet gerealiseerd was, een verantwoordelijke vanuit de Raad van Bestuur genoteerd. Hij zou de trekker moeten worden om acties te ondernemen om deze indicator te doen realiseren.

De zelfscan werd elke vergadering van de Raad van Bestuur opnieuw op de agenda geplaatst. Op die manier kon men kijken welke indicatoren reeds vervuld waren en welke nog niet.

Harde indicatoren			
Onderdeel	Punten	Maximumpunten	Totaalscore
Transparantie	6,00	9	66,67%
Democratie	4	9	44,44%
Interne verantwoording en controle	4,5	11	40,91%
Totaal (op 31/12/2017)	14,50	29	51%

Een eerste bijeenkomst met Marc Verhoeven van Sport Vlaanderen (dossierbegeleider RedFed) voor o.a. het vastleggen van de inspanningsverbintenis vond plaats eind maart. De overeenkomst werd nadien opgemaakt, digitaal ondertekend door onze voorzitter en opnieuw opgeladen op het platform van Sport Vlaanderen.

In oktober werd door Sport Vlaanderen gecommuniceerd dat de overeenkomst aangepast zal moeten worden. Er moeten enkele duidelijke actiepunten toegevoegd worden over het thema Gezond en Ethisch sporten. Concrete acties werden voorgesteld vanuit RedFed en bezorgd aan Marc Verhoeven.

Deze extra toevoegingen werden in de vorige samenwerkingsovereenkomst genoteerd. Van zodra de aangepaste versie van de samenwerkingsovereenkomst beschikbaar was, heeft onze voorzitter dit opnieuw digitaal ondertekend.

De werkpunten zachte indicatoren Goed Bestuur die geformuleerd staan in de samenwerkingsovereenkomst werden uiteindelijk ook toegevoegd (in het blauw) aan het beleidsplan.

- Publiceren van een uitgebreid jaarverslag, inclusief financieel verslag en verslagen van de comité's op de website.
- Interne procedures vastleggen en opvolgen die leiden tot tijdige en nauwgezette interne rapportering in het kader van het jaarverslag.
- Publiceren van het aantal aangesloten clubs op de website met volgende informatie: naam, website, adres en e-mail
- Eén onafhankelijk en deskundig persoon aanduiden (die geen deel uitmaakt van de organisatie) en op jaarlijkse basis het financiële verslag controleert.
- Implementatie van de werking, taken en samenstelling van het financieel comité in de statuten en het intern reglement.
- Vastleggen van procedures die clubs en atleten toelaten om in beroep te gaan tegen een sportieve sanctie.
- Vastleggen van een klachtenprocedures inzake discriminatie en seksueel grensoverschrijdend gedrag: het indienen van klachten, het onderzoeken van klachten, het in kennis stellen van de indiener van de klacht van de uitkomst van het onderzoek.
- De beroepsprocedure vastleggen in het intern reglement.
- Ondernemen van stappen om het doel, de gedelegeerde taken en bevoegdheden, samenstelling en rapporteringsverplichtingen van de comités vast te leggen in een intern reglement.

Zachte indicatoren			
Onderdeel	op 31/12/2017	2017	2020
1. De organisatie publiceert een jaarverslag	0	2	4
3. De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs	3	3	4
8. De organisatie heeft een financieel of auditcomité	3	2	4
12. De organisatie heeft geschikte klachtenprocedures	4	2	4
13. De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités	2	2	4

Enkel de zachte indicatoren die opgenomen zijn in de Samenwerkingsovereenkomst van Sport Vlaanderen staan weergegeven in bovenstaande tabel.

S01O02A07: Aanpassingen/wijzigingen statuten in kaart brengen

De statuten worden tegen de Algemene Vergadering van 2018 grondig herbekeken op basis van de zachte en harde indicatoren rond Goed Bestuur. Een aantal indicatoren staan reeds in de huidige statuten en het huishoudelijk reglement beschreven. Ook daar willen we kijken of er geen tegenstrijdigheden zijn.

De zelfscan Goed Bestuur brengt alvast mooi in kaart welke aanpassingen/wijzigingen dienen te gebeuren in de statuten.

S01O02A08: Aanpassingen/wijzigingen huishoudelijk reglement in kaart brengen

Ook het huishoudelijke reglement wordt tegen de Algemene Vergadering van 2018 grondig herbekeken op basis van de zachte en harde indicatoren rond Goed bestuur. Een aantal

zaken staan reeds in de statuten en het huishoudelijk reglement beschreven. Ook daar willen we kijken of er geen tegenstrijdigheden zijn.

De zelfscan Goed Bestuur brengt alvast mooi in kaart welke aanpassingen/wijzigingen dienen te gebeuren in het huishoudelijk reglement.

S01O02A09: Aanpassingen/wijzigingen in kaart brengen die niet in het huishoudelijk reglement of de statuten voorkomen

Zoals hierboven geschreven staat, worden het huishoudelijk reglement en de statuten aangepast aan de hand van de zelfscan Goed Bestuur. We zijn hiervoor bij collega-federaties, de VSF en ICES ten rade gegaan om de ontbrekende punten in kaart te brengen en, waar nodig, aan te passen.

S01O02A10: De nodige documenten opstellen waar de ontbrekende indicatoren aan bod komen

Naast de statuten en huishoudelijk reglement worden nieuwe documenten opgemaakt aan de hand van de zelfscan Goed Bestuur. Deze documenten zijn: (1) Evaluatie Raad van bestuur, (2) Procedurereglement inzake dopinggebruik, (3) Tuchtreglement inzake dopinggebruik, (4) Tuchtreglement inzake Ethiek en gedrag en (5) de Gedragscode. We zijn hiervoor bij collega-federaties, de VSF en ICES ten rade gaan om de ontbrekende punten in kaart te brengen om zo de nodige documenten op te stellen.

S01O02A14: Opmaken en uitvoeren zelfevaluatie RvB

RedFed heeft een nieuw document opgemaakt voor de zelfevaluatie van de Raad van Bestuur. Dit document wordt toegevoegd aan het huishoudelijk reglement en voorgelegd op de Algemene Vergadering van 2018.

Dit staat ook opgenomen als een harde indicator rond Goed Bestuur.

1.3. Tegen eind 2019 verloopt de communicatie van RedFed gericht digitaal

S01O03A01: Verslagen van alle vergaderingen online plaatsen

Alle verslagen van de Raad van Bestuur, Opleidingscommissie, Vlaamse Sportcommissie, Nationale Sportcommissie, College of Referees en de Algemene Vergadering staan [in de infotheek](#) op de RedFed-website. Alle verslagen zijn publiek toegankelijk.

S01O03A02: Veelgezochte items op website beter zichtbaar maken (vb. FAQ, reddersbrevetten, Boeiend Boekje)

In mei 2016 werd een volledig vernieuwde website gelanceerd. In november 2017 werd er een update uitgevoerd van de Joomla software. Dit was noodzakelijk om de veiligheid van onze website te bewaren.

De homepage van de website kan nog aangepast worden. Hilde Van Grieken vraagt al even naar een paar wijzigingen op de homepage. Bitec zou dit opnemen in hun planning maar voorlopig nog zijn deze aanpassingen nog steeds niet uitgevoerd.

S01O03A03: Verzendlijsten aanmaken per doelgroep (leden, redders, clubs, zwembaden, docenten,...)

Verzendlijsten voor een bepaalde doelgroep worden steeds uit LAP (databank van RedFed) gehaald door onze personeelsleden. Elke persoon of organisatie kan namelijk via

zijn/haar eigen profiel deze gegevens aanpassen. Op die manier maken we steeds gebruik van de meest recente communicatiegegevens.

Voor de erkende reddingsclubs, de Raad van Bestuur, de personen die zich ingeschreven hebben op de nieuwsbrief, de (potentiële) sponsors en de organisaties die lid van RedFed zijn, is een verzendlijst aangemaakt in mailchimp.

S01O03A04: Vierjaarlijkse publicatie van het lifesaving magazine De Boei (verzending, drukwerk, lay-out)

In totaal werden er 4 edities (maart en juni, september en december) van het lifesaving magazine De Boei opgesteld en gepubliceerd in 2017.

S01O03A05: Gerichte nieuwsbrieven versturen via mailchimp

Maandelijks, uitgezonderd in augustus, werd er een nieuwsbrief uitgestuurd naar bovenstaande verzendlijsten (zie S01O03A03).

S01O03A06: Op regelmatige basis actuele info op facebook en website plaatsen

Wekelijks worden er nieuwsberichten geplaatst op de sociale mediakanalen van de federatie: Facebook en Twitter.

2. SD2: Tegen eind 2020 is het aantal leden gestegen met 10% t.o.v. de nulmeting 2016

Jaar	Aantal aangesloten leden
2016	2617
2017	2603

- 2.1. Tegen eind 2020 heeft RedFed 100 meer aangesloten leden bij haar erkende reddingsclubs uit de groep 'Actieve Redder' (beroepsredder, jobstudenten, clubredders, ...) tov de nulmeting

Jaar	Aantal aangesloten leden uit de groep 'Actieve Redder'
2016	1073
2017	1148

S02001A01: Nieuwe groep aanmaken in LAP: actieve redders + nulmeting uitvoeren

Nulmeting actieve redders 2016

= aantal gediplomeerde redders aangesloten bij een erkende reddingsclub

= 1073 personen of 41% van het totaal ledenbestand in 2016.

S02001A02: Overlegvergadering tussen ISB-RedFed

Hilde Van Grieken heeft in maart een overleg gehad met ISB, WASA en VUB i.v.m. een nieuwe leerlijn brevetten. Deze nieuwe leerlijn zou de 'oude' survivalbrevetten van ISB moeten vervangen.

S02001A03: Onderzoeken welke diensten tegemoet komen aan noden van actieve redders (marktonderzoeksbureau selecteren, vragenlijst opstellen en afnemen, resultaten analyseren, aanbod uitwerken)

In de week van 16 tot 20 januari 2017 werd door Marc Van den Brande van de firma Values Media een belactie uitgevoerd in opdracht van RedFed met de bedoeling om meer redders te werven als rechtstreeks lid. In totaal hebben 22 personen positief gereageerd.

Om de opgebelde personen extra te overtuigen voor een RedFed-lidmaatschap is er ondertussen een beroepsverzekering mee opgenomen in de bijzondere voorwaarden van de verzekeringspolis van RedFed.

S02001A04: Clubs motiveren om beroepsredders van hun stad/gemeente aan te sluiten bij hun club

De Raad van Bestuur heeft besloten om per mail een bevraging te houden bij de aangesloten clubs of er interesse is voor een nieuw statuut Beroepsredder. Uit de bevraging bleek dat er geen interesse was. De Raad van Bestuur (vergadering van 03/10/2017) heeft besloten om deze actie te schrappen.

S02001A05: Beroepsverzekering onderzoeken, afsluiten en promoten bij groep actieve redders

Er werd navraag gedaan bij Arena NV i.v.m. een extra beroepsverzekering af te sluiten. Ondertussen is dit mee opgenomen in de verzekeringspolis van RedFed. Leden die zich rechtstreeks aansluiten bij RedFed zullen sinds 2017 genieten van een beroepsverzekering.

Het verduidelijkend document over onze verzekeringspolis, m.n. 'Verzekeringspolis RedFed – praktisch gezien', werd hierdoor ook aangepast. Dit document is terug te vinden in de infotheek op [de RedFed-website](#).

S02O01A06: Trainingsmateriaal beroepsredder-reddend zwemmen (clubs) uitwisselen

Dit is een actie die eventueel mee kon worden opgenomen in het Statuut Beroepsredder. Uit de bevraging (zie S02O01A04) bleek dat er geen interesse was voor dit statuut. De Raad van Bestuur (vergadering van 03/10/2017) heeft besloten om deze actie te schrappen.

2.2. Tegen eind 2020 heeft RedFed 10% meer aangesloten leden in de groep Competitieve leden t.o.v. de nulmeting eind 2016

Jaar	Aantal aangesloten competitieve leden
2016	318
2017	281

S02O02A01: Instap voor deelname aan wedstrijden verkleinen (R leden kunnen deelnemen aan eigen PK, en elk PK in de aflossingen)

Dit voorstel moet nog besproken worden door de Vlaamse Sportcommissie. Dit zal vermoedelijk in 2018 op de agenda komen.

2.3. Tegen eind 2020 heeft RedFed minstens 5 extra clubs t.o.v. de nulmeting eind 2016 (bv. erkende zwemclubs, zwemscholen, reddersclubs 'Redder aan zee',...)

Jaar	Aantal aangesloten clubs
2016	33
2017	34

S02O03A01: Overlegvergadering tussen Zwemfed-RedFed, Wobra-RedFed,...

Er heeft nog geen vergadering plaatsgevonden in 2017.

S02O03A02: Bestaande zwemverenigingen contacteren en informeren over de werking van RedFed. (vb ook zwemscholen Sportoase / S&R, animatie Center Parcs, reddersverenigingen)

Plopsa, S&R en Sportoase zijn vragende partij om een cursus Hoger Redder organiseren in hun zwembad(en). De Trekker 'Redden' (Vlaamse Trainersschool) bespreekt dit met de betrokkenen zodat er in 2018 meer cursussen Hoger Redder in Vlaanderen georganiseerd kunnen worden. Vanuit RedFed promoten we alvast het oprichten van reddersclubs in de nieuwe locaties die een cursus Hoger Redder willen organiseren.

S02O03A03: Samenwerkingsvoorstellen opstellen tussen clubs van zwemfed en RedFed: Boeiend boekje en andere brevetten aanbieden in opvolging van de zwemschool

De samenwerking met ISB en de nieuwe brevetten reddend zwemmen kan de kloof tussen de zwemfederatie en onze federatie weer wat dichtert maken (zie SD06).

S02O03A05: Provinciale commissies activeren om lokaal S02O03A02 en S2O3A03 op te volgen

De provinciale commissies worden nog te weinig betrokken.

3. SD3: Tegen eind 2020 worden alle RedFed wedstrijden reddend zwemmen door haar clubs georganiseerd

3.1. Tegen eind 2017 heeft RedFed wedstrijdprogramma dat de clubs in staat stelt om wedstrijden autonoom te organiseren

S03O01A01: Clubs zetten zelf hun activiteit op de activiteitenkalender via LAP

Clubs hebben de mogelijkheid om via hun Club Login hun clubactiviteiten in LAP te plaatsen. De activiteit komt automatisch op de website na goedkeuring van de activiteit door het secretariaat.

De meeste clubs doen dit enkel nog maar voor de organisatie van een cursus of bijscholing. De wedstrijden en recreatieve activiteiten worden door het RedFed-secretariaat in LAP geplaatst. Naar de toekomst toe willen we dat clubs ook de andere clubactiviteiten in LAP plaatsen.

S03O01A02: Definitieve keuze maken uit aanbod huidige wedstrijdprogramma's

Een nieuw wedstrijdprogramma Splash Meet Manager werd aangekocht in februari 2017 door RedFed. Het werd in eerste instantie aangekocht om het EK Lifesaving (september 2017) mee te organiseren. Als test voor het EK werd het programma een eerste keer gebruikt op het BK zwembad (voor de zwembadonderdelen) en de FILCOW (voor de openwateronderdelen).

Om de combinatie van het programma Splash met elektronische tijdopname onder de knie te krijgen volgden een 6-tal RedFed-leden een snelcursus te Brugge. Deze snelcursus vindt plaats de twee dagen voor het BK Zwembad.

Na drie succesvolle wedstrijden (BK Zwembad, FILCOW en EK) met Splash besloot RedFed om het PK West-Vlaanderen van 2017 te simuleren in Splash Meet Manager. Met de hulp van Jan Verelst, Piet Vanneste en Lieven Van Hoyweghen kwamen we in oktober tot een eerste template voor de provinciale kampioenschappen.

S03O01A03: Draaiboek en handleiding opmaken voor wedstrijdprogramma

Het wedstrijdprogramma Splash Meet Manager werd getest op het BK zwembad, FILCOW en het EK Lifesaving. Er is hiervoor ook een draaiboek opgemaakt voor de clubs die wedstrijden organiseren.

Momenteel bestaan de volgende documenten:

- Handleiding Splash Meet Manager
- Handleiding Entry Editor
- Handleiding van de VZF over het gebruik van Splash Meet en Team manager

Al deze documenten zijn te vinden in de infotheek op [de RedFed-website](#) en werden eveneens in een dropbox geplaatst met de organiserende reddingsclubs.

S03O01A04: Opleiding voorzien voor clubs die wedstrijden willen organiseren

Op 30 september werd een eerste opleiding rond dit nieuw wedstrijdprogramma Splash Meet Manager georganiseerd voor de organiserende clubs. Op 13 januari 2018 staat een tweede workshop gepland.

Piet Vanneste gaat zelf nog bijkomende opleidingen volgen om Splash nog beter onder de knie te krijgen. Voor RedFed zullen Piet Vanneste en Lieven Van Hoyweghen de experts in Splash worden.

Ook de officials kregen in het najaar van 2017 een korte inleiding in Splash Meet Manager omdat er voor hen enkele aanpassingen zijn. Naar aanleiding van dit nieuw wedstrijdprogramma stelde Piet Vanneste voor om een extra categorie official op te richten. S- of S⁺-official waarbij de S-official enkel Splash beheerst en de S⁺-official een B-official is die tevens Splash beheerst. Dit voorstel wordt opgenomen in de uitwerking van het nieuw wedstrijdreglement.

S03O01A05: In gebruik nemen van het programma

De 5 provinciale commissies hebben elk een licentie Splash Meet Manager aangekocht in het najaar van 2017. Op die manier kan elke organiserende club hiervan gratis gebruik maken voor hun wedstrijdverwerking.

Het nieuw wedstrijdprogramma Splash Meet Manager werd officieel in gebruik genomen op 15 oktober 2017. In 2017 werden reeds 3 wedstrijden met Splash georganiseerd. In 2018 willen we dat opdrijven naar alle wedstrijden onder de vlag van RedFed.

In 2018 wordt het programma nog meer verfijnd en proberen we ook de Waalse collega's van LFBS te overtuigen om te werken met Splash.

3.2.Tegen eind 2020 worden de clubs minder financieel afhankelijk van RedFed voor de organisatie van wedstrijden

S03O02A01: Organisatie van provinciaal kampioenschap Zwembad Antwerpen

Het PK vond plaats op 15 oktober 2017 te Ekeren. De organiserende reddingsclub was PORC. De totaalcost was 1.710,60 Euro.

S03O02A02: Organisatie van provinciaal kampioenschap Zwembad Limburg

De PK vond plaats op 2 april 2017 te Sint-Truiden. De organiserende reddingsclub was STRC. De totaalcost was 1.941,09 Euro.

S03O02A03: Organisatie van provinciaal kampioenschap Zwembad Oost-Vlaanderen

Het PK vond plaats op 29 januari 2017 in het zwembad van Brasschaat. De organiserende reddingsclub was PORC. De totaalcost was 2.596,12 Euro.

S03O02A04: Organisatie van provinciaal kampioenschap Zwembad West-Vlaanderen

Het PK vond plaats op 26 maart 2017 in het zwembad van Kortrijk. De organiserende reddingsclub was RDK. De totaalcost was 495 Euro.

S03O02A05: Organisatie van provinciaal kampioenschap Zwembad Vlaams-Brabant

Het PK vond plaats op 5 februari 2017 in het zwembad van Aarschot. De organiserende reddingsclubs waren RED! en LERC. De totaalcost was 2.038,82 Euro.

S03O02A06: Organisatie van Vlaams kampioenschap Zwembad

Het VK werd georganiseerd op 26 november 2017 te Aalst door RedFed. De totaalcost was 2.952,71 Euro. Daarnaast waren er ook inkomsten (= inschrijvingsgelden) van 990 Euro.

S03O02A07: Tweejaarlijkse organisatie van het Belgisch kampioenschap Zwembad

Het BK werd georganiseerd op 14 mei 2017 te Brugge door RedFed. De totaalcost was 4.873,33 Euro. Daarnaast waren er ook inkomsten (= inschrijvingsgelden) van 1.088 Euro.

S03O02A08: Jaarlijkse organisatie van FILCOW (of VK Open water)

De organisatie vond plaats op 8 & 9 juli 2017 te Oostende door RedFed. De totaalkost was 10.659,90 Euro. Daarnaast waren er ook inkomsten (= inschrijvingsgelden en sponsoring) was 10.514,70 Euro.

S03O02A09: Tweejaarlijkse organisatie van het Belgisch kampioenschap Open water

De organisatie vindt plaats 25 & 26 augustus 2018 te Oostende door RedFed. In 2017 werd dit BK Open Water georganiseerd door onze Waalse collega-federatie LFBS.

Een overzicht van het aantal atleten op een PK, VK, BK en het totaal aantal clubs per federatie voor de afgelopen 15 jaar staan in onderstaande tabel opgelijst.

Jaar	Aantal Atleten					Aantal clubs per federatie	
	Zwembadproeven			Openwaterproeven		REDFED	LFBS
	PK	VK	BK	VK	BK		
2000	125,3 (4)		187			13	10
2001	116 (7)	188	203			18	10
2002	130 (7)	168	237		126	20	9
2003	136,1 (9)	120	163	123	129	18	9
2004	131,1 (8)	118	128	89	157	16	9
2005	117,1 (10)	80	110	76	133	14	9
2006	110,6 (10)	78/104	97	78	12	13	9
2007	116,1 (9)	79	97	70	81	12	8
2008	111,6 (8)	106	117	80	103	11	8
2009	85,4 (8)	138	102	81	104	12	8
2010	87,3 (8)	143	87	88	79	12	8
2011	85,9 (9)	115*	85	162	102	11	9
2012	102 (8)	121	117	203	101	10	10
2013	117 (8)	262+6 0	133	225	118	11	12

2014	104 (9)	151	156	212	108	14	11
2015	98 (8)	126	172	232	107	14	11
GEM. 2000- 2015	111	139	137	132	113	16	11
2017	116	114	164	246	109	11	10

Uit deze tabel kunnen we afleiden dat we in 2017 een goed sportief jaar op competitievlak hebben gehad. Als we vergelijken met het gemiddelde van de afgelopen 15 jaar hebben we meer competitieve atleten op het PK en BK op de zwembadonderdelen. Enkel het VK Zwembad is lager dan het gemiddelde. Voor de openwaterproeven hebben we meer atleten die deelnemen op het VK. Dit is niet verrassend aangezien het VK (of FILCOW) ook openstaat voor internationale atleten. Op het BK open water zien we ongeveer hetzelfde aantal deelnames.

Opvallend is dat het aantal competitieve clubs aangesloten bij RedFed lager is dan het gemiddelde. Misschien komt dit omdat de competitieve atleten meer de clubs opzoeken die doorheen de jaren meer gespecialiseerd zijn in de competitiesport.

Een overzicht van alle nationale competities die plaatsvonden in 2017 en het aantal atleten per wedstrijd staan in onderstaande tabel. De wedstrijden georganiseerd vanuit RedFed of reddingsclubs aangesloten bij RedFed staan in het oranje gemarkeerd.

Competitie	Locatie	Datum	-15 jaar		+15 jaar		Totaal	ploegen	
			♀	♂	♀	♂		♀	♂
PK O-VI	Brasschaat	29/01	24	16	36	46	122	10	9
PK VL-B	Aarschot	05/02	27	16	38	43	124	9	10
PK W-B	Rixensart	26/02	21	18	47	61	147	9	14
PK Lux	Saint-Hubert	12/03	26	22	32	42	122	0	0
PK W-VI	Kortrijk	26/03	10	10	27	31	78	5	6
PK Lim	Sint-Truiden	02/04	25	16	37	53	131	7	9
BK zwembad	Brugge	14/05	32	23	53	56	164	12	12
FILCOW	Oostende	8-9/07	22	16	98	110	246	23	23
BK open water	Butgenbach	19-20/08	20	17	31	41	109	6	10
PK Lux	Marche-en-Famenne	8/10	24	24	22	31	101	12	10
PK Ant	Ekeren	15/10	22	15	29	40	106	6	8
PK Luik	Huy	12/11	34	21	29	33	117	10	11
VK zwembad	Aalst	26/11	31	19	33	31	114	9	6

In de toekomst (vanaf sportjaar 2018-2019) wil RedFed de financiële tegemoetkoming voor organisatie van wedstrijden afbouwen. De organisaties van de PK's wegen momenteel zwaar door op de begroting en kosten ongeveer 2000 Euro per wedstrijd aan de federatie. Tot voor 2015 was dit nog rond de 650 Euro per wedstrijd.

S03O02A11: Officials motiveren eigen PK zonder vergoeding te fungeren

In het weekend van 4-6 augustus vond de Winge Challenge plaats te Rotselaar. 8 officials van de Leuvense Reddingsclub (LERC) hebben zich voor deze organisatie ingezet zonder vergoeding.

		-10 jaar		-15 jaar		+15 jaar		ploegen		
Competitie		♀	♂	♀	♂	♀	♂	Totaal	♀	♂
Winge Challenge	5-6/08		6	13	1	22	23	65	7	6

Medewerking aan organisatie EK 2017

RedFed heeft samen met de organiserende vzw Rescue 2017 het EK Lifesaving ondersteund. Het EK vond plaats van 2-9 september 2017 in Brugge (zwembadonderdelen) en Oostende (openwateronderdelen).

Enkele cijfers over dit sportief topevent zijn:

In totaal namen 19 landen deel aan het Europees kampioenschap: 16 landen aan het EK open categorie en 15 landen aan het EK voor junioren. 13 landen stuurden een junioren en senioren ploeg, 3 landen stuurden enkel senioren (Portugal, Finland, Oostenrijk) en 2 landen (Polen en Denemarken) enkel junioren. In totaal goed voor 510 deelnemers waarvan:

- 305 atleten: 157 open en 148 jeugd
- 123 vrijwilligers namen deel, waarvan 77 vanuit RedFed.
- 48 officials
- 73 Staff
- 76 team managers coaches
- 7 physiotherapists

In totaal werden 9 Wereld- en Europese records verbroken (maar dat bleek niet te kloppen). Er waren blijkbaar meer Europese records gesneuveld (Masterrecords).

Bereik sociale media:

- Toutube views livestreaming:
 - film dag 1: 585 views
 - film dag 2: 6430 views
 - film dag 3: 8274 views
 - compilation: 683 views
- Facebookpagina:
 - bereik 11.668 personen
 - vind ik leuks: 1282 personen
 - volgers: 1318 personen

Totaal budget: 120.000 Euro

3.3. Tegen eind 2020 heeft RedFed haar totaal aantal officials met 20 officials verhoogd

Jaar	Aantal actieve officials
2016	65
2017	77

S03O03A01: Nulmeting officials 2016

In totaal waren er 65 actieve officials bij de nulmeting eind 2016. Eind 2017 zitten we aan 77 actieve officials.

Het oprichten van de College of Referees heeft hier een positieve invloed op. Piet Vanneste werd aangesteld binnen de College of Referees om de cijfergegevens nationaal op te volgen. De volgende jaren blijven we inzetten op het vormen van officials en ook hun doorgroei.

S03O03A02: RedFed stimuleert jaarlijks stages tot official C

Op elke provinciaal kampioenschap is er een mogelijkheid waarbij C-officials gevormd kunnen worden. In 2017 volgden 6 kandidaat C-officials een eerste stage. 3 van hen volgden 2 stages en werden ingeschaald als C-official.

S03O03A03: RedFed organiseert jaarlijks een official B-cursus

Er zijn geen nieuwe B-officials gevormd. Er werden wel 3 nieuwe A-officials erkend: Romi Boden, Isabelle Claessens en Ludovic Van den Bulck. Voor 2018 wordt dit wel een aandachtspunt. We zitten momenteel krap aan B-officials maar hebben een redelijke pool van C-officials.

S03O03A04: RedFed organiseert jaarlijks een bijscholing voor haar officials

Er stonden 4 bijscholingen voor officials gepland, namelijk op 1 oktober (Antwerpen), 21 oktober (Sint-Truiden), 4 november (Veurne) en 25 november (Rotselaar). In totaal hebben 38 officials zich opnieuw bijgeschoold.

S03O03A05: RedFed creëert een activiteit om het engagement van de officials te stimuleren en als waardering

RedFed nam deel aan de Week van de Official van 7 tot 15 oktober 2017. De officials werden op een ludieke manier bedankt d.m.v. een luid applaus met de cheering sticks op het provinciaal kampioenschap Antwerpen te Ekeren. Dit werd ten zeerste gewaardeerd door de officials. In 2017 kregen ook alle officials een enveloppe met een fluitje, bedankingskaart en lanyard als bedanking voor hun inzet en drive.

3.4. Tegen eind 2017 heeft RedFed de logistieke ondersteuning voor haar wedstrijden verbeterd

S03O04A01: Pakket bepalen dat nodig is voor wedstrijdorganisatie

Het pakket nodig voor een wedstrijdorganisatie werd opgesteld. Deze bijgewerkte lijst komt in het vernieuwde draaiboek en wordt in de infotheek op de RedFed-website geplaatst.

2 van de 5 organiserende clubs zetten hun eigen materiaal op de provinciale kampioenschappen. De anderen gebruiken het materiaal van RedFed.

S03O04A01: Jaarlijks nazicht van het sportmateriaal (aankoop, verkoop, onderhoud en herstelling)

In juni werd het sportmateriaal verhuisd naar een nieuwe loods in Aarschot. Hierbij werd al het materiaal nog eens grondig nagekeken en, indien nodig, hersteld. In december vond een tweede nazicht van het sportmateriaal plaats. De nieuwe inventaris werd opgemaakt en opgeslagen op de server.

S03O04A03: Pakket via een aanhangwagen ter beschikking stellen voor organisaties

Van de aanhangwagen werd afgestapt omdat dit praktisch te moeilijk leek. De Raad van Bestuur (vergadering van 20/04/2017) heeft besloten om deze actie niet uit te voeren.

3.5. Tegen 2018 RedFed biedt via haar clubs meer recreatieve evenementen aan

Deze acties gaan later van start.

4. SD4: Tegen eind 2020 levert RedFed 10% meer diploma's af ten op zichte van de nulmeting in 2016

4.1. Tegen eind 2020 zijn alle RedFed opleidingen van de Reddersaquademie in werking binnen haar erkende reddingsclubs

S04O01A01: Opleidingsaanbod en structuur van de reddersaquademie in kaart brengen

Een folder moet het nieuw opleidingsaanbod en de structuur van de reddersaquademie in kaart brengen, waarop de clubs alle bijkomende vormen zoals de opleiding openwaterredder, zeeredder, basisbootredder en bootredder kan terugvinden.

Voor de folder werden in 2017 reeds foto's opgemaakt door Karel Logghe en doorgestuurd naar Hilde Van Grieken.

Een nieuw logo voor de reddingsaquademie werd ondertussen ook opgemaakt in 2017:



S04O01A02: Docenten oplijsten per opleiding

De docentenlijsten per opleiding werden opgesteld door de voorzitter van de Opleidingscommissie Karel Logghe.

In 2018 worden ze overzichtelijk in LAP (databank van RedFed) opgenomen en gepubliceerd op de website.

S04O01A04: Studiecellen met coördinator per opleidingstak oprichten

De studiecel Duiker-Redder, Openwaterredder en Zeeredder zijn in 2017 opgericht.

S04O01A06: Promotie van werking erkende opleidingen en bijscholingen bij clubs

Idem punt S04O01A01. De folder zal voor de nodige promotie bij de clubs moeten zorgen.

4.2. Tegen eind 2018 is de nieuwe cursustekst Trainer B afgewerkt

S04O02A01: Vergadering met docenten initiator, trainer-B en trainers B

De DSKO Reddend Zwemmen (Vlaamse Trainersschool) Wim Nuyens plande deze vergadering in (zie [verslag VSC](#)). Deze vergadering vond plaats op 16 augustus 2017.

S04O02A02: Huidige tekst laten screenen door Sport.Vlaanderen

Het overleg met de Denkcel Reddend Zwemmen vond plaats op 16 mei 2017. Wim Nuyens en Wijnand Hubregsen waren hier aanwezig vanuit RedFed. Nadien is de DSKO nog enkele keren persoonlijk langsgeweest bij Sport Vlaanderen om dit dieper in detail af te stemmen op elkaar.

4.3. Tegen eind 2020 is de nieuwe cursustekst Trainer A afgewerkt

S04O03A01: Vergadering met docenten initiator, trainer-B en trainers B

De DSKO Reddend Zwemmen (Vlaamse Trainersschool) Wim Nuyens plande deze vergadering in (zie [verslag VSC](#)). Deze vergadering vond plaats op 16 augustus 2017.

4.4. Tegen eind 2017 is de nieuwe cursustekst van Openwaterredder gepubliceerd

S04O04A01: Inhoud van de cursustekst bepalen

De bestaande cursustekst openwaterredder werd in 2017 nagekeken door Karel Logghe en Bart Dejonghe. De inhoud van de nieuwe cursustekst werd door hen bepaald.

S04O04A02: Teksten + tools verzamelen

Karel Logghe heeft nieuwe foto's genomen om in de nieuwe cursustekst te plaatsen.

S04O04A03: Teksten + tools opstellen en publiceren

Karel Logghe en Bart Dejonghe hebben de cursustekst openwaterredder opgesteld en gepubliceerd. Een eerste cursus openwaterredder met de nieuwe cursustekst ging door in september 2017.

S04O04A04: Docenten "vormen"- "erkennen"

Bart Dejonghe en Karel Logghe zijn gevormd als docent openwaterredder. Erik Segers deed in 2017 zijn stage. Tim De Roover en Klaas Terryn volgden in 2017 de cursus via defensie.

S04O04A05: Opleiding promoten

Idem punt S04O01A01. De folder zal voor de nodige promotie moeten zorgen.

4.5. Tegen eind 2018 is de nieuwe cursustekst van Bedrijfseerstehulp gepubliceerd

Deze acties gaan later van start.

4.6. Tegen eind 2019 is de nieuwe cursustekst Zeeredder gepubliceerd

Deze acties gaan later van start.

5. SD5: Tegen eind 2020 heeft RedFed haar aantal erkende lesgevers met 70 erkende lesgevers verhoogd t.o.v. de nulmeting eind 2016

Jaar	Aantal nieuwe erkende lesgevers
2016	-
2017	+5

5.1. Tegen eind 2020 is het aantal VTS docenten Hoger Redder en Duiker-Redder met 15 docenten verhoogd tov de nulmeting eind 2016

Jaar	Aantal docenten HR	Aantal docenten DR	Totaal aantal docenten
2016	65	12	77
2017	70	12	82

S05O01A01: Nulmeting docenten Hoger Redder en Duiker-Redder 2016

De lijsten van de docenten Hoger Redder en Duiker-Redder staan in de infotheek op de RedFed-website (in een verborgen map voor de docenten). De vorige DSKO 'Redden' van de Vlaamse Trainersschool, Kristel Crombez, heeft na de docentenbijscholingen van 2016 de nieuwe lijsten opgemaakt en bezorgd aan het RedFed-secretariaat.

De nulmeting 2016

= aantal actieve docenten Hoger Redder en Duiker-Redder (lijst d.d. 27/02/2017)

= 65 docenten Hoger Redder en 12 docenten Duiker-Redder

Een update van de lijst werd reeds uitgevoerd in september. Deze lijsten werden ontvangen door het RedFed-secretariaat van de nieuwe Trekker 'Redden' van de Vlaamse Trainersschool Karel Logghe.

S05O01A02: Procedures promoten bij verschillende doelgroepen (studenten LO, Hoger Redders, beroepsredders, Duiker-Redders, ...)

De nieuwe aanvaardingsprocedure tot docent werd gecommuniceerd naar alle erkende reddingsclubs via mail. Eveneens werd er een artikel geplaatst in ons lifesaving magazine De Boei (editie juni) om dit verder te promoten.

S05O01A03: Screeningsprocedure evalueren en eventueel voorstel tot aanpassen uitwerken

De Trekker heeft samen met de Opleidingscommissie een nieuw voorstel uitgewerkt en voorgelegd op het Permanent Overlegorgaan Redden. De aanvaardingsprocedures tot docent Hoger Redder en Duiker-Redder werden goedgekeurd in mei door het Permanent Overlegorgaan.

5.2. Tegen eind 2020 heeft RedFed het aantal VTS docenten Initiator Reddend zwemmen met 3 docenten verhoogd tov de nulmeting eind 2016

Jaar	Aantal docenten initiator reddend zwemmen
2016	6
2017	6

S05O02A01: Nulmeting docenten Initiator Reddend zwemmen eind 2016

Nulmeting 2016

= aantal docenten initiator reddend zwemmen (raadpleegbaar in LAP)

= 6 docenten initiator reddend zwemmen

S05O02A02: Verantwoordelijke "DSKO" Reddend zwemmen aanduiden

Wim Nuyens werd vanuit RedFed voorgesteld bij de Vlaamse Trainersschool als kandidaat-DSKO Reddend zwemmen. De deadline om de kandidatuur in te dienen was 31 januari 2017.

S05O02A03: Verantwoordelijke "DSKO" Reddend zwemmen voorstellen op denkcel

Wim Nuyens is uiteindelijk ook aangesteld als nieuwe DSKO Reddend Zwemmen.

S05O02A04: Potentiële docenten aanschrijven

In december van 2017 werd er een mail vanuit het RedFed-secretariaat uitgestuurd naar alle erkende reddingsclubs voor het indienen van een kandidatuur docent initiator reddend zwemmen.

S05O02A05: Potentiële docenten voorstellen op denkcel

Romi Boden en Sam Buytinck worden door de DSKO voorgesteld als docent initiator reddend zwemmen op de volgende denkcel Reddend Zwemmen van de Vlaamse Trainersschool. De denkcel staat gepland op 24 april 2018.

S05O02A06: Potentiële docenten betrekken in opleidingen

In 2018 zullen de docenten betrokken worden in de vernieuwde opleiding initiator reddend zwemmen.

5.3.Tegen eind 2020 heeft RedFed het aantal VTS docenten Trainer B Reddend Zwemmen met 2 docenten verhoogd tov de nulmeting eind 2016

Jaar	Aantal docenten trainer B reddend zwemmen
2016	3
2017	3

S05O03A01: Nulmeting docenten trainer-B Reddend zwemmen eind 2016

Nulmeting 2016

= aantal docenten Trainer B reddend zwemmen (raadpleegbaar in LAP)

= 3 docenten Trainer B reddend zwemmen

5.4.Tegen eind 2020 heeft RedFed minstens 20 nieuwe Initiators Reddend Zwemmen gevormd en/of geassimileerd

Jaar	Aantal initiators reddend zwemmen gevormd en/of geassimileerd
2017	0

S05O04A02: Leden met diploma Initiator Zwemmen en een competitieve/recreatieve licentie reddend zwemmen van reeds minstens 2 jaar informeren om zich te assimileren tot Initiator Reddend Zwemmen

Dit voorstel werd bekeken op de Denkcel Reddend Zwemmen van de Vlaamse Trainersschool. Er zal een overgangsmodule ingepland worden begin 2018 voor deze specifieke groep.

S05O04A03: Competitieve leden van een bepaald niveau, met een diploma Bachelor of Master LO informeren om zich te assimileren tot Initiator Reddend Zwemmen

Er werd een oproep gelanceerd voor deze specifieke groep in De Boei (editie juni) om zich te laten assimileren tot initiator reddend zwemmen.

S05O04A04: Jaarlijks 1 opleiding Initiator Reddend Zwemmen organiseren

Er was een initiator reddend zwemmen in het voorjaar van 2017 ingepland te Leuven/Rotselaar. Jammer genoeg werd deze opleiding geannuleerd omdat er geen inschrijvingen waren.

S05O04A05: Jaarlijks 1 bijscholing voor trainers organiseren

Er vond een mini-symposium plaats op 2 december 2017 te Wilrijk. Er waren in totaal 7 trainers aanwezig.

De thema's van deze bijscholing waren:

- Mental coaching – hoe een (jeugd) atleet gaan begeleiden voor, tijdens en na een wedstrijd.
- Core stability – de voordelen van een goede rompspanning bij lifesaving
- Overzicht van de jeugdbrevetten
- De nieuwe opleidingsstructuur – van initiator naar trainer A

5.5.Tegen eind 2020 heeft RedFed minstens 10 Initiators Reddend Zwemmen naar Trainer B Reddend Zwemmen gevormd en/of geassimileerd

Deze acties gaan later van start.

5.6.Tegen eind 2020 heeft RedFed minstens 20 nieuwe freelance lesgevers voor de RedFed opleidingen gevormd

Deze acties gaan later van start.

6. SD6: BF Jeugdsport: "Skilled to save a life!" Tegen eind 2020 worden jaarlijks 20 recreatieve sportactiviteiten georganiseerd waar de jeugdbrevetten uitgereikt worden

De aanvraag voor de Beleidsfocus Jeugdsport voor 2017 werd niet goedgekeurd door Sport Vlaanderen. RedFed heeft deze aanvraag opnieuw herbekeken in 2017 en opnieuw een aanvraag voor de Beleidsfocus Jeugdsport voor 2018 ingediend op 31 augustus 2017. Momenteel hebben we vernomen dat de aanvraag werd goedgekeurd voor een totaal subsidies van 14.000 Euro.

6.1. Jaarlijks 5% meer bestaande brevetten uitreiken t.o.v. het voorgaande jaar (vb. Boeiend Boekje, schoolbrevetten lagere school,...)

Jaar	Aantal Boeiend Boekje	Aantal reddersbrevetten brons, zilver, goud	Aantal brevetten reddend zwemmen 1, 2, 3	Totaal uitgereikte brevetten
2016	503	778	-	1.281
2017	270	460	3.350	4.080

Het aantal uitgereikte brevetten is dit jaar met 318,50% gestegen. Dit is voornamelijk te wijten aan het uitbrengen van een nieuwe brevettenreeks reddend zwemmen 1, 2 en 3.

S06O01A01: Boeiend Boekje (drukwerk + promotie)

In 2017 werden 270 aantal Boeiende Boekjes verkocht.

Momenteel is het Boeiend Boekje out of stock. Er zal in 2018 een nieuwe oplage gedrukt moeten worden.

S06O01A02: Reddersbrevetten Goud-Zilver-Brons (drukwerk + promotie)

In 2017 werden 6 mappen, 164 brevetten brons, 154 brevetten zilver en 148 brevetten goud verkocht.

Momenteel zijn er nog voldoende brevetten in voorraad. Er zal in 2018 vermoedelijk geen nieuwe oplage gedrukt moeten worden.

S06O01A03: Deelname aan sportpromotionele activiteiten (Zomersportpromotietoer, Sportsterrendagen, Dé Watersportdag, Gent Zwemt,...)

RedFed heeft in 2017 deelgenomen voor volgende sportpromotionele activiteiten:

- de Vlaamse Week tegen Pesten (februari): campagne verspreiden en steunen via alle mogelijke communicatiekanalen (website, sociale media,...)
- de Maand van de Sportclub (mei/september): activiteiten georganiseerd door verschillende reddingsclubs (RedFed gaf indien nodig materiële ondersteuning hiervoor)
- De Watersportdag (mei): een actie Auto te water in Willebroek Hazewinkel op 21 mei 2017
- de Zomer Sportpromotietoer (juli/augustus): initiatie beach flags en rescue board op het strand op 12 juli (Westende), 13 juli (De Panne), 17 juli (Middelkerke), 9 augustus (Blankenberge) en 10 augustus (Wenduine).
- de Week van de Official (oktober): campagne steunen door extra waardering te uiten aan de officials

- applaus met cheering sticks op PK Antwerpen
- bedankingskaartje en gaget voor elke official
- artikel in ons lifesaving magazine De Boei
- 2 personeelsleden volgden het overlegmoment georganiseerd door VSF
- communicatie over deze campagne via website, sociale media,...

S06O01A04: Deelname aan infobeurzen (SVS infomarkt, Dag van de Trainer,...)

RedFed heeft in 2017 deelgenomen aan volgende infobeurzen:

- ISB Congres (22/03): aanwezig als genodigde
- Jobfair Move Your Career (02/05): aanwezig met promostand op infomarkt
- BVLO Nascholing (22/08): infosessie (1,5u) over de nieuwe jeugdbrevetten

S06O01A05: Organisatie van Rescue Days (verplaatsingen, vergoeding lesgever, Promotie,...)

In totaal vonden er 5 Rescue Days plaats in 2017:

- 19 mei 2017 in Lille (sportdienst Lilse Bergen)
- 22 mei 2017 in Rotselaar (sportdienst Rotselaar)
- 6 juli 2017 in Dendermonde (sportdienst Dendermonde)
- 3 augustus 2017 in Dendermonde (sportdienst Dendermonde)
- 25 september 2017 in Rotselaar (Sint-Gabriëlcollege)

In totaal werd er 1 Rescue Day geannuleerd (op 16 oktober) wegens te weinig inschrijvingen.

S06O01A06: Organisatie van Rescue Kampen (plaatsbezoeken, verplaatsingen, vergoeding lesgever, Promotie,...)

In totaal vonden er 2 Rescue kampen plaats in 2017:

- 3-7 april 2017: Lifesavingstage (i.s.m. Sporty vzw) in Kessel-Lo → 13 deelnemers
- 10-14 juli 2017: Sportkamp reddend zwemmen (i.s.m. Sport Vlaanderen) in Blankenberge → 20 deelnemers

In totaal werden er 2 sportkampen (i.s.m. de sportdienst van Schelle en de sportdienst van Kuurne) geannuleerd omdat er geen lesgever gevonden werd. In sportkamp (i.s.m. Fedes vzw) werd geannuleerd wegens te weinig inschrijvingen.

6.2.Tegen september 2017 worden 2 schoolbrevetten voor de middelbare school gelanceerd

S06O02A01: Vergadering werkgroep schoolbrevetten (verplaatsingen, huur vergaderzaal)

Hilde Van Grieken heeft in maart een eerste overlegmoment gehad met ISB, WASA en VUB over een nieuwe reeks brevetten die de 'oude' survivalbrevetten van ISB moet vervangen.

S06O02A02: Inhoud van de brevetten bepalen

Een eerste voorstel over een nieuwe reeks brevetten werd half april ingediend door Hilde Van Grieken bij ISB. Na telefonisch overleg met ISB werd de definitieve inhoud van de brevetten afgeleverd op 24 juli.

S06O02A03: Werkwijze van de brevetten bepalen

Een eerste voorstel over een nieuwe reeks brevetten werd half april ingediend door Hilde Van Grieken bij ISB. Na telefonisch overleg met ISB werd de definitieve werkwijze van de brevetten afgeleverd op 24 juli.

S06O02A04: Opmaak van brevetten

ISB zal de opmaak van de brevetten op zich nemen. Er werd een communicatiebureau aangesteld die de brevetten opmaakt.

RedFed werd gevraagd om een handleiding op te maken zodat dit bij de brevetten ter verduidelijking kan uitgedeeld worden. De handleiding werd tegen oktober 2017 door Hilde Van Grieken bezorgd aan het ISB.

S06O02A05: Publiceren van brevetten

De uiteindelijke publicatie van de nieuwe reeks brevetten 'reddend zwemmen 1, 2 en 3' vond plaats op 9 oktober 2017.

S06O02A06: Promotie van brevetten (lay-out + drukwerk folder, communicatie)

ISB heeft na de publicatie een voorstel tot overeenkomst opgemaakt. De Raad van Bestuur ging hiermee akkoord. Zowel ISB als RedFed maken promotie voor de brevetten.

Als extra promotie deed RedFed zelf ook de nodige inspanningen:

- De nieuwe brevetten werden door RedFed toegevoegd op de website alsook in de winkel.
- De nieuwe brevetten werden ook verduidelijkt op de bijscholing voor trainers (op 2 december).
- De nieuwe brevetten werden ook gepromoot in het lifesaving magazine De Boei (editie december).
- De nieuwe brevetten werden ook toegevoegd aan het jeugdsportsubsidiedossier voor de clubs (vanaf 2018).

6.3. Tegen eind 2019 worden 3 jeugdbrevetten uitgewerkt

Deze acties gaan later van start.

6.4. Tegen eind 2017 is de nieuwe cursustekst Initiator afgewerkt

S06O04A01: Vergadering met docenten initiator, trainer-B en trainers B

De DSKO Reddend Zwemmen (Vlaamse Trainersschool) Wim Nuyens plande deze vergadering in (zie [verslag VSC](#)). Deze vergadering vond plaats op 16 augustus 2017.

S06O04A02: Inhoud van cursustekst laten nalezen door docenten initiator

De DSKO Reddend Zwemmen heeft de bestaande cursustekst Initiator herwerkt in het najaar van 2017. Tegen januari 2018 werd de definitieve versie ingediend bij de Vlaamse Trainersschool. De vernieuwde cursustekst zal voor een eerste keer in gebruik genomen worden tijdens de overgangsmodule initiator pool in februari 2018.

7. SD7: BF Topsport: RedFed behaalt met haar Nationaal Lifesaving Team op de komende edities van de World Games (2017-2021-2025-...) telkens 4 medailles

Jaar	Aantal medailles op de World Games
2017	1 x GOUD op de 4x25m popaflossing

7.1. Tegen eind 2020 hebben de RedFed leden van de Nationale Elite Kern op regelmatige tijdstippen een gezamenlijke training in een 50m bad in Vlaanderen

S07OD5A01: Nationale Elite Kern bepalen (jeugd en open)

De Nationale Elite Kern werd goedgekeurd door de Nationale Sportcommissie ([vergadering van 13/06/2017](#)).

S07OD1A03: Overleg met zwembaden om mogelijke huur te bespreken/beperken

De trainingen konden plaatsvinden in het zwembad van Aalst. Zowel in Wachtebeke als Antwerpen was dit niet mogelijk wegens geplande verbouwingen. Brugge, Gent en Eindhoven zijn redelijk duur.

S07OD1A04: Trainer aanstellen om trainingen te geven

Er werd een trainer aangesteld per wedstrijd/event aangeduid door Nationale Sportcommissie ([vergadering van 13/06/2017](#)).

Voor 2017 waren de aangestelde trainers: Isabelle Soumillon (LFBS), Olivier Clerens (LFBS) en in laatste instantie werd Kaat Geubels aangeduid (RedFed). Ze kon echter wegens een drukke agenda niet veel trainingen begeleiden.

S07OD1A05: Trainingen in de jaarplanning opnemen en organiseren

De trainingen van de Nationale Elite Kern werden goedgekeurd op Nationale Sportcommissie ([vergadering van 13/06/2017](#)).

S07OD1A06: Deelnamevoorwaarden opnemen in toetredingsprocedure voor NEK

De deelnamevoorwaarden werden goedgekeurd op Nationale Sportcommissie ([vergadering van 13/06/2017](#)).

7.2. Tegen eind 2018 heeft RedFed een prestatie en ontwikkelingsprogramma opgesteld aan de hand van de toetredingsprocedure van de nationale kern en aan de hand van de ontwikkelingslijn

S07OD1A21: Jaarlijks minstens 1 keer deelnemen aan een internationale vergadering (ILS, ILSE)

Wim Nuyens heeft in 2017 deelgenomen aan een internationale vergadering ILSE.

S07O02A01: Huidige werking in kaart brengen en evalueren

Voor de aanvraag van de Topsportsubsidies werd de werking in kaart gebracht en geëvalueerd door Wijnand Hubregsen.

S07O02A02: Tekortkomingen detecteren en oplist

De tekortkomingen zijn:

- Gezamenlijke trainingsmomenten

- Te weinig interne opvolging: Vlaamse of Nationale Coach
- Te weinig concurrentie
- Te kleine basis
- Te weinig financiële middelen

S07O02A03: Oplossingen voorstellen

De oplossingen worden bestudeerd samen met de Nationale Sportcommissie.

7.3.Tegen eind 2020 heeft RedFed de financiële steun voor topsport verdubbeld met externe middelen

Jaar	Budget topsport
2016	35.540 Euro
2017	30.000 Euro

S07O03A01: Huidige investering voor topsport in kaart brengen

Voor de begroting werden de volgende bedragen uitgetrokken voor de topsport:

- 2008: 11.000 euro (enkel investering RedFed)
- 2009: 17.410 euro (enkel investering RedFed)
- 2010: 18.660 euro (enkel investering RedFed)
- 2011: 24.200 euro (enkel investering RedFed)
- 2012: 39.000 euro (enkel investering RedFed)
- 2013: 28.500 euro (enkel investering RedFed)
- 2014: 33.976 euro (enkel investering RedFed)
- 2015: 30.883 euro (enkel investering RedFed)
- 2016: 36.540 euro (enkel investering RedFed)
- 2017: 30.000 euro (enkel investering subsidie Topsport – Sport Vlaanderen)
- 2018: 30.000 euro (enkel investering subsidie Topsport – Sport Vlaanderen)

Elk jaar wordt er een begroting voor sport (nationaal en topsport) uitgewerkt en voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

S07O03A02: Oplijsten mogelijkheden van externe financiële steun

De subsidies voor Beleidsfocus Topsport werden goedgekeurd voor 30.000 Euro door Sport Vlaanderen in 2017. Voor 2018 werd er 45.000 Euro aangevraagd bij Sport Vlaanderen maar werd er voor 30.000 Euro aanvaard.

7.4.Tegen eind 2018 heeft RedFed een Vlaamse Coach aangesteld die de atleten ism de clubs opvolgt

S07O04A01: Profiel in kaart brengen

Het profiel is reeds in 2017 opgemaakt door Wijnand Hubregsen maar dit moet nog besproken worden op de Vlaamse Sportcommissie.

Functieomschrijving:

- Jaarplanning opmaken aan de hand van het beschikbare budget.
- Jaardoelen opstellen

- Beleidsplan volgen + aanpassen
- Maandelijks training organiseren
- Jaarlijkse stage organiseren
- Vlaamse Elite Atleten opvolgen
 - Prestaties-evolutie-mogelijkheden
 - MEVS
 - Letselpreventie
 - Anti-doping
- Talenten scouten binnen en buiten RedFed
- Contacten leggen met zwemfederatie – atletiekfederatie – kajakfederatie – ...
- Nationale ploeg coachen op stages en wedstrijden met de Nationale selectie.
- Voorstellen doen ter verbetering van de werking.

Er werd ook gekeken naar een mogelijke de belasting (uitgedrukt in uren per week) die een dergelijke coach zou hebben.

Aan de hand daarvan werd een berekening gemaakt op basis van 4 loonschalen (afhankelijk van het niveau van de aangestelde trainer).

7.5. Tegen eind 2020 behaalt RedFed 15 Top-8 plaatsen op de Wereldkampioenschappen

S07O05A02: Wedstrijddeelnames met de leden van de Nationale Eliten Kern verhogen van 3 naar 6 internationale wedstrijden per jaar

In 2017 werd er deelgenomen met de Nationale Elite Kern aan:

- 14-15 juli: Warnemünde (Duitsland)
- 20-21 juli: World Games (Polen)
- 4-9 september: het EK Open te Brugge/Oostende (België)
- 4-9 september: het EK Jeugd te Brugge/Oostende (België)
- 25-26 november: German Cup (Duitsland)
- 2-3 december: Orange Cup (Nederland)

S07O05A03: Deelname WK

In 2018 wordt er deelgenomen aan het WK te Adelaide (Australië). Dit heeft een grote implicatie op de begroting. Aangezien er voor een totaal bedrag van 30.000 Euro begroot is voor topsport, zal er dus een extra inspanning moeten komen vanuit de clubs/atleten. Geen deelname aan het WK 2018 is zeker geen optie.

7.6. Tegen eind 2021 heeft RedFed 4 trainer-A Reddend Zwemmen in haar Vlaamse Reddingsclubs

Deze acties gaan later van start.

AANVULLING: samenwerkingsovereenkomst 2017-2020

A. Voor de beleidsacties

1. Beleidsvisie sportparticipatie en sportpromotie:

Sportpromotionele activiteiten: zie SD 06

Competitiewedstrijden: zie SD 03

2. Kwaliteitsvolle sportclubondersteuning

Het Lifesaving Administration Programma (LAP) moet de club de nodige ondersteuning aanbieden. Elke club heeft een eigen Club Login voor [LAP](#). Hiermee kan elke club haar ledenadministratie uitvoeren.

Ook de clubgegevens kan elke club in dit programma aanpassen. Deze clubgegevens zijn rechtstreeks gelinkt met [de website](#). Op die manier blijven de gegevens op de website steeds up-to-date.

Tenslotte kan elke club via LAP ook de organisatie van activiteiten aanvragen (bijscholingen, cursussen, wedstrijden, recreatieve evenementen, etc.). Wanneer de aanvraag door RedFed wordt goedgekeurd, komt het evenement automatisch in de [activiteitenkalender](#) op de website.

Een nieuw wedstrijdprogramma Splash Meet Manager werd aangekocht in 2017: zie OD 3.1

3. Sportspecifiek aanbod gemanaged door de sportfederatie

Een nieuwe subsidieaanvraag voor Beleidsfocus Jeugdsport werd samen met de dossierbegeleider Marc Verhoeven voorbereid en uiteindelijk ingediend op 31 augustus 2017.

Het nieuwe jeugdsportsubsidiedossier (vanaf 2018) moet de clubs stimuleren om een sportaanbod voor G-sporters op te richten.

4. Gezond en ethische opvolging

Er is op het VK zwembad een eerste bevraging gehouden bij de competitieve leden over sportspecifieke risico's. Deze bevraging werd opgemaakt door Wijnand Hubregsen en peilde naar volgende zaken:

- Aantal letsels en welke letsels
- Kennis over antidoping en letselpreventie
- Bewustmaking van het bestaan van een Aanspreekpunt Integriteit (API)

Het doel van de bevraging was om de noden en wensen rond deze problematiek in kaart te brengen zodat de federatie de juiste ondersteuning kan bieden in de toekomst.

RedFed heeft een API aangeduid die het beleid verder gaat opvolgen en de nodige bijscholingen hierover zal volgen. De API is Anne-Marie Verbrughe.

In het huishoudelijk reglement werd bekeken en enkele zaken werden toegevoegd:

- Er werd een nieuw document 'Gedragscode' opgesteld. Dit document wordt een eerste keer voorgelegd aan de effectieve leden op de Algemene Vergadering 2018.

- Daarnaast is er ook een handelingsprotocol opgesteld (Tuchtreglement Gedrag en Ethiek). Dit document werd toegevoegd aan de bijlagen van het huishoudelijk reglement.
- RedFed zal zich vanaf april 2018 aansluiten bij het Vlaams Doping Tribunaal. Het procedurereglement inzake dopinggebruik en tuchtreglement inzake dopinggebruik werden toegevoegd aan de bijlagen van het huishoudelijk reglement.
- Er is een Medisch-Ethische commissie en een Tuchtcommissie opgenomen in het huishoudelijk reglement.
- De Verantwoordelijke Ethiek is Wijnand Hubregsen.

Tenslotte zijn er folders over Antidoping uitgedeeld bij de clubs die de competitiesport beoefenen. De federatie heeft ook de lijst van de Elitekern werd bezorgd aan NADO Vlaanderen

B. Voor de juridische en financiële optimalisering

5. Financieel

De boekhouding van de federatie wordt sinds 2017 gevoerd met een stelsel van algemene en analytische rekeningen met inachtneming van de regels van het dubbelboekhouden.

Er werd in 2017 een extra inspanning geleverd om extra sponsoring aan te werven (zie OD1.1).

6. Juridisch

In 2017 waren er 2 voltijds equivalenten in dienst die beantwoorden aan volgende sporttechnische kwalificaties:

- Wijnand Hubregsen: Master LO met het hoogste bestaande diploma in de sporttak in kwestie, uitgereikt door VTS.
- Hilde Van Grieken: Master LO

C. Voor de management opvolging

7. Afspraken met betrekking tot kwaliteitsgarantie

De aangeboden disciplines staan bij elke club vermeld op [de website](#). Elke club kan deze gegevens zelf aanpassen in LAP. Op die manier blijft de website up-to-date.

De federatie heeft een eigen Lifesaving Administration Programma (LAP) dat de ledenadministratie verwerkt. Elke club kan via dit programma haar ledenadministratie uitvoeren.

Elk aangesloten lid heeft een uniek identificatienummer. De ledenaangifte 2017 werd digitaal geüpload in het digitaal platform van Sport Vlaanderen op 15 januari 2018.

De gegevens met betrekking tot de eigen organisatie en de personen gelinkt aan de organisatie werden permanent geactualiseerd.

Ook de documenten met betrekking tot de eigen organisatie werden permanent geactualiseerd.

8. Inspanningsverbintenis basisopdracht “Kaderopleiding en bijscholing”

De DSKO Reddend Zwemmen Wim Nuyens heeft het opleidingsstramien voor de cursus initiator herwerkt en ingediend bij de denkcel in 2017. Daarnaast heeft de DSKO Reddend Zwemmen Wim Nuyens heeft ook de visietekst voor de cursus Trainer A ingediend bij de Vlaamse Trainersschool.

In 2017 werden verschillende bijscholing georganiseerd:

1 bijscholing voor trainers (op 2 december 2017) en 4 bijscholingen voor officials (1 oktober, 21 oktober, 4 november en 25 november).

9. Inspanningsverbintenis zachte indicatoren “Goed bestuur”

Zie OD1.2 Goed Bestuur